





1. ÚVOD

VZNIK SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. vznikla 1. februára 2005 na základe Zákona č. 639/2004 Z. z. o Národnej diaľničnej spoločnosti. Jej 100% vlastníkom je štát, v mene ktorého koná Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií SR.

MAJETOK SPOLOČNOSTI

Spoločnosť vlastní prioritný infraštruktúrny majetok (t.j. diaľnice, rýchlostné cesty a cesty podľa schváleného plánu rozvoja diaľnic a ciest) a súčasti slúžiace na správu, údržbu, opravy a rozvoj diaľničnej a rýchlocestnej siete ako aj rozpracované investície. Celkovo má spoločnosť v prevádzke 329 km diaľnic a vo výstavbe je 73 km a rýchlostných ciest je v prevádzke 122 km a vo výstavbe je momentálne 34 km.

PREDMET ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. (ďalej len NDS) zo zákona zabezpečuje výrobu, distribúciu a predaj nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic a vyberanie poplatkov za používanie týchto komunikácií. K jej prioritám takisto patrí zabezpečenie prípravy, realizácie opráv a výstavby diaľnic na základe schválených programov (MDPT SR, Vláda SR, SR-EÚ). V roku 2006 plánuje NDS začať výstavbu 42 km úsekov diaľnic a rýchlostných ciest. Na diaľniciach, rýchlostných cestách a ostatných cestách, ktoré má spoločnosť vo vlastníctve, vykonáva zimnú a letnú údržbu.

SPOPLATNENIE DIAĽNIC

Cieľom spoplatnenia infraštruktúry je zabezpečiť jej kvalitný stav a rozvoj. Finančné prostriedky vybrané v súlade s platnou legislatívou za nálepky, ktorými sa preukazuje úhrada za užívanie vymedzených spoplatnených úsekov pozemných komunikácií, a v budúcnosti z elektronického mýta, sa použijú na rozvoj diaľničnej siete a siete rýchlostných ciest, resp. na jej údržbu.

Slovensko stojí na prahu zmeny spoplatnenia cestnej infraštruktúry. Po schválení Zákona o elektronickom mýte, spoplatnenie formou nálepiek na vybraných úsekoch spoplatnenej siete vystrieda elektronické mýto. Nový „spravodlivejší“ spôsob úhrady prinesie so sebou aj zmenu filozofie platieb, keď sa súčasný časový model zmení na model platieb za reálne odjazdené kilometre. Výška mýta za 1 km bude regulovanou cenou, ktorú stanoví Vláda SR svojím nariadením. Harmonogram prípravy projektu a zavedenia systému smeruje k tomu, aby sa systém elektronického výberu mýta na diaľniciach a rýchlostných cestách zaviedol v roku 2007.

Vybudovanie a následnú prevádzku systému elektronického výberu mýta (ďalej len systém ETC) bude zabezpečovať dodávateľ, ktorý vzíde z medzinárodného výberového konania. Návratnosť vynaložených finančných prostriedkov bude zo strany NDS garantované výnosmi za užívanie spoplatnenej siete.

Od 1. januára 2008 by vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 3,5 t mali za užívanie vymedzenej spoplatnenej siete využívať systém ETC. Dá sa však očakávať, že od roku 2012 prejde aj Slovensko na systém GPS založený na sieti satelitov v rámci systému Galileo.

V Európe fungujú v súčasnosti tri systémy výberu elektronického mýta – švajčiarsky model, ktorý sa veľmi málo využíva, ďalej je to mikrovlnný – líniový (rakúsky model) a satelitný – celoplošný (nemecký model). Pravdepodobne sa bude vyberať jeden z týchto troch systémov. Európska únia bude všetky systémy harmonizovať tak, aby v budúcej dekáde mohol v Európe fungovať jednotný elektronický systém Galileo.

HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. plánuje preinvestovať celkovo viac ako 19,6 mld. Sk. V roku 2006 sa predpokladajú tržby z predaja vlastných služieb vo výške 1,8 mld. Sk. Spoločnosť predpokladá hospodársky výsledok vo výške 75 mil. Sk.

Súčasnými prioritami v investičnej oblasti sú dostavba diaľnice Bratislava – Žilina a dokončenie diaľničného prepojenia Bratislavy a Košíc.

PUBLIC PRIVAT PARTNERSHIP – PROJEKTY

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. v oblasti PPP projektov spolupracuje s víťazom medzinárodného tendra na konzultanta vlády pre poradenstvo pri výbere spôsobu a podmienok financovania alebo spolufinancovania diaľnic a rýchlostných ciest na území Slovenska zo súkromných zdrojov spoločnosťou Mott MacDonald, Ltd. Konzultant vypracoval analýzu súčasného stavu a prognózu vývoja diaľnic na území Slovenska a financovateľnosť výstavby diaľnic a rýchlostných ciest zo súkromných zdrojov v podmienkach na Slovensku. Na jej základe sa Vláda SR rozhodla, že pilotným projektom pre tento spôsob financovania bude diaľnica D1 v úseku Lietavská Lúčka – Turany v celkovej dĺžke cca. 30 km, ktorého súčasťou je 7,5 km dlhý dvojrúrový tunel Višňové.

Medzinárodné výberové konanie na udelenie koncesie bude vyhlasovať Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií SR, pričom koncesia bude trvať 30 rokov – 5 rokov výstavba a 25 rokov prevádzka predmetného diaľničného úseku. Budúci koncesionár bude mať okrem výstavby a prevádzky diaľničného úseku možnosť čiastočne ovplyvniť samotný návrh v rámci prípravy projektu, t.j. bude uplatnený model DBFO.

Cieľom tohto projektu je urýchlenie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest s využitím súkromných zdrojov ich financovania, minimalizovanie dopadov nedostatku prostriedkov verejných financií na rozvoj a výstavbu diaľnic v Slovenskej republike.

2. PROFIL SPOLOČNOSTI

2.1. IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE SPOLOČNOSTI

Obchodné meno:	Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
Právna forma:	akciová spoločnosť
Sídlo:	Mlynské Nivy 45, 821 09 Bratislava
Dátum vzniku:	01.02.2005
Výška základného imania:	90.025.0830.000,- Sk
Kontakt:	Tel.: 02/5831 1111 http://www.ndsas.sk
Registrácia spoločnosti:	Obchodný register Okresného súdu Bratislava I., Oddiel: Sa, Vložka č. 3518/B

2.2. VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a. s. (ďalej len „NDS“) bola založená štátom na základe zákona č. 639/2004 Z. z. o Národnej diaľničnej spoločnosti a o zmene a doplnení zákona č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách (cestný zákon) v znení neskorších predpisov. Okresný súd Bratislava I rozhodol o zapísaní NDS do obchodného registra dňa 1.2.2005. NDS je pokračovateľom tradície investorskej a správcovskej činnosti v oblasti diaľničného programu na Slovensku, ktorý začalo realizovať v roku 1969 Riaditeľstvo diaľnic Bratislava. Po zlúčení s Ústavom cestného hospodárstva, Investorskými útvarmi a Okresnými správami ciest, spoločnosť pokračovala vo svojej rozšírenej činnosti (investorská a správcovská činnosť okrem diaľnic aj na cestách I., II. a III. triedy) pod obchodným názvom Slovenská správa ciest. Slovenská správa ciest 1.1.2004 delimitovala na Vyššie územné celky cesty II. a III. triedy v súlade so schváleným postupom transformácie Slovenskej správy ciest. Ďalšou etapou tejto transformácie bolo založenie NDS k 1.2.2005.

NDS má za sebou prvý rok svojej existencie, v ktorom naplnila očakávania, ktoré sa kládli na spoločnosť pri jej založení. Jedným z najdôležitejších očakávaní jej vzniku bolo zapojenie nových foriem financovania do výstavby diaľnic s cieľom akcelerovať investičný program, čo sa úspešne uskutočnilo vďaka rýchlemu stabilizovaniu a zvládnutiu procesov na úrovni zložiek celej spoločnosti.

2.3. ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV

Zákon o Národnej diaľničnej spoločnosti č. 639/2004Z.z. upravuje podmienky, spôsob založenia, vznik, postavenie a právne pomery Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s.. Jediným akcionárom spoločnosti je štát, v mene ktorého koná Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky. Základné imanie spoločnosti je rozdelené na 1 kus kmeňovej akcie s menovitou hodnotou 90 025 830 000,- Sk, akcia znie na meno a má podobu zaknihovaného cenného papiera. Je vedená v zákonom ustanovenej evidencii cenných papierov u centrálného depozitára podľa zákona č. 566/2001 Z. z. o cenných papieroch. Akcia spoločnosti nie je prijatá burzou na obchodovanie na trhu cenných papierov a spoločnosť bola založená bez výzvy na upisovanie akcií, na dobu neurčitú.

2.4. ORGÁNY SPOLOČNOSTI

- ➔ valné zhromaždenie –

➔ predstavenstvo –

➔ dozorná rada –

➔ generálny riaditeľ.
- volí členov predstavenstva a súčasne volí predsedu predstavenstva, ktorý je zároveň generálnym riaditeľom,

je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi všetku činnosť spoločnosti, koná v jej mene a zastupuje ju pri právnych úkonoch, má 5 členov,

je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti, ktorý dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Člen Dozornej rady je volený na obdobie 5 rokov a to v zmysle stanov spoločnosti. Dve tretiny členov volí a odvoláva Valné zhromaždenie spoločnosti, jednu tretinu volia a odvolávajú zamestnanci spoločnosti. Dozorná rada spoločnosti má 12 členov.

2.5. CHARAKTERISTIKA PREDMETU ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

Hlavné činnosti, ktorými sa NDS zaoberá sú:

- zabezpečovanie výroby, distribúcie a predaja nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic a vyberanie poplatkov za používanie týchto komunikácií,
- zabezpečovanie prípravy, realizácie opráv a výstavby diaľnic,
- udržiavanie ciest I., II., III. triedy v stave zodpovedajúcom účelu, na ktorý sú určené, a to na základe zmluvy uzavretej so správcom cesty I. triedy a s vlastníkom alebo správcom cesty II. a III. triedy,
- prevádzkovanie diaľnic vo vlastníctve spoločnosti,
- zimná a letná údržba komunikácií,
- výkon činností stavebného dozoru.

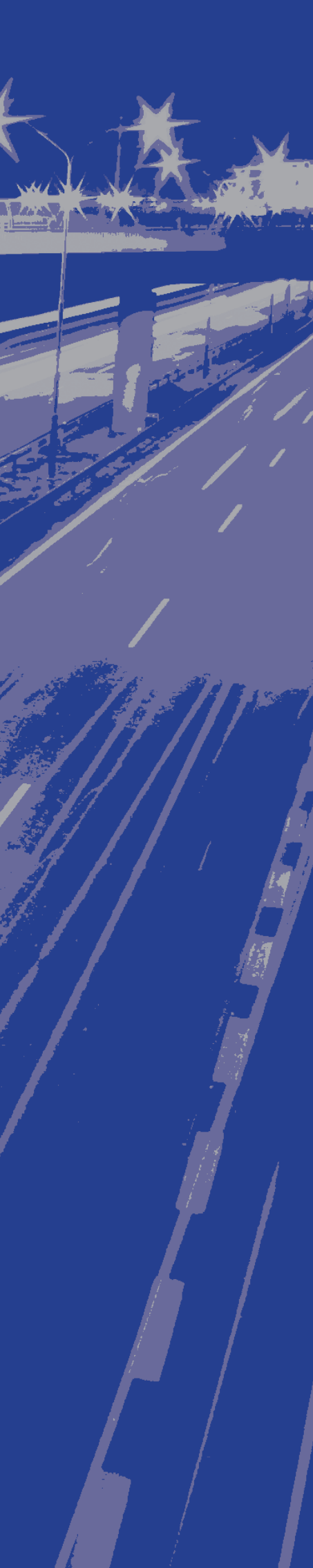
Ostatné činnosti sú definované vo výpise z obchodného registra pre NDS.

SIEŤ DIAĽNIC

	D1	D2	D3	D4	DIAĽNICE CELKOM
v prevádzke	244 km	77 km	5 km	2 km	329 km
vo výstavbe	60 km	3 km	11 km	0 km	74 km
v príprave	213km	0 km	43 km	48 km	304 km
SPOLU	517 km	80 km	59 km	50 km	707 km

SIEŤ RÝCHLOSTNÝCH CIEST

	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	RÝCHLOSTNÉ CESTY CELKOM
v prevádzke	104 km	14 km	0 km	44 km	0 km	7 km	0 km	169 km
vo výstavbe	4,6 km	17,72 km	6,34 km	0 km	0 km	0 km	0 km	28,66 km
v príprave	61,15 km	317,86 km	192,56 km	133,18 km	3 km	23,2 km	213,46 km	944,41 km
SPOLU	170 km	370 km	236 km	192 km	3 km	29,7 km	213,46 km	1215 km



2.6. MAJETOK SPOLOČNOSTI

Základné imanie spoločnosti je 90.025.0830.000,- Sk. Základné imanie spoločnosti pri jej vzniku tvorí hodnota nepeňažného vkladu zakladateľa znížená o hodnotu rezervného fondu. Nepeňažný vklad je 100.028.700.000,- Sk a jeho hodnota bola určená ku dňu založenia spoločnosti znaleckým posudkom. Základné imanie spoločnosti môže zvýšiť alebo znížiť valné zhromaždenie spoločnosti v súlade s platnými právnymi predpismi a stanovami.

Spoločnosť bola založená z prioritného infraštruktúrneho majetku štátu v správe Slovenskej správy ciest na vykonávanie správcovských, investorských a obchodných činností. Prioritný infraštruktúrny majetok je súčasťou nepeňažného vkladu. Sú to diaľnice, cesty pre motorové vozidlá a cesty podľa schváleného plánu rozvoja diaľnic a ciest vo vlastníctve štátu vymedzených osobitným predpisom. Špecifikáciu prioritného infraštruktúrneho majetku vykonal minister dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky pred založením spoločnosti Rozhodnutím číslo 3 zo dňa 14. januára 2005 o špecifikácii prioritného infraštruktúrneho majetku za účelom založenia akciovej spoločnosti Národná diaľničná spoločnosť, a.s.. Hodnota prioritného infraštruktúrneho majetku osobitne určená v znaleckom posudku je 52.708.123.000,- Sk. Spoločnosť je povinná poskytnúť ministerstvu údaje podľa §2 ods. 5 zákona o Národnej diaľničnej spoločnosti na účely vedenia osobitnej evidencie o prioritnom infraštruktúrnom majetku, ktorá obsahuje zoznam vecí s uvedením identifikačných údajov a odkaz na účtovný zápis v účtovníctve spoločnosti.

2.7. ZDROJE FINANCOVANIA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. je financovaná viacpilierovým systémom. Disponuje nasledujúcimi zdrojmi financovania:

1. Štátny rozpočet
2. Fondy Európskej únie
3. ISPA
4. Úvery NDS
5. Diaľničné nálepky

Maximálna časť z týchto prostriedkov je využívaná na výstavbu diaľnic (D) a rýchlостných ciest (RC). Očakávaným ďalším zdrojom financovania výstavby infraštruktúry budú súkromné prostriedky, prostredníctvom ktorých sa začne budovať diaľnica formou Public Privat Partnership Project (verejno-súkromného partnerstva).

Štátny rozpočet (ŠR)

Po schválení ŠR a následnom oznámení o pridelení finančných prostriedkov zo ŠR pre potreby NDS sa uzatvára Dohoda o účelovosti použitia finančných prostriedkov zo ŠR, ktorej predmetom je vymedzenie použitia prostriedkov ŠR respektíve dotácií pre financovanie výstavby D a RC, ako i financovanie ich údržby, prevádzky a opráv. Účastníkmi spomínanej Dohody sú Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky (MDPT SR) a NDS.

Spolufinancovanie EÚ

Slovenská republika zabezpečuje finančné prostriedky pre projekty financované zo Štrukturálneho fondu a Kohézneho fondu Európskej únie (EÚ). Tieto prostriedky sú zahrnuté v prostriedkoch kapitoly (MDPT SR) a sú účelovo viazané k finančným prostriedkom EÚ. Konečný prijímateľ (NDS) pošle žiadosť o platbu na MDPT SR. Po preverení a odsúhlasení tejto žiadosti, sú prostriedky spolufinancovania, vrátane prostriedkov EÚ, zaslané na osobitný účet NDS, a to prostredníctvom Informačného systému Štátnej pokladnice.

Fondy Európskej únie

Sú prostriedky poskytované Európskou úniou.

Štrukturálny fond (ŠF)

- je grant vo výške 75%
- je štrukturovaný: ŠF 75%, ŠR 20%, NDS 5%
- je účelovo určený
- je poskytnutý Európskou úniou na základe žiadosti o konkrétny projekt
- systém financovania sa uskutočňuje formou refundácie

Kohézny fond (KF)

- je grant vo výške 85%
- je štrukturovaný: KF 85%, ŠR 15% (na stavbu Mengusovce – Jánovce: KF 74%, ŠR 26%)
- je účelovo určený
- systém financovania sa uskutočňuje cez Štátnu pokladnicu

ISPA

Je predvstupový fond Európskej únie.

