



NÁRODNÁ DIALŇIČNÁ SPOLOČNOSŤ

PODNIKATEĽSKÝ PLÁN 2019

OBSAH

OBSAH	2
LEGENDA	3
VŠEOBECNÁ ČASŤ	3
1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI	5
2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE	6
3. CIELE	9
3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI	9
3.1.1. STRATEGICKÁ OBLASŤ – VYBUDOVAŤ DIAĽNIČNÚ SIETĚ	9
3.1.2. STRATEGICKÁ OBLASŤ – POSKYTOVAŤ KVALITNÉ SLUŽBY	11
3.1.3. STRATEGICKÁ OBLASŤ – BYŤ SILNOU ORGANIZÁCIOU	13
3.1.4. STRATEGICKÁ OBLASŤ – MAXIMALIZOVAŤ VLASTNÉ FINANČNÉ ZDROJE	14
3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI	15
3.2.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY	15
3.2.1.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY DO VÝSTAVBY D A RC	15
3.2.1.2. PREVÁDZKOVANIE DIAĽNIČNEJ SIETE	22
3.2.2. ZÁKAZNÍCI A OBCHODNÉ AKTIVITY	27
3.2.3. VÝNOSY A NÁKLADY	32
3.2.4. PLÁN KOMUNIKÁCIE A MARKETINGU	34
3.2.5. AKTÍVA A ICH KRYTIE	35
3.2.6. CASH-FLOW	37
3.2.7. ÚVEROVÉ ZAŤAŽENIE	40
3.2.8. INTERNÉ ZLEPŠENIA A VZDELÁVANIE	41
4. PRÍLOHY	42
4.1. SIETĚ D A RC K 1.1.2019	42
4.2. PLÁN ROZDELENIA ZISKU	44

LEGENDA

CRS	Centrálny riadiaci systém
D	Diaľnice
DRS	Dokumentácia realizácie stavby
DZ	Diaľničné známky
ETC	Elektronický výber mýta
EÚ	Európska únia
Hodnota R-1	Očakávaná hodnota plnenia cieľa ku koncu roka 2018
IPM	Informačno-predajné miesto
IRSD	Informačný riadiaci systém diaľnic
ISD	Informačný systém dopravy
MDV SR	Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky
NDS	Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
NFP	Nenávratný finančný príspevok
PDZ	Premenné dopravné značky
OPII	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
RC	Rýchlostné cesty
SR	Slovenská republika
SSÚD	Stredisko správy a údržby diaľnic
SSÚR	Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest
ŠR	Štátny rozpočet
TEN-T	Trans-European Transport Networks
TOOŽ	Technická obnova a ochrana železníc, a.s.
TNV	Telefón núdzového volania
UTO	Uzatvorený televízny okruh
ŽP	Životné prostredie

VŠEOBECNÁ ČASŤ

Podnikateľský plán 2019 je základným programovým dokumentom NDS na príslušný kalendárny rok s výhľadom na nasledujúce roky. Definuje základné ciele v jej kľúčových oblastiach – v investorskej činnosti pri príprave a budovaní D a RC, v správe a zabezpečovaní bezpečnosti, zjazdnosti a prevádzkovej spôsobilosti vlastnej infraštruktúry a v zabezpečovaní jej spoplatnenia. Podnikateľský plán reflektuje na Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030, Plán rozvoja cestnej infraštruktúry, návrh Rozpočtu verejnej správy na roky 2019 až 2021 - schválený vládou SR a koordinačné pokyny príslušných odborných sekcií MDV SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií.

Realizácia aktivít definovaných v Podnikateľskom pláne 2019 je podmienená dostupnosťou vlastných finančných zdrojov, ako aj objemom dotácií ŠR pre programy výstavby, opráv a údržby D a RC a zo zdrojov OPII.

Na základe objemov dotácií schválených v štátnom rozpočte na roky