- je grant vo výške 52%
- je štrukturovaný: ISPA 52%, NDS 48%
- je účelovo určený
- systém financovania sa uskutočňuje cez Štátnu pokladnicu

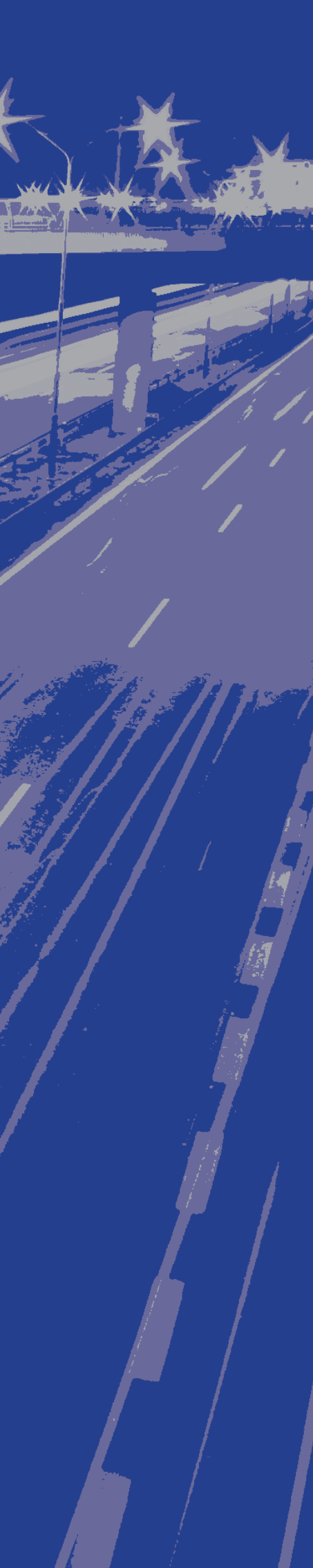
Úvery NDS

Úver poskytlo dňa 6. septembra 2005 konzorcium 8 bánk. Lídrom je HVB Bank Slovakia, a.s., agentom VÚB, a.s., aranžérmi sú ČSOB, a.s., Dexia banka Slovensko, a.s., ING Bank N.V., Slovenská sporiteľňa, a.s., Tatrabanka, a.s. a UNIBanka, a.s. Čerpanie úveru je rozložené do 10 tranží počas obdobia 2 rokov od podpisu úverovej zmluvy v zmysle a súlade s časovým harmonogramom. Suma jednotlivých tranží je v celkovej výške 10 mld. Sk s možnosťou opcie na rozšírenie úverového rámca o ďalších 5 mld. Sk. Úver je určený na financovanie výstavby D a RC v zmysle priorít Vlády SR, pričom jeho splatnosť je rozložená v rokoch 2008 – 2022.

Diaľničné nálepky

Problematiku užívania pozemných komunikácií upravuje zákon č. 135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách v platnom znení (ďalej len "zákon") a výšku úhrad za užívanie vymedzených úsekov pozemných komunikácií zakotvuje nariadenie vlády č. 730/2004 Z. z., ktorým sa ustanovuje výška úhrady za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy. Poplatky za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy sa odvíjajú od hmotnosti vozidla.

Štruktúra diaľničných nálepiek a sadzobník úhrad 2006 za užívanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy pre dvojstopové motorové vozidlá alebo jazdné súpravy:



ROČNÉ NÁLEPKY

CENA VRÁTANE DPH

Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	1 100,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	9 000,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	17 850,- Sk

MESAČNÉ NÁLEPKY

CENA VRÁTANE DPH

Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	300,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	2 400,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	3 600,- Sk

TÝŽDŇOVÉ NÁLEPKY

CENA VRÁTANE DPH

Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla	150,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	1 000,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	1 700,- Sk

1-DŇOVÉ NÁLEPKY

CENA VRÁTANE DPH

Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou od 3,5 t do 12 t vrátane prípojného vozidla	200,- Sk
Motorové vozidlá s celkovou hmotnosťou nad 12 t vrátane prípojného vozidla	310,- Sk

Platnosť nálepiek:

- ➡ s ročnou platnosťou platí do 31. januára nasledujúceho kalendárneho roka,
- ➡ s mesačnou platnosťou je platná 30 dní vrátane dňa označenia,
- ➡ s týždňovou platnosťou je platná 7 dní vrátane dňa označenia a
- ➡ s jednodňovou platnosťou je platná 24 hodín od vyznačenia.

Na Slovensku bolo spoplatnenie nálepkami zavedené od roku 1996. Poplatky za používanie diaľnic získané predajom nálepiek boli doteraz príjmom štátu, založením Národnej diaľničnej spoločnosti sa celá problematika zabezpečovania výroby, distribúcie a predaja nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic a vyberanie poplatkov za používanie týchto komunikácií stala súčasťou činnosti NDS. Príjmy z predaja tvoria súčasť zdrojov pre financovanie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest. Distribúciu diaľničných nálepiek zabezpečujú mandátne spoločnosti, ktoré realizujú predaj diaľničných nálepiek prostredníctvom predajných miest. NDS má s mandátnymi spoločnosťami uzavreté mandátne zmluvy, ktoré definujú práva a povinnosti zmluvných strán, vrátane kontrolných mechanizmov.

ZDROJE FINANCOVANIA NDS PLÁNOVANÉ PRE INVESTÍCIE V ROKU 2006

POLOŽKA	SUMA V SK
Štátny rozpočet	5 520 496 000.00
Fondy EÚ	3 365 452 000.00
Spolufinancovanie k Fondom EÚ (ŠR)	332 500 000.00
Diaľničné nálepky	1 200 000 000.00
Dlhodobý úver	9 200 000 000.00
SPOLU	19 618 448 000.00

H

GYÖR

A

WIEN

75t

LÚKY

HÁJE

BRNO

CZ

MALACKY

MLYN. DOLINA

2

E65

E75

500 m

4

E58



2

E65



101



2.8. ĽUDSKÉ ZDROJE

V súčasnosti má spoločnosť 907 zamestnancov. Charakteristickou črtou pre NDS je nárast počtu zamestnancov v zimnom období. Dôvodom je vyššia potreba zamestnancov pri zabezpečení zimnej údržby diaľnic a rýchlostných ciest. Spoločnosť realizuje svoju činnosť na celom území Slovenska, prostredníctvom generálneho riaditeľstva so sídlom v Bratislave a dislokovaných pracovísk.

Podľa súčasného rozsahu činností a pri plánovanom rozšírení odborných prevádzkových, investičných, technických a ekonomických činností, existuje reálny predpoklad zvýšenia počtu zamestnancov v NDS. Skladba zamestnancov je diferencovaná podľa vykonávaných pracovných činností. Ide o technicko-hospodárskych zamestnancov a zamestnancov v robotníckych profesiách.

2.8.1. Vzdelávanie zamestnancov

V spoločnosti je udržiavaná štandardná úroveň starostlivosti o osobnostný rozvoj zamestnancov. Podľa potrieb a požiadaviek organizačných zložiek, NDS poskytuje pre svojich zamestnancov zvyšovanie vzdelávania, pričom vzdelávacie aktivity sú zabezpečované prevažne formou seminárov, konferencií, kurzov, školení prípadne sympózií.

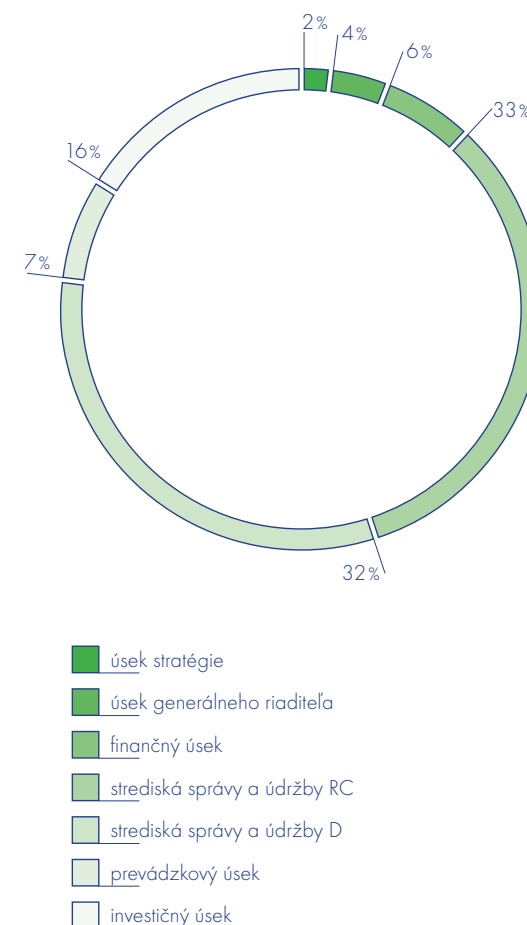
2.8.2. Odmeňovanie zamestnancov

Odmeňovanie zamestnancov sa riadi organizačnou normou Mzdový predpis, ktorá v zmysle zákona č. 311/2001 Z. z. Zákonník práce v znení neskorších predpisov a platnej Kolektívnej zmluvy, a tiež všeobecne záväznými právnymi predpismi a dohodnutými podmienkami vyplývajúcimi z pracovnej zmluvy a ostatných organizačných noriem NDS. Mzdový predpis sa vypracováva v súčinnosti s ostatnými organizačnými zložkami NDS a po dohode s Koordináčnym výborom ZDRUŽENIA Základných organizácií odborového zväzu DOPRAVA.

Zloženie mzdy zamestnancov je sčasti viazané zaradenie zamestnanca do tarifnej triedy, pričom zamestnávateľ má možnosť zamestnanca motivovať k vyššiemu výkonu a pružne reagovať na schopnosti, vedomosti, zručnosti a jeho pracovné zaťaženie aj ďalšou zložkou mzdy.

Okrem uvedeného je možné navyše ohodnotiť zamestnanca individuálne, formou pohyblivej zložky mzdy, odmeny. Odmeny sa poskytujú zamestnancom za nadštandardné vykonávanie práce z hľadiska dosahovanej kvality, kvantity, prípadne za konkrétnu činnosť alebo výkon práce, ktorý presahuje rámec pracovných činností, t.j. náplne práce zamestnanca, za splnenie mimoriadnej pracovnej úlohy alebo vopred určenej cieľovej pracovnej úlohy. Odmeňovanie členov orgánov spoločnosti NDS sa riadi samostatnou organizačnou normou.

Graf 01 • Rozdelenie pracovníkov po úsekoch



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA



3. MANAŽMENT A ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA PODNIKU

MANAŽMENT SPOLOČNOSTI

- ➔ generálny riaditeľ
- ➔ riaditeľ Úseku stratégie
- ➔ riaditeľ Investičného úseku
- ➔ riaditeľ Prevádzkového úseku
- ➔ riaditeľ Finančného úseku

3.1. ÚSEK GENERÁLNEHO RIADITEĽA

3.1.1. Kancelária generálneho riaditeľa

Kancelária generálneho riaditeľa v rámci svojej činnosti vytvára nevyhnutné podmienky pre komplexnú činnosť generálneho riaditeľa, koordinuje plnenie spoločných úloh úseku generálneho riaditeľa ako aj spoločných úloh ďalších úsekov v rámci NDS a to aj vo vzťahu k požiadavkám a záväzkom voči MDPT SR. Ďalej vypracováva stanoviská k materiálom generálneho riaditeľa a pripravuje podklady pre rokovania a porady generálneho riaditeľa, takisto zabezpečuje styk generálneho riaditeľa s verejnosťou a zabezpečuje registratúrny plán v rámci registratúrneho poriadku a archiváciu NDS.

3.1.2. Odbor ľudských zdrojov

K funkciám úseku ľudských zdrojov patrí výkon úkonov v oblasti pracovnoprávných vzťahov – vznik, zmeny a skončenie pracovného pomeru, dohody o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru, kolektívna zmluva, zabezpečuje a spracováva prehľady a štatistické výkazy z oblasti personálnej práce.

Na základe všeobecne záväzných právnych predpisov z oblasti pracovnoprávnej a ostatných všeobecne záväzných právnych predpisov z oblasti personálnej práce navrhuje vydávanie, zmeny a doplnenia vnútorných organizačných noriem NDS, právnych úkonov a ostatných úkonov z predmetnej oblasti, vypracováva predpisy o odmeňovaní zamestnancov, dbá o ich dodržiavanie, metodicky usmerňuje ostatné organizačné zložky v danej oblasti.

Odbor ľudských zdrojov je zodpovedný za spracovávanie, vyhodnocovanie a sledovanie čerpania finančných prostriedkov určených na platy zamestnancov NDS, vypracováva katalóg pracovných činností zamestnancov a komplexne zabezpečuje účtovníctvo organizačných zložiek v oblasti plátov.

3.1.3. Odbor verejného obstarávania

Odbor obstarávania v zmysle zákona č. 25/2006 Z.z. o verejnom obstarávaní zabezpečuje verejné obstarávanie zákaziek na dodanie tovaru, zákaziek na uskutočnenie stavebných prác, zákaziek na poskytnutie služieb a koncesie na stavebné práce podľa požiadaviek riaditeľov jednotlivých úsekov na základe rozpisu finančných prostriedkov a vedie zmluvnú agendu s tým spojenú. Odbor vykonáva metodiku a poradenskú činnosť v oblasti verejného obstarávania pre organizačné zložky NDS. Odbor vedie centrálnu evidenciu verejného obstarávania a zmlúv, ktoré sú výsledkom verejného obstarávania.

Vedúcemu odboru verejného obstarávania sú priamo podriadené nasledovné organizačné zložky:

- ➡ Oddelenie obstarávania investícií
- ➡ Oddelenie obstarávania prevádzky

3.1.4. Odbor auditu a kontroly

Zodpovedá za funkčnosť výkonu vnútorného kontrolného systému, za koordináciu, organizovanie, metodické usmerňovanie a vedenie kontrolnej činnosti v spoločnosti. Napomáha plneniu úloh spoločnosti ako súčasť systému finančného riadenia pri využívaní ľudských, materiálnych a finančných zdrojov, vrátane prostriedkov Európskych spoločenstiev. Súčasne zabezpečuje evidenciu a vybavovanie sťažností a petícií.

Vedúcemu odboru auditu a kontroly sú podriadené odborné organizačné zložky, oddelenie auditu a oddelenie kontroly, ktoré v rámci svojej činnosti zabezpečujú špecifické podporné činnosti, ktoré vyplývajú z organizačného poriadku spoločnosti. Oddelenie auditu na základe informácií a zistených skutočností spracováva, klasifikuje a objektívne vyhodnocuje riziká finančného riadenia a vydáva odporúčania na nápravu zistených nedostatkov.

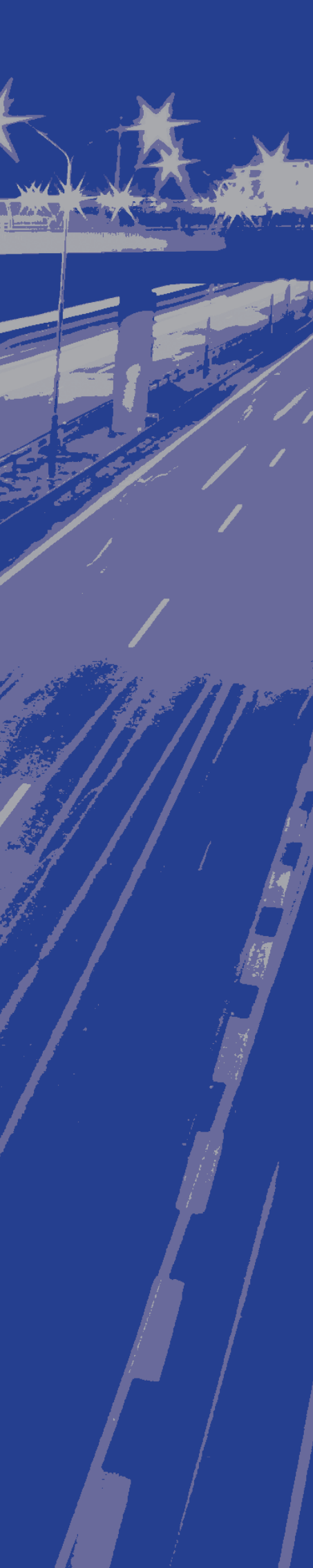
Oddelenie kontroly je súčasťou vnútorného kontrolného systému spoločnosti. Systém vnútornej kontroly tvorí kontrolná činnosť na úrovni riaditeľov úsekov a vedúcich organizačných zložiek ako aj ostatných zamestnancov spoločnosti v rozsahu svojich kompetencií podľa organizačného poriadku, organizačnej štruktúry, pracovnej zmluvy a opisu pracovných činností. Kontroluje sa najmä dodržiavanie zákonnosti, hospodárnosti, efektívnosti a účelovosti použitia finančných prostriedkov pridelených spoločnosti formou dotácií a z vlastných zdrojov, dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov a organizačných noriem NDS, vrátane efektívneho zabezpečenia údržby, správy a ochrany majetku vo vlastníctve spoločnosti, vybavovanie petícií a sťažností a ich prešetrovanie podľa vecnej príslušnosti.

3.1.5. Laboratórium

Laboratórium - akreditované je zriadené pre potreby kontroly kvality zabudovaných materiálov, zmesí a výrobkov pri výstavbe, rekonštrukcii, oprave, obnove a údržbe pozemných komunikácií. Laboratórium vykonáva kontrolu na stavbách diaľnic a rýchlostných komunikácií. Pre všetky organizačné zložky NDS v rámci výstavby stavieb a dodávateľských opráv vykonáva kontrolu dodržiavania technickej a technologickej disciplíny, platných STN, STN EN, a súvisiacich predpisov, laboratórne skúšky v oblasti zemín, betónov a asfaltových zmesí.

3.1.6. Implementačný odbor

Implementačný odbor vykonáva v rámci svojej činnosti koncepčné a koordinačné zabezpečovanie súťažných podkladov s rozhodujúcim vplyvom na výsledok procesu verejného obstarávania zamestnancom po získaní odbornej spôsobilosti. Zabezpečuje obstarávanie projektov financovaných z Kohézneho a Štrukturálnych fondov, pôžičiek medzinárodných finančných inštitúcií (EIB, JBIC, ...) s dôrazom na verejné obstarávanie a prípravu kontraktácie, samostatné odborné špecializované práce s rozsiahlymi väzbami medzi rôznymi úsekmi činností vykonávané podľa individuálne stanovených postupov vopred neurčeným spôsobom.



Vedúcemu implementačného odboru sú priamo podriadené nasledovné organizačné zložky:

- ➡ Oddelenie obstarávania projektov EÚ
- ➡ Oddelenie financií projektov EÚ
- ➡ Oddelenie metodiky projektov EÚ

3.2. ÚSEK STRATÉGIE

Za činnosť úseku stratégie zodpovedá riaditeľ úseku stratégie, ktorý je súčasne členom manažmentu spoločnosti a s ostatnými riaditeľmi úsekov zodpovedá za obchodné vedenie spoločnosti a zabezpečovanie jej organizačných záležitostí.

Úsek stratégie sa organizačne člení na:

- ➡ Odbor technického rozvoja
- ➡ Odbor spoplatnenia
- ➡ Odbor právny
- ➡ Odbor krízového riadenia

Odbor právny a Odbor krízového zriadenia sa zriaďujú bez podriadených organizačných zložiek a bez vedúcich odborov; činnosť menovaných odborov priamo riadi riaditeľ úseku stratégie.

Za činnosť jednotlivých odborov úseku stratégie zodpovedajú:

- ➡ vedúci odboru technického rozvoja, v prípade činnosti týkajúcej sa oddelenia technickej podpory, oddelenia medzinárodných vzťahov, oddelenia elektronického spoplatnenia a technickej knižnice,
- ➡ vedúci odboru spoplatnenia, v prípade činnosti týkajúcej sa odboru spoplatnenia,
- ➡ riaditeľ úseku stratégie, v prípade činností týkajúcich sa odboru právneho a odboru krízového riadenia.

3.2.1. Odbor technického rozvoja

Odbor technického rozvoja je organizačnou zložkou spoločnosti, ktorá zabezpečuje prierezové činnosti z oblasti cestného a dopravného inžinierstva a to na základe spolupráce s ostatnými úsekmi NDS. Záber činnosti odboru je pomerne široký a veľmi rôznorodý, čo je zrejmé z organizačnej štruktúry a organizačného poriadku spoločnosti.

Odbor technického rozvoja realizuje svoju pracovnú náplň v štruktúre štyroch oddelení:

- ➡ oddelenie technickej podpory,
- ➡ oddelenie medzinárodných vzťahov,
- ➡ oddelenie elektronického spoplatnenia,
- ➡ technická knižnica.

Oddelenie technickej podpory v spolupráci s úsekom investícií plní úlohy súvisiace s prípravou plánov rozvoja cestnej siete so zreteľom na koncepciu budovania diaľnic a ciest pre motorové vozidlá. Jedným z hlavných atribútov, ktorý výrazne ovplyvňuje efektívne budovanie cestnej infraštruktúry je súčasný stav a prognóza vývoja dopravy so sledovaním skladby dopravného prúdu. Oddelenie technickej podpory je gestorom za NDS celoštátneho sčítania dopravy na komunikáciách vo vlastníctve spoločnosti ako aj gestorom automatického sčítania dopravy na diaľniciach SR. Intenzita dopravy v súčasnosti alebo vo výhľadovom období je jedným s rozvodu-

júcich faktorov, ktoré ovplyvňujú ekonomickú efektívnosť výstavby, prevádzky a opráv komunikácií vo vlastníctve spoločnosti. Spolu s technickou evidenciou komunikácií, monitorovaním ich prevádzkovej spôsobilosti vstupuje intenzita dopravy ako podklad do aplikačných systémov ako sú systém hospodárenia s vozovkami, systém hospodárenia s mostmi a systém hospodárenia s tunelmi, ktoré optimalizujú vynakladanie finančných prostriedkov spoločnosti.

V záujme každej spoločnosti je znižovanie nehodovosti v cestnej doprave a tým redukovanie všetkých následkov, ktoré so sebou dopravné nehody nesú či už v oblasti tragických úmrtí, ťažkých alebo ľahších zranení a materiálnych strát. Oddelenie technickej podpory sa touto problematikou zaoberá a to sledovaním a analyzovaním dopravných nehôd na cestách vo vlastníctve spoločnosti.

Činnosť oddelenia medzinárodných vzťahov spočíva v koordinácii a metodickom usmerňovaní ostatných organizačných zložiek NDS v oblasti zahraničných vzťahov. Oddelenie zahraničných vzťahov je zároveň gestorom koncepcie rozvoja zahraničných vzťahov spoločnosti, pričom zodpovedá za spoluprácu NDS s medzinárodnými organizáciami a to predovšetkým so Svetovou cestnou asociáciou – World Road Association WRA/PIARC, Medzinárodnou cestnou federáciou – International Road Federation IRF a prostredníctvom príslušných národných komitétov s Medzinárodnou tunelárskou asociáciou – International Tunnels Association ITA a Federation International of Beton – Medzinárodnou organizáciou pre betón FIB.

V rámci svojej činnosti oddelenie zodpovedá za kvalitu, efektívnosť a koncepciu rozvoja medzinárodných vzťahov NDS a v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami zabezpečuje organizovanie rokovaní so zahraničnými partnermi, koordinuje účasť zamestnancov NDS na významných medzinárodných podujatiach (konferencie, semináre, kongresy pod.) ako aj účasť zahraničných partnerov na medzinárodných konferenciách a seminároch na území SR, na ktorých organizovaní NDS participuje.

V súvislosti so zavedením systému elektronického výberu mýta pre vozidlá nad 12 t od 1.1.2004 v Rakúsku, spustenia nemeckého systému od 1.1.2005 a pripravovaného projektu výkonového spoplatnenia vybranej cestnej siete v Českej republike od roku 2006 sa Slovensko stáva lacnou krajinou pre medzinárodnú cestnú nákladnú dopravu.

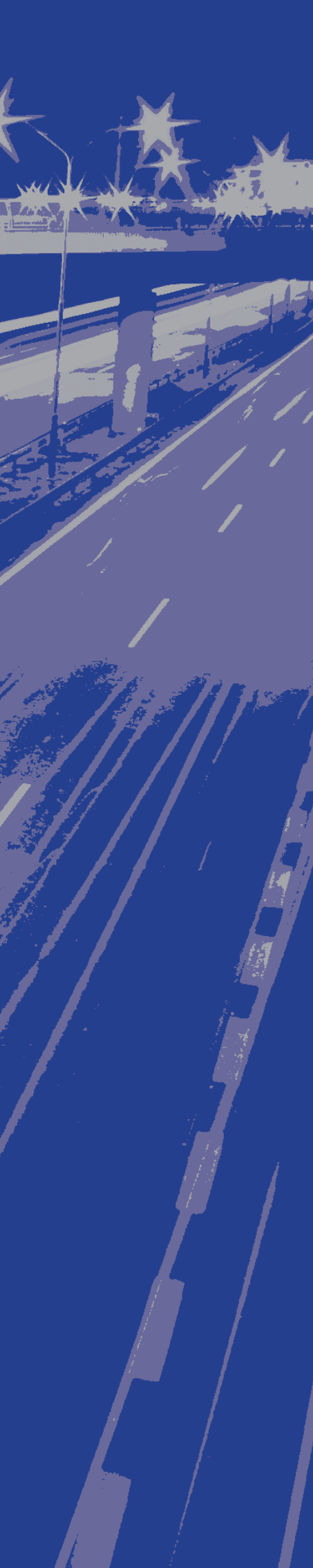
Je potrebné patrične reagovať na nárast kamiónovej dopravy a s tým spojené sprievodné javy (znížená bezpečnosť cestnej premávky, rýchlejšia degradácia kvality vozoviek a nárast potreby ich opráv, zvýšený dopad na životné prostredie a pod.) tak, aby sa redukoval nárast týchto negatívnych javov a súvisiace ekonomické náklady boli prenesené na ich pôvodcov (užívateľov komunikácií). Postupné zvyšovanie cien diaľničných známok sa nejaví ako vhodný spôsob na riešenie tejto situácie. Zámer zaviesť spoplatnenie vybranej cestnej siete elektronickým systémom je vhodný najmä z pohľadu regulácie dopravného prúdu a možnosti presunu časti cestnej nákladnej prepravy na iné druhy dopravy. Oddelenie pre elektronické spoplatnenie sa podieľa na príprave legislatívy v tejto oblasti a koordinuje spoluprácu NDS s poradcom pre danú problematiku.

Technická knižnica je pre spoločnosť tiež významnou organizačnou zložkou, zabezpečuje informovanosť pracovníkov o najnovších poznatkoch vedy, techniky a o aktuálnych situáciách v rôznych oblastiach cestného hospodárstva a dopravy u nás ako aj v zahraničí a to formou odborných časopisov, kníh a iných publikácií.

3.2.2. Odbor spoplatnenia

Odbor spoplatnenia vykonáva svoju činnosť v súlade s § 3 zákona č. 639/2004 Z. z. o Národnej diaľničnej spoločnosti a o zmene a doplnení zákona č.135/1961 Zb. o pozemných komunikáciách (cestný zákon) v znení neskorších predpisov. Svoju hlavnú činnosť zameriava na výrobu, distribúciu, predaj a výmenu nálepiek za používanie vymedzených úsekov diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy označené dopravnými značkami, ako aj ich výmenu. V tejto súvislosti zabezpečuje kontrolnú činnosť u distribútorov a na predajných miestach a rieši ostatné náležitosti vyplývajúce z uzatvorených Dodatkov k mandátnym zmluvám so siedmimi distribútormi. Taktiež zodpovedá za výrobu nálepiek v zmysle platných zmluvných vzťahov, ktorá si vyžaduje určitú technologickú a administratívnu činnosť.

V zmysle § 3c ods.1 písm. a), § 3c ods. 2 a v nadväznosti na § 22c ods. 1, písm. g) zákona č.135/1961 Zb. vykonáva aj štátny odborný dozor nad vymedzenými úsekmi diaľnic, ciest pre motorové vozidlá a ciest I. triedy označené dopravnými značkami, pri ktorom dozerá, či sa dodržiavajú povinnosti a podmienky užívania pozemných komunikácií ustanovené týmto zákonom, t.j. kontroluje aj označenie motorových vozidiel príslušnou platnou nálepkou za používanie týchto vymedzených úsekov podľa Nariadenia vlády SR č.1028/2005 Z. z., ktoré nadobudlo účinnosť dňom 1. januára 2005 a v prípade nedodržania tejto povinnosti sa podieľa s orgánmi Policajného zboru na udeľovaní pokuty, prípadne postupuje veci na správne konanie Obvodným úradom dopravy v zmysle § 22c ods. 3 a ods. 4 cestného zákona.



3.2.3. Odbor právny

Odbor právny zabezpečuje pre organizačné zložky úseku generálneho riaditeľa a pre ostatné úseky Národnej diaľničnej spoločnosti, a. s. (NDS) právne služby a činnosti súvisiace s administratívnym zabezpečením oprávnení, povolení a ostatných úkonov nevyhnutných pre plnenie predmetu činnosti a podnikania NDS, poskytuje právne služby spočívajúce vo vymáhaní pohľadávok NDS, zastupovaní NDS pred súdmi, orgánmi štátnej správy a samosprávy a orgánmi činnými v trestnom konaní, vykonáva činnosti v oblasti tvorby a vydávania organizačných noriem NDS, na požiadanie ostatných úsekov posudzuje právne úkony s finančnými a ostatnými dopadmi na NDS ako celok. V rámci ostatnej činnosti odbor právny metodicky usmerňuje organizačné zložky úseku generálneho riaditeľa, na požiadanie riaditeľov úsekov tiež organizačné zložky ostatných úsekov, v oblasti právnej (najmä čo sa týka aplikácie všeobecne záväzných právnych predpisov vzťahujúcich sa na činnosť NDS). Odbor právny aktívnym spôsobom prispieva do legislatívnej činnosti Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií SR, a to predkladaním podnetov na novelizáciu stávajúcich a zaradenie nových zákonov týkajúcich sa predmetu podnikania NDS do legislatívneho plánu a pripomienkovaním zákonov ako organizácia činná v oblasti cestnej dopravy.

3.2.4. Odbor krízového riadenia

Odbor krízového riadenia riadi, organizuje, zabezpečuje a metodicky riadi (vo vzťahu k SSÚD a SSÚR) činnosť v oblasti obrany, ochrany, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi (ďalej len „BOZP a PO“).

V rámci svojej činnosti plní nasledujúce úlohy:

- ➔ spracováva koncepciu obrany a ochrany,
- ➔ vypracúva dokumentácie hospodársko-mobilizačnej prípravy spoločnosti,
- ➔ zabezpečuje vypracovanie krízových plánov a plánov uvádzania spoločnosti do jednotlivých stupňov pohotovosti,
- ➔ vedie prehľad a zabezpečuje ochranu objektov osobitnej dôležitosti a ďalších objektov na diaľničnej sieti určených pre potreby obrany a ochrany,
- ➔ zabezpečuje prípravu civilnej obrany,
- ➔ vedie evidenciu a zabezpečuje ochranu utajovaných skutočností vrátane kontroly plnenia opatrení prijatých na ich ochranu,
- ➔ zodpovedá za práce súvisiace s činnosťou a administratívou štábu obrany,
- ➔ v rozsahu ustanovení § 8 zákona o slobode informácií určuje, či je požadovaná informácia v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi v oblasti ochrany utajovaných skutočností,
- ➔ spracováva koncepciu bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi,
- ➔ preveruje dodržiavanie predpisov z oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrany pred požiarmi,
- ➔ prešetruje havárie, požiare a mimoriadne udalosti,
- ➔ zabezpečuje ochranu majetku vo vlastníctve NDS (vrátane ochrany všetkého majetku nachádzajúceho sa v areáloch stredísk správy a údržby diaľnic a stredísk správy a údržby rýchlostných ciest).

3.3. INVESTIČNÝ ÚSEK

Na čele investičného úseku Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. je riaditeľ. Riaditeľ priamo riadi 11 odborov, ktoré sa ďalej členia na jednotlivé oddelenia. Oddelenie riadi vedúci, ktorý je priamo podriadený príslušnému vedúcemu odboru.

Riaditeľ investičného úseku a jemu podriadení vedúci odborov investičného úseku sa svojou činnosťou podieľajú na komplexnom riadení spoločnosti, ako celku, a zodpovedajú za koordináciu činností a za kvalitu prác v procese investičnej prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest.

3.3.1. Odbor prípravy diaľnic a rýchlostných ciest

Vedúci odboru zabezpečuje celý proces prípravy diaľničných a ostatných stavieb od spolupráce pri tvorbe koncepcie, plánovacích podkladov, prípravných a prieskumných prác až po stavebné povolenia jednotlivých stavieb a ich častí.

Tento odbor sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- ➡ oddelenie predinvestičnej prípravy diaľnic
- ➡ oddelenie investičnej prípravy diaľnic
- ➡ oddelenie investičného plánu
- ➡ oddelenie majetkoprávne
- ➡ oddelenie geodetické
- ➡ oddelenie investičnej prípravy rýchlostných ciest
- ➡ oddelenie kontroly projektov
- ➡ oddelenie mostov na diaľniciach a rýchlostných cestách

3.3.2. Odbor výstavby

Vedúci odboru zabezpečuje realizačnú fázu investičného procesu a koordináciu činností s odborom prípravy diaľnic a rýchlostných ciest a úsekom správy a prevádzky. Zastupuje spoločnosť ako obstarávateľa v etape investičnej výstavby voči zhotoviteľom. Metodicky riadi strediská výstavby diaľnic.

Tento odbor sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré priamo riadi vedúci odboru:

- ➡ oddelenie koordinácie výstavby
- ➡ oddelenie výstavby diaľnic
- ➡ oddelenie výstavby rýchlostných ciest
- ➡ oddelenie prípravy a výstavby tunelov

3.3.3. Odbor informačných systémov a technológií

Vedúci odboru zodpovedá za koncepciu technologického vybavenia diaľnic, rýchlostných ciest, vybraných úsekov štátnych ciest I. triedy (tzv. diaľničný program) a ich súčastí. Zabezpečuje použitie primeraného technologického vybavenia, ktoré zabezpečuje bezpečnosť pre užívateľov diaľnic, ciest a ich súčastí.

Tento odbor sa člení na nasledovné organizačné zložky, ktoré riadi priamo vedúci odboru:

- ➡ oddelenie informačných systémov a napájanie
- ➡ oddelenie technológií

3.3.4. Investičné odbory

Investičné odbory sú zriadené ako dislokované pracoviská úseku investičnej prípravy a výstavby nasledovne:

- ➡ Investičný odbor Banská Bystrica
- ➡ Investičný odbor Žilina
- ➡ Investičný odbor Košice



Vedúci odborov vykonávajú a zabezpečujú predinvestičnú a investičnú prípravu rýchlostných ciest v hraniciach samosprávneho kraja a zodpovedajú za celý proces prípravy rýchlostných ciest a realizačnú fázu investičného procesu výstavby.

3.3.5. Strediská výstavby diaľnic

Strediská výstavby diaľnic sú zriadené ako dislokované pracoviská podľa výstavby diaľničného ťahu nasledovne:

- ➡ Stredisko výstavby diaľnic Važec (SVD)
- ➡ Stredisko výstavby diaľnic Beluša (SVD)
- ➡ Stredisko výstavby diaľnic Lamačská cesta – Staré grunty (SVD)
- ➡ Stredisko výstavby diaľnic Viedenská cesta – Prístavný most (SVD)
- ➡ Stredisko výstavby diaľnic Ožďany (SVD)

Vedúci pracovníci SVD zodpovedajú za realizáciu stavby podľa schválenej dokumentácie a zabezpečujú dodržanie podmienok stavebných povolení a ostatných právoplatných rozhodnutí. Vedúci investičných odborov vykonávajú a zabezpečujú prípravu a výstavbu rýchlostných ciest v hraniciach príslušného samosprávneho kraja a zodpovedajú za celý proces výstavby rýchlostných ciest a realizačnú fázu investičného procesu výstavby.

3.4. PREVÁDZKOVÝ ÚSEK

Na čele prevádzkového úseku Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. je riaditeľ, ktorý priamo riadi 4 odbory – prevádzky, správy, mostov a tunelov, koordinácie prevádzky a 13 stredísk správ a údržieb diaľnic a rýchlostných ciest dislokovaných na celom území Slovenska. Riaditeľ úseku zodpovedá za celú činnosť úseku prevádzky. Svojou činnosťou sa podieľa na komplexnom riadení spoločnosti ako celku, a v rámci pokynov generálneho riaditeľa zodpovedá za koordináciu činností a za kvalitu prác poskytovaných generálnemu riaditeľovi a ostatným organizačným zložkám NDS.

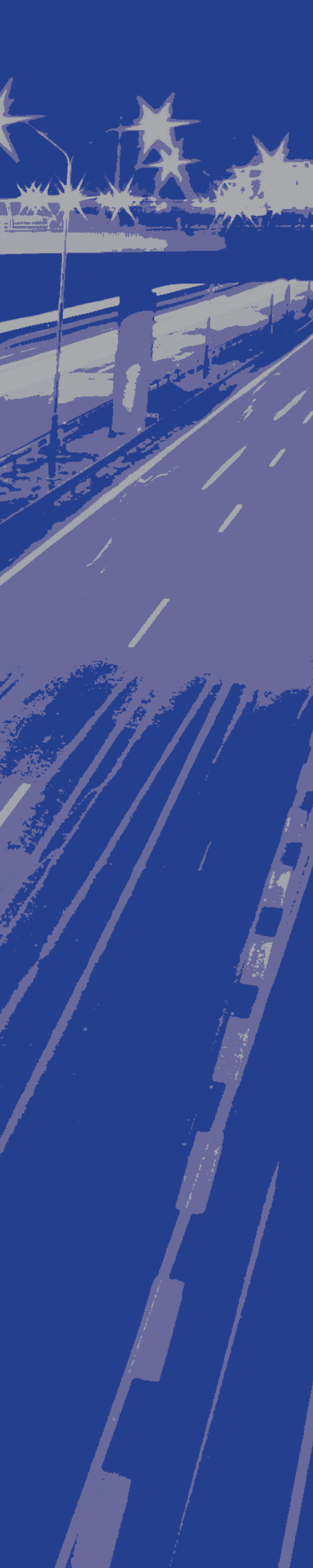
Zodpovedá za prevádzky schopnosť diaľnic, rýchlostných ciest pre motorové vozidlá a ostatných ciest vo vlastníctve NDS, organizáciu letnej a zimnej údržby, zabezpečenie výkonu hlavných a mimoriadnych prehliadok mostov a tunelov, správu a prevádzku Inteligentných dopravných systémov (ďalej len „IDS“), váženie nápravových tlakov, za riadnu ochranu majetku zvereného do správy ním riadeného úseku.

3.4.1. Odbor prevádzky

Odbor prevádzky má na starosti prioritne riadenie, organizovanie a zabezpečovanie prevádzky a opráv diaľnic a rýchlostných ciest. Vedúci odboru prevádzky plánuje, sleduje a vyhodnocuje efektívnosť finančných prostriedkov vynakladaných na údržbu a opravy diaľnic a rýchlostných ciest.

V rámci svojej činnosti:

- ➡ vo vymedzenom okruhu činností riadi, usmerňuje a zabezpečuje podmienky pre prevádzku a údržbu diaľnic a rýchlostných ciest vykonávanú vlastnými organizačnými zložkami SSÚD, SSÚR a tiež dodávateľsky,
- ➡ koordinuje a kontroluje činnosti spojené s umiestňovaním a údržbou dopravného značenia diaľnic a rýchlostných ciest,
- ➡ riadi, organizuje a zabezpečuje vybavenie ostatných organizačných zložiek NDS prostriedkami HIM v oblasti prevádzkovej techniky (stroje, mechanizmy, dopravné prostriedky, iná drobná mechanizácia a pod.), vrátane ich opráv a vyradovania. Riadi a kontroluje činnosti v oblasti osobnej dopravy NDS.
- ➡ riadi, organizuje a zabezpečuje komplexne úlohy týkajúce sa dodávateľských opráv vozoviek a pozemno-stavebných objektov NDS, okrem objektov v správe iných úsekov NDS.



3.4.2. Odbor správy

Odbor správy svojou činnosťou komplexne riadi, organizuje a zabezpečuje správu diaľnic a metodicky riadi tú časť správy diaľnic a ciest, ktorá bola zverená SSÚD a SSÚR. Vedúci odboru komplexne zabezpečuje podklady pre rozhodovanie otázok, spadajúcich do kompetencie ústredného orgánu štátnej správy (najmä: zvláštne užívanie diaľnice, výnimky z ochranného pásma diaľnice) a takisto komplexne zabezpečuje oblasť efektívneho nakladania a ochrany majetku NDS (diaľnic a súvisiacich pozemno-stavebných objektov ako aj objektov SSÚD a SSÚR) v užívaní úseku prevádzky.

Ďalej v rámci svojej činnosti plní nasledujúce úlohy:

- ➔ koncepčne a komplexne zabezpečuje činnosti spojené s oblasťou IDS v podmienkach plánovania, prípravy, realizácie a prevádzky týchto zariadení,
- ➔ metodicky riadi činnosti spojené s IDS v podmienkach SSÚD a SSÚR,
- ➔ koordinuje komplexné zabezpečovanie činnosti pri tvorbe a využívaní technickej evidencie a pasportov diaľnic (vrátane špeciálnych archívov).

3.4.3. Odbor mostov a tunelov

Odbor mostov a tunelov metodicky riadi, koordinuje a kontroluje prehliadky, diagnostiku, údržbu, opravy, rekonštrukcie a prestavby mostov a tunelov na diaľniciach a ostatných cestách v správe a majetku NDS (ďalej len „na diaľniciach“), zároveň zabezpečuje diagnostiku, opravy a rekonštrukcie mostov a tunelov na diaľniciach v SR. Odbor mostov a tunelov zabezpečuje komplexné budovanie a prevádzku Systému hospodárenia s mostmi a Systému hospodárenia s tunelmi na diaľniciach v SR.

V rámci svojej činnosti:

- ➔ zabezpečuje hlavné a mimoriadne prehliadky, diagnostiku, stavebnú údržbu, opravy a rekonštrukcie mostov a tunelov,
- ➔ metodicky riadi a organizuje meranie nápravových tlakov na diaľniciach
- ➔ zabezpečuje celoročný jednotný, informačný systém o diaľniciach a stave ich zjazdnosti na operátorskom pracovisku SSÚD 2 Bratislava
- ➔ metodicky riadi a organizuje výkon letnej a zimnej služby na diaľniciach,
- ➔ pripomienkuje realizačné dokumentácie mostov a tunelov pred začatím výstavby,
- ➔ vykonáva prehliadky mostov a tunelov pri preberacích konaniach, pred uvedením diaľnice do prevádzky

3.4.4. Odbor koordinácie prevádzky

V rámci NDS a vo vzťahu k iným orgánom a inštitúciám komplexne pripravuje podklady pre riadiacu, organizačnú a metodickú činnosť pre riaditeľa úseku prevádzky a koordinuje činnosti riaditeľovi úseku prevádzky podriadených organizačných zložiek NDS.

Vedúci odboru koordinácie prevádzky v rámci svojej činnosti:

- ➔ zabezpečuje všetky úkony súvisiace s výkonom vnútornej kontrolnej činnosti organizačných zložiek úseku prevádzky,
- ➔ v rámci NDS a vo vzťahu k iným orgánom a inštitúciám komplexne pripravuje podklady pre riadiacu, organizačnú a metodickú činnosť pre výkon funkcie riaditeľa úseku ako člena predstavenstva NDS.

3.4.5. Strediská správy a údržby diaľnic (SSÚD) a Strediská správy a údržby rýchlostných ciest (SSÚR)

Vedúci SSÚD a SSÚR v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami úseku prevádzky a tiež v spolupráci s ostatnými organizačnými zložkami NDS komplexne zabezpečujú plánovanú i operatívnu údržbu, drobné opravy diaľnic a ciest vo vlastníctve NDS a ich súčastí a zodpovedajú za nepretržitú kontrolu a prevádzkovú spôsobilosť diaľnic.

Vykonávajú majetkovú správu tých vecí vo vlastníctve NDS, ktoré im boli zverené na plnenie predmetu činnosti podľa organizačného poriadku a osobitných vnútorných organizačných noriem NDS. Zabezpečujú údržbu a drobné opravy vlastných objektov SSÚD a SSÚR.

3.5. FINANČNÝ ÚSEK

Na čele finančného úseku stojí riaditeľ, ktorý priamo riadi 5 samostatných odborov v rámci daného úseku.

Sú to nasledovné organizačné zložky:

- ➡ Odbor fondov a úverov
- ➡ Odbor ekonomiky spoločnosti
- ➡ Odbor cien
- ➡ Odbor hospodárskej a majetkovej správy
- ➡ Odbor informačných systémov

Riaditeľ finančného úseku riadi všetky činnosti spoločnosti NDS v ekonomickej a finančnej oblasti. Je zodpovedný a kontroluje najmä plnenie strategických a strednodobých úloh spoločnosti v oblasti financií a ekonomiky. Takisto riadi a koordinuje činnosti jednotlivých odborov finančného úseku.

3.5.1. Odbor fondov a úverov

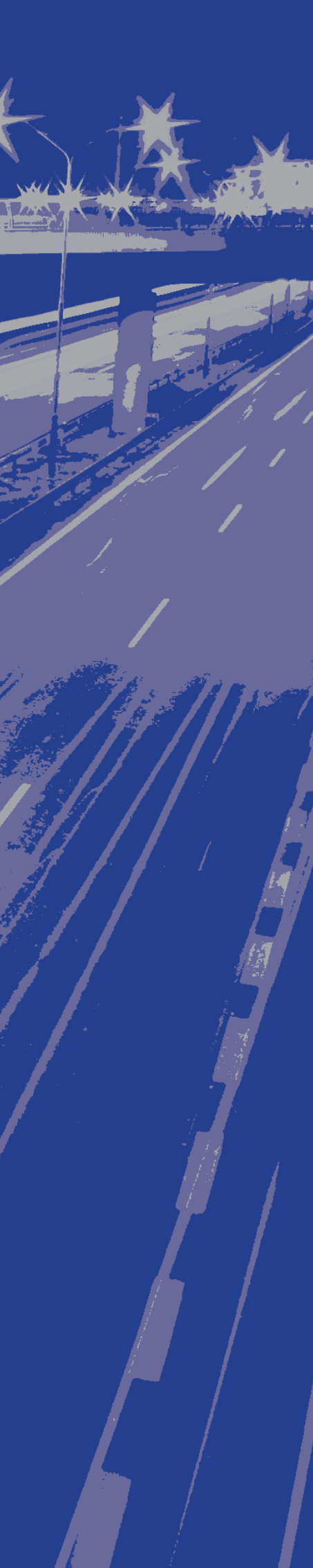
Odbor fondov a úverov má na starosti prioritne efektívne jednanie a komunikáciu s bankovými subjektmi, investormi na domácej aj zahraničnej úrovni a zaisťovanie a riešenie úverových potrieb na prevádzkové účely a na financovanie výstavby diaľnic a rýchlostných ciest. Pripravuje a spracováva podklady pre rokovania s bankovými inštitúciami, vyhodnocuje a analyzuje ich a následne predkladá správy riaditeľovi úseku. Zúčastňuje sa stretnutí a spolupracuje s ostatnými organizačnými zložkami v oblasti PPP projektov.

3.5.2. Odbor ekonomiky spoločnosti

Odbor ekonomiky spoločnosti zodpovedá za metodické usmerňovanie finančnej politiky v rámci spoločnosti, financovanie potrieb spoločnosti s využitím vlastných finančných prostriedkov, prípadne efektívnym použitím cudzích zdrojov a bankových úverov.

V rámci svojej činnosti nesie zodpovednosť za:

- ➡ centrálné financovanie za všetky organizačné zložky spoločnosti,
- ➡ riadenie procesov účtovníctva, štatistiky a dane, vrátane DPH,
- ➡ spracovanie plánov generálneho riaditeľstva,
- ➡ zabezpečuje styk s MDPT.



Odbor ekonomiky spoločnosti sa člení na tieto organizačné zložky:

- ➡ oddelenie plánu a analýz
- ➡ finančné oddelenie
- ➡ oddelenie účtovníctva
- ➡ oddelenie predaja

Oddelenie plánu a analýz má na starosti zabezpečovanie plánovacej , úverovej a analytickej činnosti v rámci celej spoločnosti a spracovávanie ročných, štvrtročných, mesačných a týždenných finančných plánov spoločnosti z podkladov organizačných zložiek. Zodpovedá za spracovávanie finančných prehľadov, rozborov a analýz za celú spoločnosť a ich predkladanie do riadiacich orgánov spoločnosti. Oddelenie sa podieľa na tvorbe finančných plánov stavieb financovaných z prostriedkov EÚ (Kohézny fond, Štrukturálne fondy, ISPA, PHARE, EIB) a na sledovaní plnenia plánov z finančného hľadiska. Takisto vedie evidenciu zmlúv spoločnosti.

Finančné oddelenie má v rámci svojej činnosti na zodpovednosti funkčnosť centrálneho financovania v rámci spoločnosti, styk spoločnosti s bankami, daňovými úradmi, poisťovňami a ostatnými finančnými inštitúciami, takisto platobný styk s bankami prostredníctvom multifunkčných elektronických systémov, s komplexnými bankovými informáciami, spracovanie bankových výpisov, odosielanie bankových úhrad, prijímanie informácií z banky, roztriedenie a odovzdanie na ďalšie spracovanie. Ďalej nesie zodpovednosť za odsúhlasenie úhrad došlých faktúr, prípravu úhrad záväzkov k termínom splatnosti a ich predkladanie na realizáciu, s tým súvisiace hotovostné finančné operácie v domácej a zahraničnej mene, dotovanie peňažnej hotovosti z banky a zabezpečenie pokladničnej služby na vybraných dislokovaných pracoviskách.

Oddelenie účtovníctva zodpovedá za riadne vedenie účtovníctva, zostavovanie mesačných, ročných a mimoriadnych účtovných závierok podľa platných predpisov, správne vystavovanie účtovných a štatistických výkazov za spoločnosť, koordináciu predkladania výkazov spracovávaných príslušnými odbornými útvarmi, správne zostavovanie ročného daňového priznania dane z príjmov právnických osôb za celú akciovú spoločnosť.

Oddelenie predaja efektívne presadzuje pre spoločnosť prospešné aktivity, ktoré sú v súlade s jej obchodnými zámermi, a to tak z materiálnych, personálnych ako aj tvorivých zdrojov spoločnosti. S ohľadom na schválený podnikateľský plán v spolupráci s ostatnými zainteresovanými úsekmi analyzuje dopyt a ponuku, vrátane posudzovania vhodnosti objednávok, ktorými sa spoločnosť zaväzuje vykonať činnosti a služby pre iné právne subjekty.

3.5.3. Odbor cien

Vykonáva v NDS dohľad nad dodržiavaním cenovej legislatívy v štádiu prípravy, výstavby diaľnic a rýchlostných ciest ako aj ich údržby. Na odbore sa nachádza príslušná cenová agenda viažuca sa na príslušnú stavbu v súlade s uzatvorenými zmluvami o dielo a príslušnými dodatkami.

Odbor cien spolupracuje v procese obstarávania na vypracovaní cenovej časti súťažných podkladov a zúčastňuje sa na vyhodnotení ponúk. Pripravuje podklady pre spoluprácu NDS, s ústrednými orgánmi štátnej správy v oblasti cien a v rozsahu predmetu svojej činnosti zodpovedá za spoluprácu NDS s ústrednými orgánmi štátnej správy a tiež za aplikáciu poznatkov z tejto činnosti do činnosti NDS.

3.5.4. Odbor hospodárskej a majetkovej správy

Odbor hospodárskej a majetkovej správy sa stará o prípravu informácií a podkladov pre nakladanie s investičným majetkom spoločnosti do vedenia spoločnosti. Spolupracuje s vyradovacou komisiou pri vyradovaní a likvidácii investičného majetku spoločnosti, tvorí prehľady o prenájme nehnuteľného majetku spoločnosti.

3.5.5. Odbor informačných systémov

Odbor informačných systémov zodpovedá prioritne za bezpečnosť a ochranu firemných údajov, za dostupnosť a výkonnosť informačných systémov a ich ochranu pred vonkajším alebo vnútorným zneužitím.

V rámci svojej činnosti:

- ➡ zodpovedá za licenčnú politiku softvérových produktov v rámci spoločnosti,
- ➡ vedie evidenciu a zabezpečuje podklady pre inventarizáciu zariadení VT,
- ➡ zabezpečuje správu serverov a systémov a zálohovanie ich údajov,
- ➡ zabezpečuje pripojenie dislokovaných organizačných zložiek
- ➡ zabezpečuje nákup, inštaláciu a servis výpočtovej techniky
- ➡ definuje koncepciu rozvoja informačných systémov a zabezpečuje jej dodržiavanie
- ➡ vytvára, aktualizuje a zabezpečuje dodržiavanie organizačných noriem týkajúcich sa informačných systémov.

4. CIELE SPOLOČNOSTI

ODOVZDANIE NOVÝCH ÚSEKOV DO UŽÍVANIA

Medzi najväčšie priority celej spoločnosti na rok 2006 patrí odovzdanie do užívania 44,351 kilometra diaľnic a rýchlostných ciest, čo bude o 23,103 kilometra viac ako v roku 2005. Kým v minulom roku sa odovzdalo 11 977 metrov diaľnic, v roku 2006 by to malo byť 16 900 metrov. V kategórii rýchlostných ciest by sa malo dať do užívania 11 451 metrov, zatiaľ čo vlni sa na týchto cestách spojznilo 9 271 metrov. V rámci výstavby by mala Národná diaľničná spoločnosť dať do užívania nasledovné úseky:

Rudno nad Hronom – Žarnovica	9,9 km
Obchvat Tornaľa	11,15 km
Obchvat Ožďany	6,1 km
Vrtižer – Hričovské Podhradie	12,9 km
Hričovské Podhradie – Žilina	4 km

ZAHÁJENIE VÝSTAVBY

Ďalšou veľkou kategóriou v oblasti cieľov spoločnosti je, že v roku 2006 plánuje Národná diaľničná spoločnosť, a.s. začať výstavbu šiestich diaľničných stavieb. Predstavujú 42 kilometrov diaľnic a rýchlostných ciest. Ide o nasledovné úseky:

Mengusovce – Jánovce, prvý úsek	8 km
Sverepec – Považská Bystrica – Hričovské Podhradie	9,6 km
Žarnovica – Šášovské Podhradie (okolo Žiaru nad Hronom) I. etapa	9,7 km
Obchvat Figa (pri Tornali)	2,7 km
Obchvat Trstenej	7,2 km
Obchvat Svidníka	4,6 km

Dôležitou zmenou vo financovaní výstavby diaľnic a rýchlostných ciest je skutočnosť, že od 1. januára 2006 sa diaľnice, rýchlostné cesty a cesty I. triedy stavajú podľa vládneho nariadenia za pevné ceny. Ceny sa budú môcť meniť len vtedy, ak zhotoviteľ neukončí všetky práce v dohodnutom termíne, a to z dôvodov spôsobených zo strany obstarávateľa (NDS). V takom prípade sa môže cena v dôsledku zvýšenia cien vstupov upraviť podľa metodiky FIDIC 1999, avšak len za obdobie od pôvodne dohodnutého termínu ukončenia stavby do nového termínu dokončenia. Ceny stavieb sa tak pri zmene nákladov nebudú môcť meniť počas celého trvania výstavby.

PROJEKT PPP

Pre Národnú diaľničnú spoločnosť, a.s. sú prioritou v roku 2006 aj projekty verejno-súkromného partnerstva – PPP - diaľnica D1. Dňa 29. júna 2005 vláda Slovenskej republiky schválila uznesenie č. 515/2005 o implementácii pilotného projektu PPP pre úsek diaľnice D1 „Lietavská Lúčka – Turany“ (ďalej len „projekt“). Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Slovenskej republiky angažovalo prostredníctvom NDS konzorcium zložené z Mott MacDonald, Deloitte, Dewey Ballantine a Dedák & Partners (slovenská právnická firma) poskytovať poradenstvo pri výbere PPP koncesionára formou verejného obstarávania, ktorý by prevzal zodpovednosť za financovanie, návrh, výstavbu a prevádzkovanie projektu.

Diaľničný úsek Lietavská Lúčka – Turany tvorí súčasť strategického východozápadného cestného koridoru D1 a je súčasťou transeurópskej cestnej siete určenej Európskou úniou. Tvorí súčasť spojenia z hlavného mesta Bratislavy na západnom Slovensku do Košíc, priemyselného centra na východnom Slovensku, a ďalej až po hranice s Ukrajinou. Diaľničný úsek Lietavská Lúčka – Turany prechádza južne od Žiliny smerom na východ cez pohorie Malá Fatra. Jeho dĺžka je približne 30 km vrátane 7,5 km dlhého dvojrúrového tunela Višňové a mostov v dĺžke 6,5 km.

Tunel Višňové umožní prechod trasy diaľničného úseku Lučianskou Malou Fatrou. Po vybudovaní to bude najdlhší tunel slovenskej diaľničnej siete. Úsekom Višňové – Dubná Skala bola prerazená prieskumná štôľňa (v súčasnosti prebudovaná na únikovú), takže pre celú navrhovanú trasu tunela sú k dispozícii podrobné geologické a hydrogeologické informácie.

Ministerstvo plánuje uzavrieť zmluvu s koncesionárom PPP, ktorý prevezme zodpovednosť za návrh, výstavbu, financovanie a prevádzkovanie projektu na obdobie 30 rokov. Konečné ciele ministerstva možno rozdeliť do dvoch kategórií: a) dosiahnutie a udržanie financovania projektu bez zahrnutia do štátneho dlhu, b) zabezpečenie výhodného finančného riešenia projektu (value for money) z dlhodobého hľadiska.

ELEKTRONICKÉ MÝTO

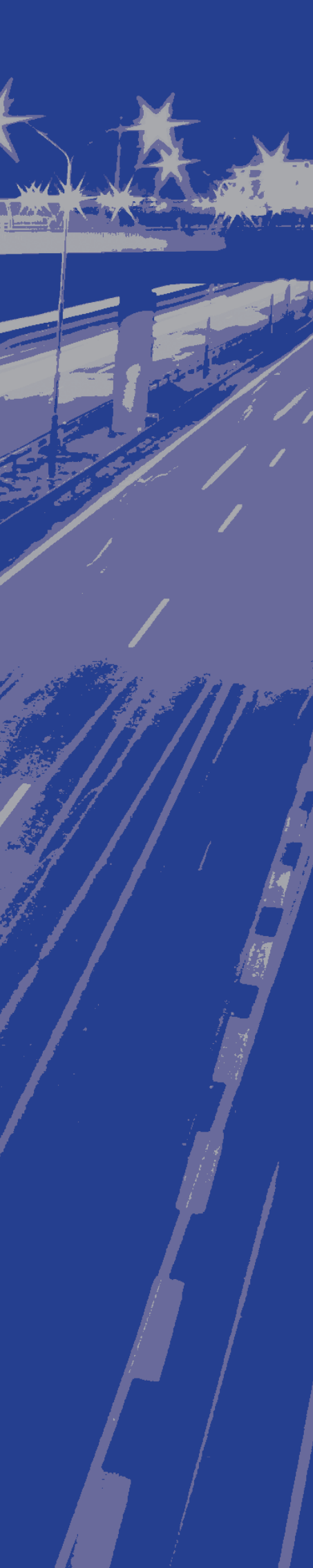
V záujme NDS je v optimálnom čase zaviesť efektívny systém výberu elektronického mýta. Európska únia presadzuje jednotný systém spoplatňovania a financovania dopravnej infraštruktúry. Zavedenie spravodlivejšieho spoplatnenia užívateľov cestnej infraštruktúry je riešením financovania rozvoja ich priamymi užívateľmi a hlavne tými, ktorí ju najviac zaťažujú a poškodzujú životné prostredie. Z týchto dôvodov sa pripravuje zavedenie nového systému spoplatnenia vymedzenej cestnej infraštruktúry podľa prejazdenej vzdialenosti a výber poplatku bez zastavenia vozidla – elektronický výber mýta pre vozidlá nad 3,5 t od roku 2007. Pre vozidlá do 3,5 t zostane naďalej povinnosť úhrady za užívanie vymedzených úsekov diaľnic a ciest pre motorové vozidlá formou zakúpenia nálepk.

Pripravovaný systém elektronického výberu mýta bude realizovaný v súlade so smernicou 2004/52/ES o interoperabilite elektronických cestných systémov spoplatnenia v spoločenstve a návrhom smernice EP a Rady, ktorou sa mení a dopĺňa smernica 1999/62/ES o poplatkoch za používanie určitej dopravnej infraštruktúry ťažkými nákladnými vozidlami (Eurovignette).

Systém bude technicky, ale aj finančne prepojený so zaistením spracovania osobných údajov potrebných pre zúčtovanie v súlade s pravidlami ochrany slobody a základných práv súkromia v zmysle smerníc 95/46/ES a 2002/58/ES.

Elektronický mýtny systém bude využívať niektorú z technológií spoplatňovania, satelitné určenia polohy, mobilné komunikácie podľa normy GSM-GPRS, DSRC 5,8 GHz mikrovlnnú technológiu a ich kombinácie. Elektronický výber mýta predpokladá povinné umiestnenie palubného zariadenia vo vozidle k stanoveniu prejdenej vzdialenosti, výšky mýta a automatického odúčtovania mýta a umožní aj elektronickú kontrolu platby mýta. Primeraná náhrada nákladov na palubné zariadenie a jeho inštaláciu môže byť stanovená až po výbere technológie elektronického systému výberu mýta.

Prípravou a verejným obstaraním na výber dodávateľa a prevádzkovateľa systému elektronického výberu mýta je poverená Národná diaľničná spoločnosť, a.s.. Na rokovaní 22. februára vláda SR Zákon o elektronickom výbere mýta schválila. Momentálne sa čaká na schválenie zákona parlamentom.



ŠPECIFICKÉ CIELE

Ku špecifickým cieľom NDS patrí úspešné uskutočnenie optimalizácie procesov a organizačnej štruktúry v NDS, obnova strojnej mechanizácie SSÚD a SSÚR a v najbližších rokoch plánuje NDS podrobenie sa ratingovému hodnoteniu agentúrou, na základe ktorej sa posúdi schopnosť spoločnosti plniť svoje dlhodobé záväzky a takisto podrobeniu sa získania certifikátov kvality.

4.1. ÚSEK GENERÁLNEHO RIADITEĽA

V oblasti vzdelávania, odmeňovania a rozvoja riadenia ľudských zdrojov je plánovaná optimalizácia profesnej, vekovej a vzdelanostnej štruktúry zamestnancov, ktorej cieľom je postupne zvyšovať úroveň v oblasti náročnosti požadovaných predpokladov na výkon práce, adekvátne k postaveniu a významu NDS v odvetví dopravy národného hospodárstva.

Odbor Audit a kontroly vykonáva kontrolnú činnosť primerane podľa zásad zákona č. 618/2004 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 502/2001 Z. z. o finančnej kontrole a vnútornom audite, v zmysle organizačného poriadku a súvisiacich organizačných noriem NDS. Riadi sa stanovami spoločnosti a všeobecne záväznými právnymi predpismi upravujúcimi jednotlivé činnosti NDS. Pri svojej činnosti vychádza z plánu kontrolnej činnosti odsúhlaseného predstavenstvom spoločnosti.

Cieľom všetkých pracovníkov laboratória je vykonávať skúšky podľa požiadaviek STN EN ISO/IEC 17025. Pracovníci laboratória sa zaväzujú poskytovať profesionálne služby a ručiť za kvalitu skúšok, ktoré budú vykonávať na základe požiadaviek zákazníkov. Zároveň sa zaväzujú plniť zásady, ktoré boli podmienkou k udeleniu akreditácie laboratória. Všetci pracovníci laboratória sú oboznámení s obsahom Príručky kvality a zároveň sa zaväzujú zavádzať uvedenú politiku kvality a postupy vo svojej práci, čo písomne potvrdzujú v „Prehlásení“, ktoré je uvedené v prílohe č.2 Príručky kvality. Politika kvality laboratória spočíva v tom, aby všetky kontrolné činnosti boli účelne riadené s cieľom zabezpečiť kvalitu vykonanej práce v dohodnutých termínoch a za primeranú cenu.

Politika kvality laboratória je preto zameraná na:

- ➔ zvyšovanie kvalifikácie pracovníkov podľa ročných plánov (účasť na odborných školeniach, seminároch, konferenciách),
- ➔ zdokonaľovanie prístrojového vybavenia laboratória na základe najnovších poznatkov v oblasti skúšobníctva,
- ➔ priebežné zavádzanie nových skúšobných postupov na základe nových noriem,
- ➔ vykonávanie medzilaboratórnych porovnávacích skúšok,
- ➔ dodržiavanie prijatých zásad pri uskladňovaní, skúšaní a likvidácii skúšobných vzoriek v záujme ochrany životného prostredia,
- ➔ akceptovanie pripomienok a návrhov zákazníkov na zlepšenie práce laboratória.

4.2. ÚSEK STRATÉGIE

Prierezovosť činnosti úseku sa prejavuje v mnohých aktivitách spoločnosti a jeho základným cieľom je prispievať významnou mierou k vytváraniu dobrého mena spoločnosti a k efektívnemu plneniu úloh, ktoré sú zamerané na kvalitatívne a kvantitatívne aspekty budovania cestnej infraštruktúry.

Vo vzťahu k jednotlivým činnostiam, ktoré zabezpečuje úsek stratégie prostredníctvom svojich organizačných jednotiek si na rok 2006 vytýčil nasledovné ciele:

- ➔ zvýšením kontrolnej činnosti zabezpečiť úspešnosť celkového výberu platieb za užívanie spoplatnených úsekov a minimalizovať výpadky v možných výnosoch z výberu diaľničných nálepiek,
- ➔ úspešné zavedenie elektronického výberu mýta na vybraných úsekoch cestnej infraštruktúry SR za účelom získania finančných prostriedkov pre zvýšenie ich prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti,

- ➡ zabezpečenie dopravno-inžinierskych podkladov sledujúcich zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky,
- ➡ zabezpečiť zavedenie a efektívne využívanie IDS v podmienkach NDS,
- ➡ zefektívniť vynakladanie finančných prostriedkov na opravy vozoviek na komunikáciách v majetku spoločnosti stanovením priorít na základe systému hospodárenia s vozovkami,
- ➡ v spolupráci s ostatnými úsekmi NDS resp. so Slovenskou správou ciest riešiť úlohy rozvoja vedy a techniky o možnostiach aplikácie nových technológií pri výstavbe cestnej infraštruktúry,
- ➡ skvalitniť prezentáciu spoločnosti na medzinárodných fórach pôsobiacich v rámci štruktúr EÚ,
- ➡ rozšíriť medzinárodnú spoluprácu a to zapojením spoločnosti do viacerých projektov a aktivít, ktoré smerujú k vytváraniu spoločných pracovných postupov v rôznych oblastiach cestného hospodárstva a dopravného inžinierstva, na európskej ako aj celosvetovej úrovni,
- ➡ skvalitniť metodické riadenie ostatných organizačných zložiek NDS v oblasti technického rozvoja, spoplatnenia diaľnic, v oblasti právnej, ochrany, obrany, bezpečnosti zdravia pri práci a požiarnej ochrany.

4.3. INVESTIČNÝ ÚSEK

Investičný úsek realizuje dopravnú politiku štátu v oblasti stratégie, rozvoja a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest. K strategickým cieľom patrí stabilizácia polohy trás diaľnic a rýchlostných ciest v území so zohľadnením širších medzinárodných aj vnútroštátnych súvislostí, najmä dopravných ťahov, ktoré sú súčasťou európskych multimodálnych koridorov (TINA, TEM).

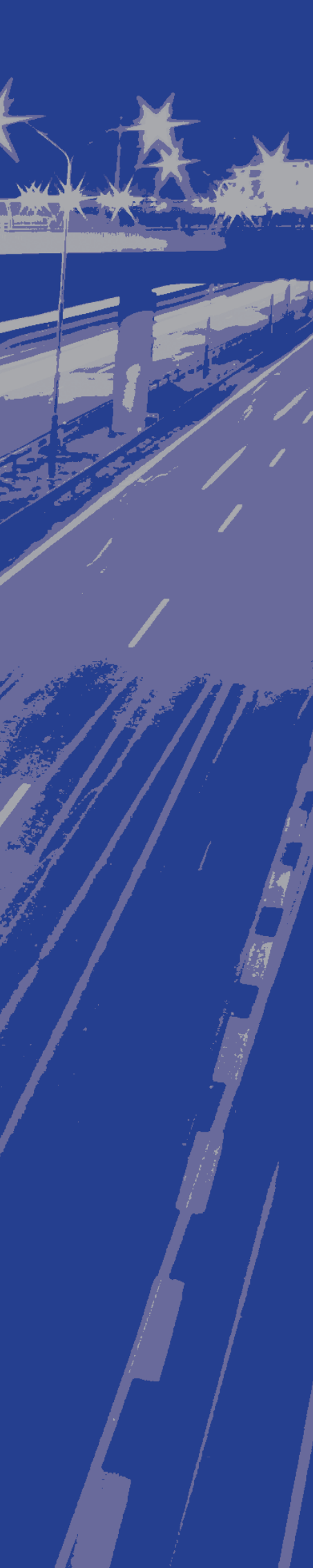
Strednodobým a krátkodobým cieľom je postupná dostavba kvalitných úsekov diaľnic a rýchlostných ciest v zmysle platnej koncepcie a ich odovzdávanie motoristickej verejnosti do užívania.

Špecifickými trvalými cieľmi sú:

- ➡ plynulá a včasná príprava jednotlivých stavieb, technické a environmentálne posúdenie viacerých variantov trasy
- ➡ inžiniersko-geologické a ostatné potrebné prieskumy
- ➡ zabezpečenie vydania všetkých potrebných povolení pre stavbu, pričom zvyšovať kvalitu všetkých stupňov projektov
- ➡ včasná komplexná príprava geodetických podkladov a majetkoprávne vysporiadanie
- ➡ výstavba úsekov D a R podľa stanovených časových horizontov
- ➡ zvyšovanie kvality stavebných prác koordinovaním činností na stavbe, zabezpečením stáleho odborného dozoru a operatívnym riešením problémov vzniknutých počas realizácie
- ➡ včasné zabezpečenie kolaudačných rozhodnutí pre hotové dielo, a jeho odovzdanie do užívania s minimálnym množstvom vád
- ➡ mimoriadnu pozornosť venovať príprave a výstavbe tunelov, ktoré sú najnáročnejšími objektmi čo sa týka výstavby aj prevádzky.

4.4. CIELE PREVÁDZKOVÉHO ÚSEKU

Prevádzkový úsek vo svojej oblasti činnosti sa usiluje o dosiahnutie strategických a špecifických strednodobých a krátkodobých cieľov. Ku strategickým cieľom možno priradiť vytvorenie podmienok na implementáciu dopravnej politiky štátu a EÚ v podmienkach úseku, v súlade s koncepciami MDPT SR dobudovať sieť SSÚD a SSÚR, ďalej je to zabezpečenie udržiavania diaľnic v stave zodpovedajúcom účelu, na ktoré sú určené, zvýšenie štandardu poskytovaných služieb na diaľničných a cestných odpočívadlách, zabezpečenie rozvoja majetku NDS, najmä zvýšením jej trhovej hodnoty, zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky vrátane bezpečnosti zamestnancov NDS vykonávajúcich činnosti na diaľnici a zabezpečenie implementácie predpisovej základne EÚ do činností úseku.



K špecifickým strednodobým cieľom patria nasledovné:

- zabezpečenie prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti diaľnic,
- zabezpečenie zvyšovania úrovne vykonávania prehliadok tunelov, prostredníctvom zavedenia systému, zefektívnenie sledovania a vyhodnocovania rozvoja porúch na stavebnej časti tunelových objektov,
- vykonávanie opatrení a dodržiavanie požiadaviek, ktoré spadnú do kompetencie odboru v súvislosti s implementáciou „Smernice 2004/54/ ES Európskeho parlamentu a Rady“ z 29. apríla 2004 o minimálnych bezpečnostných požiadavkách na tunely v transeurópskej cestnej sieti,
- zabezpečenie zlepšenia stavebno – technického stavu mostov na diaľniciach do stavebného stavu 2 (veľmi dobrý) až 4 (uspokojivý) prostredníctvom systému hospodárenia s mostmi,
- zefektívnenie a rozšírenie výkonu merania nápravových tlakov nákladných vozidiel na základe legislatívnych úprav príslušných zákonov,
- zabezpečenie efektívneho využívania IDS v podmienkach NDS
- zabezpečenie obnovy IDS na majetku NDS.

K špecifickým krátkodobým cieľom patria nasledovné:

- obnova mechanizácie, strojného a vozového parku NDS podľa prijatej „Koncepce obnovy vozového parku na NDS“.
- zvýšenie bezpečnosti pri výkone správy, prevádzky, údržby a opravách diaľnic,
- vybudovanie efektívneho informačného systému technickej evidencie,
- zabezpečenie plnenia úloh vyplývajúcich z plánu údržby, servisu, opráv a rekonštrukcií na rok 2006,
- zavedenie systému efektívnosti prevádzky aj pomocou aplikácií IDS,
- zavedenie systému sledovania a vyhodnocovania prevádzkových charakteristík pri využívaní vymedzeného okruhu motorových vozidiel,
- zabezpečenie doplnenia a obnovy funkčnosti prvkov IDS
- zabezpečenie merania nápravových tlakov nákladných vozidiel na odpočívadle Hrádok na diaľnici D1 v oboch smeroch.

4.5. FINANČNÝ ÚSEK

Finančný úsek prispieva svojou činnosťou k zabezpečovaniu správneho chodu všetkých činností a to tak v ekonomickej ako aj finančnej oblasti.

K súčasným prioritám finančného úseku patrí:

- zabezpečiť trvalé financovanie potrieb spoločnosti s využitím vlastných finančných prostriedkov, resp. použitím cudzích zdrojov - bankových úverov,
- zefektívniť plnenie a kontrolu strategických a strednodobých úloh spoločnosti v oblasti ekonomiky a financií,
- kvalitne spracovať centrálné financovanie za všetky organizačné zložky spoločnosti, mesačné, ročné a mimoriadne účtovné závierky, audit účtovnej závierky za rok 2005, výročnú správu spoločnosti a cenové časti podkladov pre súťažné návrhy v procese obstarávania,
- zintenzívniť spoluprácu úseku v oblasti analyzovania a posudzovania vplyvov zavedenia mýtného systému na možnosti financovania,
- zefektívniť spoluprácu s ostatnými úsekmi na vypracovaní dlhodobých aj strednodobých plánov spoločnosti v oblasti investičnej a finančnej a na ich základe sledovať a kontrolovať vývoj spoločnosti, prípadné odchýlky od plánov, monitorovať súčasný stav s plánovaným,

- ➡ úspešne dokončiť vypracovanie znaleckého posudku za účelom potvrdenia základného imania k dátumu vzniku NDS, preklopenie počiatočných stavov a jednotlivých zložiek majetku predstavujúcich hodnotu nepeňažného vkladu NDS.

K špecifickým cieľom úseku patrí:

- ➡ zabezpečiť vysokú dostupnosť dôležitých informačných systémov alebo ich komponentov a vytvoriť technologické predpoklady na budúci bezproblémový rozvoj týchto systémov z pohľadu ich kapacity a výkonnosti,
- ➡ doplniť informačný systém o nové súčasti s cieľom zefektívniť pracovné činnosti zložiek NDS.

5. VÝROBNÝ PROCES

5.1. VÝROBNÝ PROCES NA INVESTIČNOM ÚSEKU

Výsledným produktom činnosti investičného úseku sú vybudované úseky diaľnic a rýchlostných ciest a tiež súvisiace objekty (odpočívadlá, inžinierske siete a pod.), ktoré sú po kolaudácii zaradené do hmotného investičného majetku NDS a odovzdané prevádzkovému úseku, alebo cudzím užívateľom ak sa jednalo o vyvolané investície napr. preložky vody, plynu, kanalizácie a pod.

Výrobný proces je na investičnom úseku rozdelený na dve etapy.

V prvej etape zabezpečuje odbor prípravy vypracovanie technických štúdií, procesy posudzovania vplyvov na životné prostredie a stabilizovanie trás diaľnic a rýchlostných ciest v územnoplánovacích dokumentáciách. Následne zabezpečuje vypracovanie dokumentácií pre územné rozhodnutie, výkup pozemkov a obstaráva doklady a projektovú dokumentáciu potrebnú na získanie stavebného povolenia. Po získaní stavebného povolenia prechádza výrobný proces do druhej /realizačnej/ etapy, ktorú zabezpečuje odbor výstavby. Odbor výstavby a Odbor informačných systémov a technológií zabezpečujú projektovú dokumentáciu na ponuku a realizáciu stavieb formou dodávky na kľúč. Dodávateľov projekčných prác a zhotoviteľov stavieb na kľúč si zabezpečuje investičný úsek formou verejnej súťaže. Výrobný proces pre rýchlostné cesty zabezpečujú pre obidve etapy v plnom rozsahu príslušné investičné odbory.

Počas realizácie stavby sa na výrobnom procese zúčastňujú strediská výstavby diaľnic (SVD) a investičné odbory (IO). V strediskách výstavby diaľnic je sústredený stavebný dozor, ktorý kontroluje činnosť zhotoviteľa stavby počas realizácie diela. Okrem vlastných stavebných dozorcov sa využívajú na dozorovanie stavieb aj služby externých stavebných dozorcov, ktorých si zabezpečuje investičný úsek formou verejnej súťaže.

Pri zabezpečovaní dodávateľov projekčných prác, zhotoviteľov stavieb a externých stavebných dozorcov, investičný úsek úzko spolupracuje s odborom obstarávania a implementačným odborom. Investičný úsek poskytne odboru obstarávania a implementačnému odboru projektovú dokumentáciu na ponuku a všetky informácie potrebné pre uverejnenie inzerátu vo vestníku verejného obstarávania a odbor obstarávania zabezpečí verejnú súťaž na zhotoviteľa projektovej dokumentácie, zhotoviteľa stavby alebo externého stavebného dozora.

Po ukončení stavebných prác prevezme odbor výstavby a odbor informačných systémov a technológií formou preberacieho konania od zhotoviteľa ukončené objekty a požiadajú stavebný úrad o kolaudáciu. Na preberacom konaní a na kolaudácii objektov sa už zúčastňuje aj prevádzkový úsek, alebo budúci užívateľ objektu, ktorý si skolaudované objekty prevezme do správy a zabezpečuje ich údržbu.

5.2. VÝROBNÝ PROCES NA PREVÁDZKOVOM ÚSEKU

Výrobný proces na prevádzkovom úseku sa premieta do bežnej údržby diaľnic a rýchlostných ciest a mostov a tunelov na nich, a zabezpečujú ju tieto odbory:

- ➡ odbor prevádzky
- ➡ odbor mostov a tunelov

so svojimi útvarmi prostredníctvom jednotlivých stredísk SSÚD a SSÚR:

- Stredisko správy a údržby diaľnic 1 Malacky (SSÚD 1 Malacky)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 2 Bratislava (SSÚD 2 Bratislava)

- Stredisko správy a údržby diaľnic 3 Trnava (SSÚD 3 Trnava)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 4 Trenčín - Zlatovce (SSÚD 4 Trenčín - Zlatovce)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 8 Liptovský Mikuláš (SSÚD 8 Liptovský Mikuláš)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 10 Beharovce (SSÚD 10 Beharovce)
- Stredisko správy a údržby diaľnic 11 Prešov (SSÚD 11 Prešov)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 1 Galanta (SSÚR 1 Galanta)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 2 Žarnovica (SSÚR 2 Žarnovica)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 3 Zvolen (SSÚR 3 Zvolen)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 4 Košice (SSÚR 4 Košice)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 5 Púchov (SSÚR 5 Púchov)
- Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest 6 Čadca (SSÚR 6 Čadca).

Zimnú a letnú údržbu diaľnic a rýchlostných ciest v správe NDS si spoločnosť zabezpečuje vlastnými kapacitami. Prevádzkový úsek ďalej zabezpečuje zjazd-
nosti v zimnom období, bežnú údržbu vozoviek, dopravné značenie, bezpečnostné zariadenia a vybavenia, cestné telesá a odvodnenie.

Prevádzkový úsek má v rámci svojej činnosti na starosti aj údržbu mostov, ostatných cestných objektov (bežná údržba oporných a zárubných múrov, protihlukových stien, tunelov, oplotenia, odstavných plôch a parkovísk, bežná údržba tunelov,...), cestnej zelene a ostatné činnosti (dozor, správu a ochranu, prehliadky ciest a mostov, prieskumy, sčítania, merania, ..). Presný popis spôsobu, techniky a postupov v rámci bežnej údržby sa nachádza v Metodickom pokyne pre sledovanie prevádzkových nákladov a výkonov.

Dodávateľsky zabezpečované činnosti:

- opravy vozoviek a súvislá údržba vozoviek do 3 cm
- opravy mostov
- opravy tunelov
- obnova vodorovného dopravného značenia
- zvislé dopravné značenie (vyhotovenie a osadenie)
- opravy pozemno-stavebných objektov
- údržba a opravy ISD
- všetky činnosti, ktoré nie sú schopné priamo zabezpečiť SSÚD, SSÚR vlastnými kapacitami, nakoľko nie sú na to po odbornej a technickej stránke vybavené.

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. sa pri príprave a realizácii údržby a opráv diaľnic a rýchlostných ciest riadi nasledovnými Technickými predpismi MDPT SR:

- ➡ TP 09A/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Diaľnice, rýchlostné cesty a cesty.
- ➡ TP 09B/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Mosty
- ➡ TP 09C1/2005 – Prehliadky, údržba a opravy cestných komunikácií. Tunely – stavebné konštrukcie.

6. FINANČNÝ PLÁN

6.1. ANALÝZA FINANČNEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI

NDS má za sebou prvý rok svojej existencie. Finančné plány roku 2006 ovplyvnili aj skutočnosti roku 2005. V roku 2006 môže NDS nadviazať na zdroje financovania predchádzajúceho roku vrátane pokračovania v čerpaní dlhodobého úveru a čerpania zdrojov fondov EÚ. Existujú predpoklady udržania si dlhodobej finančnej stability ako aj kreditu NDS.

6.1.1 Štruktúra aktív a pasív

Spoločnosť disponovala k 31.12.2005 majetkom v hodnote viac ako 113 mld. Sk. Väčšinu tohto majetku tvorí dlhodobý hmotný majetok. Je to viac ako 98% majetku spoločnosti. Je to dané pozíciou spoločnosti, ktorej prioritou je realizácia rozsiahlych investičných akcií. Zvyšnú časť aktív tvoria hlavne pohľadávky voči daňovému úradu a v menšej miere finančné prostriedky v bankách a pohľadávky voči odberateľom. Táto štruktúra je charakteristická v priebehu celého roku. Menšie zvýšenie pohľadávok voči odberateľom v prvých mesiacoch kalendárneho roku je spôsobené zvýšeným predajom diaľničných nálepiek v tomto období. V zdrojoch financovania je tendencia zvyšovania cudzích zdrojov financovania v súlade s očakávaniami. Na zvyšovanie podielu cudzích zdrojov má vplyv hlavne čerpanie dlhodobého úveru. Stav záväzkov voči dodávateľom má tiež stúpajúcu tendenciu závislú na zvyšovaní sa objemu stavebných prác v období. Špecifickou časťou zdrojov financovania sú výnosy budúcich období, ktorých zvyšovanie je závislé na čerpaní prostriedkov štátneho rozpočtu a fondov EÚ na vybrané stavby. Ich rozpúšťanie do výnosov, resp. ich transformácia do vlastného imania začne až po zaradení týchto stavieb do užívania.

6.1.2 Ukazovatele likvidity

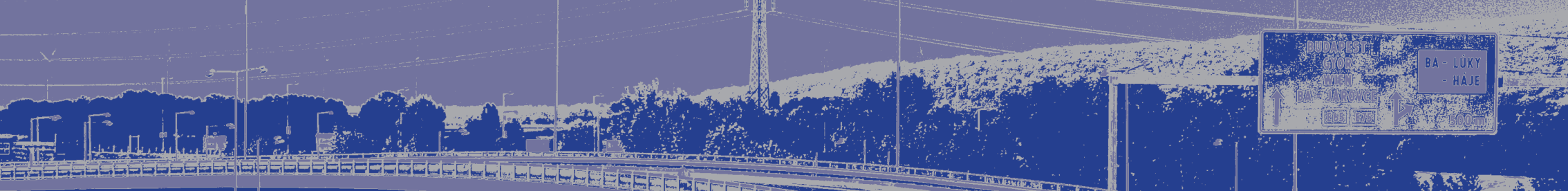
Schopnosť NDS plniť si svoje krátkodobé záväzky bola v roku 2005 na požadovanej úrovni. Platobná disciplína sa očakáva aj v roku 2006, čím sa vytvárajú predpoklady fungovania odberateľsko – dodávateľských vzťahov s dodávateľmi stavieb bez rušivých prvkov.

K 31.12.2005 dosahovala pohotovú likviditu NDS hodnotu 0,24, bežnú likviditu hodnotu 0,66 a celkovú likviditu hodnotu 0,68. Hodnoty, ktoré NDS dosahuje v týchto ukazovateľoch, sú dané jej špecifickým postavením a vysokým podielom investičných akcií v štruktúre výdavkov spoločnosti. V prípade zahrnutia objemu tranží z dlhodobého úveru, ktoré mala NDS k 31.12.2005 k dispozícii na čerpanie, by jednotlivé hodnoty dosahovali odporúčanú úroveň pre pohotovú likviditu 0,96, pre bežnú likviditu 1,37 a celkovú likviditu 1,4.

6.1.3 Ukazovatele zadĺženosti

Zadĺženosť NDS k 31.12.2005 dosahovala hodnotu 2,5%. Štruktúra krátkodobých záväzkov v najbližších rokoch bude mať mierne rastúcu tendenciu. Stupeň finančnej samostatnosti však bude dosahovať dlhodobo vysoké hodnoty. Z dlhodobého hľadiska je táto skutočnosť dobrým východiskom pre úvahy na nové zdroje financovania výstavby diaľnic a rýchlostných ciest.





6.2 PLÁN INVESTÍCIÍ

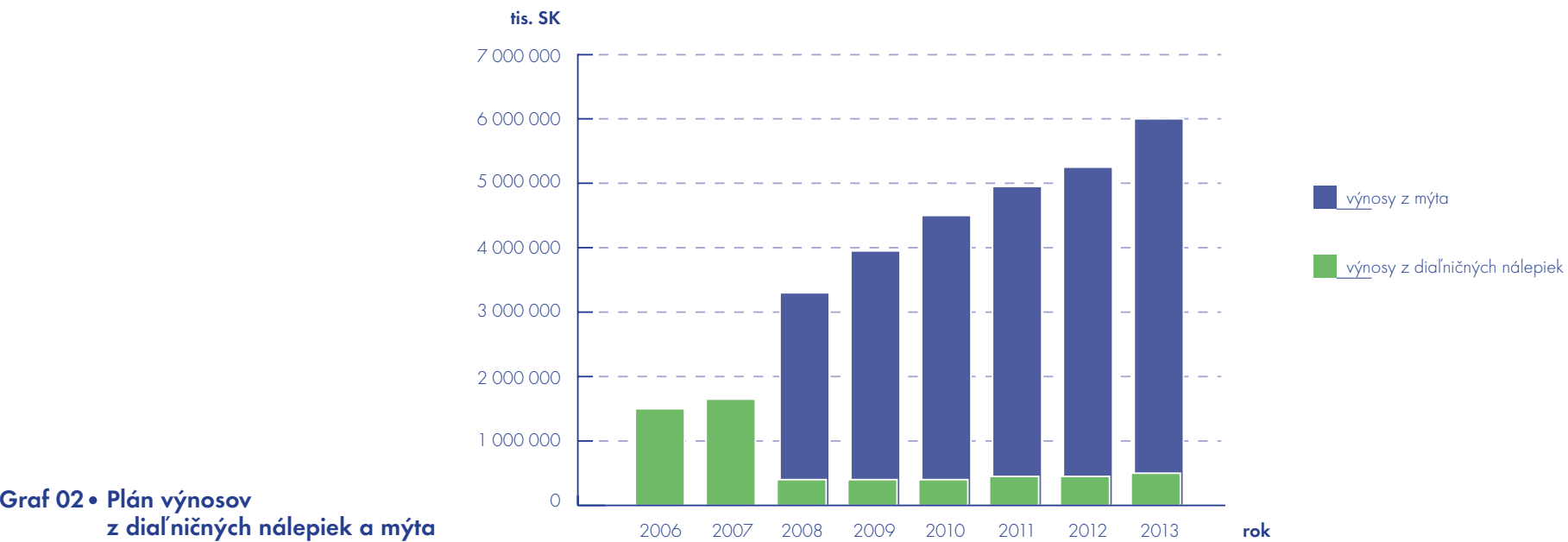
Investičný plán vrátane zdrojov financovania má NDS rozpracovaný do roku 2013. Doplnenie zdrojov financovania o vlastné výnosy NDS ako aj možnosť získavať cudzie zdroje (napr. bankové úvery) spolu so zdrojmi zo štátneho rozpočtu a fondov EÚ postavilo štyri silné piliere financovania výstavby diaľnic. Snahou NDS zostáva maximálne využívanie týchto zdrojov a tým plnenie uznesení vlády týkajúcich sa diaľnic v maximálne možnej miere.

6.3 PLÁN VÝNOSOV

Výnosy NDS plnia dve základné úlohy. Okrem toho, že sú zdrojom financovania výstavby diaľnic ako aj časti prevádzky NDS, zaručujú aj schopnosť NDS plniť svoje záväzky vyplývajúce z dlhodobých syndikovaných úverov. Uplatňovanie DPH od 1.3.2005 pri diaľničných nálepkách pri ich nezmenenej cene malo za následok zníženie celkových výnosov v tomto roku. Na druhú stranu je potrebné konštatovať, že týmto zlacnela prevádzka spoločnosti, údržba diaľnic a rýchlostných ciest ako aj výstavba diaľnic. Pre rok 2006 došlo k zvýšeniu cien vybraných diaľničných nálepiek. Táto skutočnosť eliminuje negatívny dopad na uplatnenie DPH pri predaji diaľničných nálepiek.

Úspešnosť výberu platieb za užívanie spoplatnených úsekov je ukazovateľ, ktorý má vplyv na celkové výnosy NDS. Spoločnosť plánuje realizáciu monitoringu s cieľom čo najpresnejšie určiť podiel využívania spoplatnených úsekov bez označenia vozidla platnou diaľničnou nálepkou. V prípade potvrdenia nezanedbateľných výpadkov z výnosov z dôvodu „jázd bez diaľničných nálepiek“ na spoplatnených úsekoch bude žiadúce nájsť nové spôsoby kontroly v prípade potreby aj s vytvorením užšej vzájomnej vyhovujúcej spolupráce s políciou.

Z dlhodobého hľadiska sú prevádzkové výnosy základom finančnej nezávislosti NDS, determinujú úverovú kapacitu NDS a schopnosť plniť si svoje záväzky vyplývajúce zo všetkých cudzích zdrojov financovania. Je v záujme NDS zvyšovať prevádzkový hospodársky výsledok. Uvedené je možné dosiahnuť už spomínanou zvýšenou úspešnosťou predaja diaľničných známok, sprístupnením užívania nových úsekov diaľnic v čo možno najkratšom čase a realizovaním efektívneho mýtného systému v optimálnom čase. Pre vývoj celkových výnosov bude dôležitý moment zavedenia elektronického mýta pre nákladné vozidlá a v horizonte rokov 2010-2013 zavedenie elektronického mýta na osobné vozidlá. Vývoj výnosov z predaja diaľničných nálepiek a z mýta zobrazený v nasledujúcom grafe z dôvodu opatrnosti uvažuje s ovplyvnením výnosov NDS zavedením elektronického mýta v roku 2008. Podobne je to aj s vplyvom elektronického mýta na osobné autá, ktoré v grafe nie je zakomponované.



6.3 PLÁNOVANIE FINANČNÝCH VÝKAZOV

Plán výkazov pre rok 2006 vychádza zo skutočností zrealizovaných v roku 2005 a očakávaniami pre nasledujúci rok. Oproti roku 2005 nastanú zmeny hlavne v štruktúre cudzích zdrojov financovania z dôvodu čerpania dlhodobého úveru, nárast na úrovni dotácií zo štátneho rozpočtu a príspevkov z fondov EÚ bude mať za následok zvýšenie Výnosov budúcich období. Rozsah investícií v nasledujúcich rokoch zvýši hodnotu dlhodobého nehmotného majetku či už v rozpracovaných investíciách alebo v zaradenom investičnom majetku. Vo Výkaze ziskov a strát dôjde k výraznejším zmenám až po zavedení elektronického mýta v položkách prevádzkových výnosov ako aj prevádzkových nákladov spoločnosti v súvislosti s platbami za služby dodávateľovi služby výberu mýta.

7. ENVIRONMENTÁLNE AKTIVITY

Súčasťou prípravy, výstavby a prevádzky diaľnic a rýchlostných ciest je aj ochrana životného prostredia.

Predstavujú ju najmä tieto postupy a opatrenia:

- smerové a výškové vedenie trasy diaľnic (D) a rýchlostných ciest (R) zabezpečujúce plynulú jazdu, ktorá primárne produkuje menej emisií do okolia
- inžiniersko-geologický a hydrogeologický prieskum
- úpravy vodných tokov
- v blízkosti vodných zdrojov, chránených území, intravilánov, a pod. sa buduje uzatvorený kanalizačný systém odvádzajúci vodu z vozovky až po predčistení do recipientov
- výsadba vegetácie na svahoch D a R
- náhradná výsadba za nutne likvidovanú zeleň
- oploenie v úsekoch možného stretu so zverou, v blízkosti intravilánov, chránených území a pod.
- protihlukové opatrenia
- riešenie prechodov pre zver – buď samostatnými podchodmi, nadchodmi, alebo predĺžením mostným objektom nad potokmi, údoliami, a pod.
- rôznymi úpravami horninového prostredia sa stabilizuje územie, napr. : zárubné a oporné múry, spevňovanie svahov a podlažia, odvodňovanie svahov a pod.
- v miestach, kde je D alebo R vedená v súbehu s väčšími tokmi, jej teleso predstavuje zároveň protipovodňovú ochranu
- počas realizácie dôsledné dodržiavanie schválenej organizácie výstavby, úprava a čistenie používaných ciest, dodržiavanie záberov pôdy, úprava staveniska tak, aby nedochádzalo k znečisťovaniu podzemných a povrchových vôd, ekologická likvidácia odpadov a pod.
- po odovzdaní D a R do užívania je to pravidelná údržba a opravy kanalizácie, vegetácie, vozoviek, bezpečnostných zariadení (zvodidlá), likvidácie odpadov podľa schváleného plánu odpadového hospodárstva a pod.
- v rámci 1. etapy prípravy stavieb prebieha proces posudzovania vplyvov na ŽP (proces EIA) v zmysle platných právnych predpisov.

V záverečnom stanovisku procesu EIA sú stanovené podmienky ochrany ŽP, ktoré je potrebné technicky riešiť v ďalších stupňoch projektu a dodržiavať počas výstavby a prevádzky. V „záverečnom stanovisku“ je aj odporúčaný monitoring vplyvov D a R na jednotlivé zložky ŽP, a to na obyvateľov (hluk, emisie), podzemné a povrchové vody, horninové prostredie, biotu, pôdy a pod. Vykonáva sa vo fáze pred a počas výstavby, ako aj pri prevádzkovaní D a R. Cieľom je overenie v teréne vplyvov predpokladaných v projektoch, v prípade potreby vykonať potrebné opatrenia.

7.1. ČINNOSTI V OBLASTI ŽP

Predinvestičná príprava

Hlukové mapy okolia diaľnic a rýchlostných ciest podľa smernice EÚ, monitoring vplyvov na ŽP pred a počas výstavby jednotlivých úsekov, ide najmä o meranie hluku, emisií, kvality a kvantít podzemných a povrchových vôd, horninové prostredie.

Investičná príprava

V dokumentácii pre územné rozhodnutie (DÚR) a pre stavebné povolenie (DSP) sú riešené aj podmienky záverečného stanoviska EIA pre danú stavbu, kde sa konkretizujú opatrenia uvedené v úvode tejto časti podnikateľského plánu.

PLÁN VÝKAZOV - AKTÍVA



PLÁN VÝKAZOV — Aktíva

Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	č.r. c					
			Brutto 2006 1 (v tis. Sk)	Korekcia 2006 2 (v tis. Sk)	Netto 2006 3 (v tis. Sk)	Brutto 2007 1 (v tis. Sk)	Korekcia 2007 2 (v tis. Sk)
	Spolu majetok r. 002 + r. 003 + r. 032 + r. 062	001	137 262 781	2 186 144	135 076 637	157 565 868	3 394 780
A.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (353)	002	-	-	-	-	-
B.	Neobežný majetok r. 004 + r. 013 + r. 023	003	134 373 761	2 183 731	132 190 030	154 864 962	3 392 126
B.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 005 až r. 012)	004	25 087	13 231	11 856	30 075	19 626
B.I.1.	Zriaďovacie náklady (011) - /071, 091A/	005	-	-	-	-	-
B.I.2.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	006	-	-	-	-	-
B.I.3.	Softvér (013) - /073, 091A/	007	20 553	13 231	7 322	25 087	19 626
B.I.4.	Oceniťelné práva (014) - /074, 091A/	008	-	-	-	-	-
B.I.5.	Goodwill (015) - /075, 091A/	009	-	-	-	-	-
B.I.6.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	010	-	-	-	-	-
B.I.7.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	011	4 534	-	4 534	4 988	-
B.I.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	012	-	-	-	-	-
B.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 014 až r. 022)	013	134 348 674	2 170 500	132 178 174	154 834 887	3 372 500
B.II.1.	Pozemky (031) - 092A	014	7 860 173	-	7 860 173	9 260 173	-
B.II.2.	Stavby (021) - /081, 092A)	015	69 513 530	1 794 345	67 719 185	79 513 530	2 836 652
B.II.3.	Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí (022) - /082, 092A/	016	1 207 947	376 155	831 792	1 607 947	535 848
B.II.4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	017	-	-	-	-	-
B.II.5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	018	-	-	-	-	-
B.II.6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	019	-	-	-	-	-
B.II.7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	020	55 767 024	-	55 767 024	64 453 237	-
B.II.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	021	-	-	-	-	-
B.II.9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	022	-	-	-	-	-
B.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 024 až 031)	023	-	-	-	-	-
B.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe (061) - 096A	024	-	-	-	-	-
B.III.2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - 096A	025	-	-	-	-	-
B.III.3.	Ostatné dlhodobé cenné papiere a podiely (063, 065) - 096A	026	-	-	-	-	-
B.III.4.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066A) - 096A	027	-	-	-	-	-
B.III.5.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (067A, 069, 06XA) - 096A	028	-	-	-	-	-
B.III.6.	Pôžičky s dobou splatností najviac jeden rok (066A, 067A, 06XA) - 096A	029	-	-	-	-	-
B.III.7.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	030	-	-	-	-	-
B.III.8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	031	-	-	-	-	-
C.	Obežný majetok r. 033 + r. 041 + r. 048 + r. 056	032	2 866 723	2 413	2 864 310	2 676 379	2 654
C.I.	Zásoby súčet (r. 034 až 040)	033	71 990	1 052	70 938	79 188	1 157
C.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	034	71 990	1 052	70 938	79 188	1 157
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	035	-	-	-	-	-
C.I.3.	Zákazková výroba s predpokladanou dobou ukončenia dlhšou ako jeden rok 12X - 192A	036	-	-	-	-	-
C.I.4.	Výrobky (123) - 194	037	-	-	-	-	-
C.I.5.	Zvieratá (124) - 195	038	-	-	-	-	-
C.I.6.	Tovar (132, 13X, 139) - /196, 19X/	039	-	-	-	-	-
C.I.7.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040	-	-	-	-	-
C.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 042 až r. 047)	041	-	-	-	-	-
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	042	-	-	-	-	-
C.II.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	043	-	-	-	-	-
C.II.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	044	-	-	-	-	-
C.II.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	045	-	-	-	-	-
C.II.5.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	046	-	-	-	-	-
C.II.6.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	047	-	-	-	-	-
C.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 049 až 055)	048	2 426 278	1 361	2 424 917	2 311 569	1 497
C.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - 391A	049	249 387	1 361	248 026	274 325	1 497
C.III.2.	Pohľadávky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (351A) - 391A	050	-	-	-	-	-
C.III.3.	Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku (351A) - 391A	051	-	-	-	-	-
C.III.4.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	052	-	-	-	-	-
C.III.5.	Sociálne zabezpečenie (336) - 391A	053	-	-	-	-	-
C.III.6.	Daňové pohľadávky (341, 342, 343, 345) - 391A	054	1 364 765	-	1 364 765	1 501 241	-
C.III.7.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	055	812 126	-	812 126	536 003	-
C.IV.	Finančné účty súčet (r. 057 až r. 061)	056	368 455	-	368 455	285 622	-
C.IV.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	057	1 200	-	1 200	1 320	-
C.IV.2.	Účty v bankách (221A, 22X +/-261)	058	367 255	-	367 255	284 302	-
C.IV.3.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok 22XA	059	-	-	-	-	-
C.IV.4.	Krátkodobý finančný majetok (251, 253, 256, 257, 25X) - /291, 29X/	060	-	-	-	-	-
C.IV.3.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259) - 291	061	-	-	-	-	-
D.I.	Časové rozlíšenie r. 063 a r. 064	062	22 297	-	22 297	24 527	-
D.I.1.	Náklady budúcich období (381, 382)	063	22 141	-	22 141	24 355	-
D.I.2.	Príjmy budúcich období (385)	064	156	-	156	172	-
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 064)	888	549 028 827	8 744 576	540 284 251	630 238 945	13 579 120

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. - Súvaha k 31. decembru 2006-2008

Netto 2007 3 (v tis. Sk)	Brutto 2008 1 (v tis. Sk)	Korekcia 2008 2 (v tis. Sk)	Netto 2008 3 (v tis. Sk)
154 171 089	178 253 060	4 802 369	173 450 691
-	-	-	-
151 472 836	174 324 698	4 799 451	169 525 247
10 449	21 125	6 606	14 519
-	-	-	-
-	-	-	-
5 461	13 644	6 606	7 038
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
4 988	7 481	-	7 481
-	-	-	-
151 462 387	174 303 573	4 792 845	169 510 728
9 260 173	10 660 173	-	10 660 173
76 676 878	91 513 530	4 034 804	87 478 726
1 072 099	1 907 947	758 041	1 149 906
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
64 453 237	70 221 923	-	70 221 923
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
2 673 726	3 901 383	2 918	3 898 465
78 032	87 107	1 272	85 835
78 032	87 107	1 272	85 835
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
2 310 072	2 959 393	1 646	2 957 747
272 828	301 758	1 646	300 112
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1 501 241	1 651 365	-	1 651 365
536 003	1 006 270	-	1 006 270
285 622	854 883	-	854 883
1 320	1 452	-	1 452
284 302	853 431	-	853 431
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
24 527	26 979	-	26 979
24 355	26 790	-	26 790
172	189	-	189
616 659 829	712 985 261	19 209 476	693 775 785



0700 0700
WHE WHE
KELI KELI
0700 0700
WHE WHE
KELI KELI
0700 0700
WHE WHE
KELI KELI

0700 0700
WHE WHE
KELI KELI
0700 0700
WHE WHE
KELI KELI
0700 0700
WHE WHE
KELI KELI

PLÁN VÝKAZOV - PASÍVA



Ozna- čenie (a)	STRANA PASÍV (b)	č.r. (c)	Stav 31.12.2006 (v tis. Sk)	Stav 31.12.2007 (v tis. Sk)	Stav 31.12.2008 (v tis. Sk)
	Spolu vlastné imanie a záväzky r. 066 + r. 086 + r. 116	065	135 076 637	154 171 089	173 450 691
A.	Vlastné imanie r. 067 + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 085	066	100 677 884	100 724 882	103 310 622
A.I.	Základné imanie súčet (r. 068 až 070)	067	90 025 830	90 025 830	90 025 830
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	068	90 025 830	90 025 830	90 025 830
A.I.2.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (/-/252)	069	-	-	-
A.I.3.	Zmena základného imania +/- 419	070	-	-	-
A.II.	Kapitálové fondy súčet (r. 072 až 077)	071	10 003 254	10 003 254	10 003 254
A.II.1.	Emisné ážio (412)	072	-	-	-
A.II.2.	Ostatné kapitálové fondy (413)	073	384	384	384
A.II.3.	Zákonný rezervný fond (Nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov (417, 418)	074	10 002 870	10 002 870	10 002 870
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	075	-	-	-
A.II.5.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	076	-	-	-
A.II.4.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri splnutí a rozdelení (+/- 416)	077	-	-	-
A.III.	Fondy zo zisku súčet (r. 079 až 081)	078	-	-	-
A.III.1.	Zákonný rezervný fond (421)	079	-	-	-
A.III.2.	Nedeliteľný fond (422)	080	-	-	-
A.III.3.	Štatutárne fondy a ostatné fondy (423, 427, 42X)	081	-	-	-
A.IV.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 083 + r. 084	082	573 892	648 800	695 798
A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	083	573 892	648 800	695 798
A.IV.2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	084	-	-	-
A.V.	Hodpodársky výsledok za účtovné obdobie +/- r. 001 - (r. 067 + + r. 071 + r. 078 + r. 082 + r. 086 + r. 116)	085	74 908	46 998	2 585 740
B.	Záväzky r. 087 + r. 091 + r. 102 + r. 112	086	16 887 663	17 774 595	15 944 517
B.I.	Rezervy súčet (r. 088 až r. 090)	087	1 131 357	1 187 925	1 247 321
B.I.1.	Rezervy zákonné (451A)	088	-	-	-
B.I.2.	Ostatné dlhodobé rezervy (459A, 45XA)	089	1 092 000	1 145 600	1 203 930
B.I.3.	Krátkodobé rezervy (323, 32X, 451A, 459A, 45XA)	090	39 357	41 325	43 391
B.II.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 092 až r. 101)	091	448	471	495
B.II.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku (479A)	092	-	-	-
B.II.2.	Dlhodobé nefakturované dodávky (476A)	093	-	-	-
B.II.3.	Dlhodobé záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (471A)	094	-	-	-
B.II.4.	Ostatné dlhodobé záväzky v rámci konsolidovaného celku (471A)	095	-	-	-
B.II.5.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	096	-	-	-
B.II.6.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	097	-	-	-
B.II.7.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	098	-	-	-
B.II.8.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	099	448	471	495
B.II.9.	Ostatné dlhodobé záväzky (474A, 479A, 47XA, 372A, 373A, 377A)	100	-	-	-
B.II.10.	Odložený daňový záväzok (481A)	101	-	-	-
B.III.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 103 až r. 111)	102	2 255 858	86 199	96 701
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku (321, 322, 324, 325, 32X,475A, 478A, 479A, 47XA)	103	3 370 259	3 488 772	3 665 711
B.III.2.	Nefakturované dodávky (326, 476A)	104	-	-	-
B.III.3.	Záväzky voči ovládanej osobe a ovládajúcej osobe (361A, 471A)	105	-	-	-
B.III.4.	Ostatné záväzky v rámci konsolidovaného celku (361A, 36XA, 471A, 47XA)	106	-	-	-
B.III.5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	107	-	-	-
B.III.6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	108	20 951	24 093	27 707
B.III.7.	Záväzky zo sociálneho zabezpečenia (336, 479A)	109	11 141	12 812	14 734
B.III.8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	110	(1 146 493)	(3 439 478)	(3 611 451)
B.III.9.	Ostatné záväzky (372A, 373A, 377A, 379A, 474A, 479A, 47X)	111	-	-	-
B.IV.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 113 až r. 115)	112	13 500 000	16 500 000	14 600 000
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé (461A, 46XA)	113	12 000 000	15 000 000	14 000 000
B.IV.2.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	114	1 500 000	1 500 000	600 000
B.IV.3.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	115	-	-	-
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 117 a r. 118)	116	17 511 090	35 671 612	54 195 552
C.I.1.	Výdavky budúcich období (383)	117	40 299	42 313	44 429
C.I.2.	Výnosy budúcich období (384)	118	17 470 791	35 629 299	54 151 123
	Kontrolné číslo súčet (r. 065 až r. 118)	999	522 720 550	580 965 746	637 021 472

PLÁN VÝKAZOV - VÝKAZ ZISKOV A STRÁT



Ozna- čenie a	VÝKAZ ZISKOV A STRÁT b	č.r. c	Účtovné obdobie	Účtovné obdobie	Účtovné obdobie
			2006 2 (v tis. Sk)	2007 3 (v tis. Sk)	2008 4 (v tis. Sk)
I.	Tržby z predaja tovaru (604)	01	-	-	-
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	02	-	-	-
+	Obchodná marža r. 01 - r. 02	03	-	-	-
II.	Výroba r. 05 + r. 06 + r. 07	04	1 800 000	1 980 000	6 077 941
II.1.	Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb (601, 602)	05	1 800 000	1 980 000	6 077 941
II.2.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- účtová skupina 61)	06	-	-	-
II.3.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	-	-	-
B.	Výrobná spotreba r. 09 + r. 10	08	1 042 477	1 119 589	2 337 389
B.1.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	09	233 345	270 000	283 500
B.2.	Služby (účtová skupina 51)	10	809 132	849 589	2 053 889
+	Pridaná hodnota r. 03 + r. 04 - r. 08	11	757 523	860 411	3 740 552
C.	Osobné náklady súčet (r. 13 až r. 16)	12	374 244	397 415	420 065
C.1.	Mzdové náklady (521, 522)	13	257 070	274 282	291 494
C.2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	14	6 900	9 325	11 750
C.3.	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	15	94 204	97 000	99 796
C.4.	Sociálne náklady (527, 528)	16	16 070	16 808	17 025
D.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	17	15 379	16 148	16 955
E.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	18	1 170 500	1 302 000	1 620 345
III.	Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu (641, 642)	19	1 016	1 080	1 114
F.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	20	-	-	-
IV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z hospodárskej činnosti a účtovanie vzniku komplexných nákladov budúcich období (652, 654, 655)	21	22 873	23 980	25 143
G.	Tvorba rezerv na hospodársku činnosť a zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období (552, 554, 555)	22	23 980	25 143	26 364
V.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z hospodárskej činnosti (657, 658, 659)	23	-	-	-
H.	Tvorba opravných položiek do nákladov na hospodársku činnosť (557, 558, 559)	24	2 305	2 420	2 541
VI.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648)	25	947 124	960 000	965 000
I.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543 až 546, 548, 549)	26	21 601	22 681	23 815
VII.	Prevod výnosov z hospodárskej činnosti (-) (697)	27	-	-	-
J.	Prevod nákladov na hospodársku činnosť (-) (597)	28	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti r. 11 - r. 12 - r. 17 - r. 18 + r. 19 - r. 20 + r. 21 - r. 22 + r. 23 - r. 24 + r. 25 - r. 26 + (-r. 27) - (-r. 28)	29	120 527	79 664	2 621 723
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30	-	-	-
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	31	-	-	-
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku r. 33 + r. 34 + r. 35	32	-	-	-
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov v ovládanej osobe a v spoločnosti s podstatným vplyvom (665A)	33	-	-	-
IX.2.	Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov (665A)	34	-	-	-
IX.3.	Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku (665A)	35	-	-	-
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)	36	-	-	-
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	37	-	-	-
XI.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	38	-	-	-
M.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	39	-	-	-
XII.	Výnosové úroky (662)	40	340	240	118
N.	Nákladové úroky (562)	41	29 500	32 450	35 695
XIII.	Kurzové zisky (663)	42	3 437	1 623	1 514
O.	Kurzové straty (563)	43	1 946	1 602	1 429
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44	1 150	51	68
P.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	45	19 100	528	559
XV.	Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti (674)	46	-	-	-
Q.	Tvorba rezerv na finančnú činnosť (574)	47	-	-	-
XVI.	Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek do výnosov z finančnej činnosti (679)	48	-	-	-
R.	Tvorba opravných položiek do nákladov na finančnú činnosť (579)	49	-	-	-
XVII.	Prevod finančných výnosov (-) (698)	50	-	-	-
S.	Prevod finančných nákladov (-) (598)	51	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti r. 30 - r. 31 + r. 32 + r. 36 - r. 37 + r. 38 - r. 39 + r. 40 - r. 41 + r. 42 - r. 43 + r. 44 - r. 45 + r. 46 - r. 47 + r. 48 - r. 49 + (-r. 50) - (-r. 51)	52	(45 619)	(32 666)	(35 983)
T.	Daň z príjmov z bežnej činnosti r. 54 + r. 55	53	-	-	-
T.1.	- splatná (591, 595)	54	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 592)	55	-	-	-
**	Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti r. 29 + r. 52 - r. 53	56	74 908	46 998	2 585 740
XVIII.	Mimoriadne výnosy (účtová skupina 68)	57	-	-	-
U.	Mimoriadne náklady (účtová skupina 58)	58	-	-	-
V.	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti r. 60 + r. 61	59	-	-	-
T.1.	- splatná (593)	60	-	-	-
T.2.	- odložená (+/- 594)	61	-	-	-
*	Výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti r. 57 - r. 58 - r. 59	62	-	-	-
Z.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	63	-	-	-
***	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r. 56 + r. 62 - r. 63	64	74 908	46 998	2 585 740
	Kontrolné číslo súčet (r. 01 až r. 64)	99	9 675 940	10 385 359	31 889 223



OBSAH

1. ÚVOD

2. PROFIL SPOLOČNOSTI

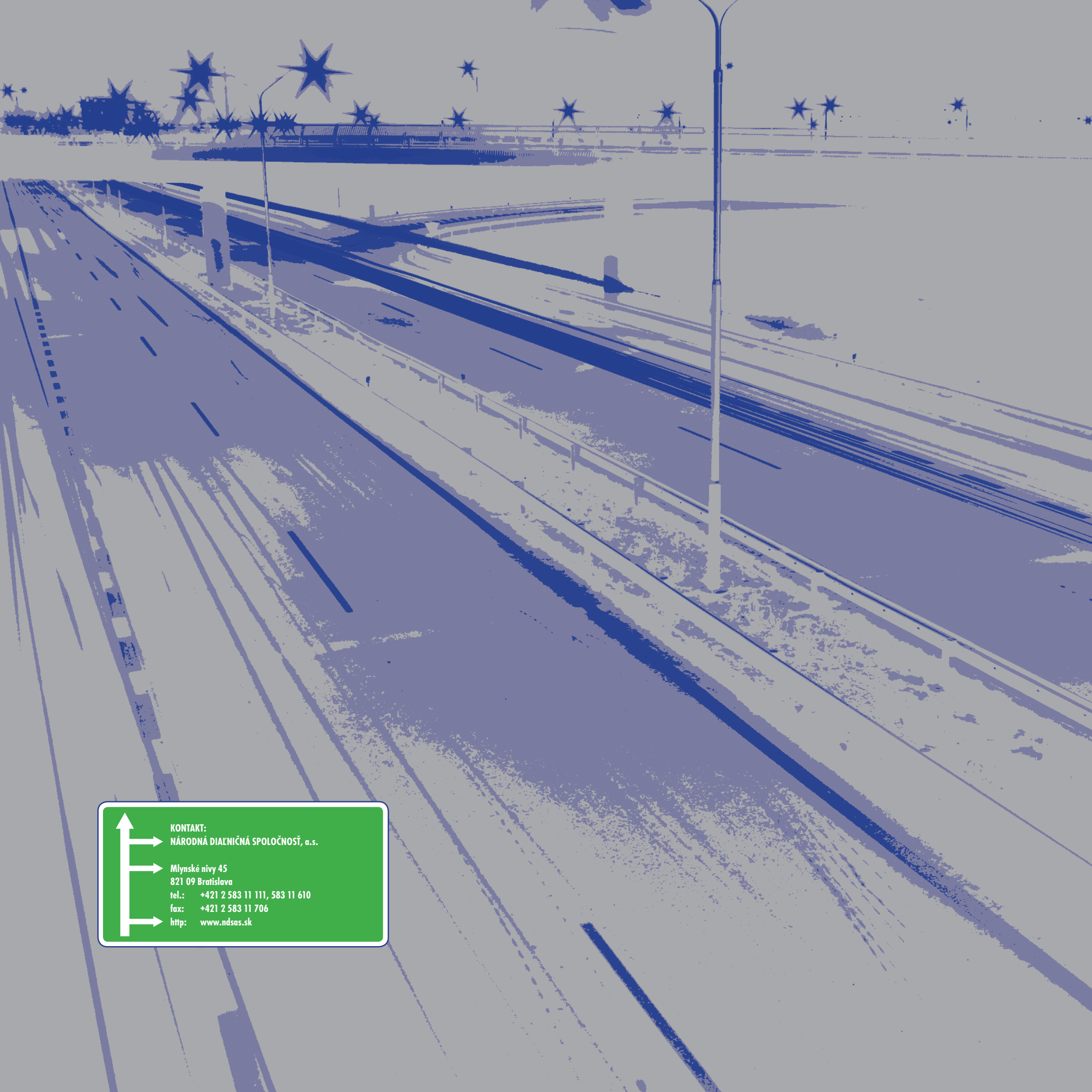
3. MANAŽMENT A ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

4. CIELE

5. VÝROBNÝ PROCES

6. FINANČNÝ PLÁN

7. ENVIRONMENTÁLNE AKTIVITY



KONTAKT:
NÁRODNÁ DIAĽNIČNÁ SPOLOČNOSŤ, a.s.

Mlynské nivy 45
821 09 Bratislava
tel.: +421 2 583 11 111, 583 11 610
fax: +421 2 583 11 706
http: www.ndsas.sk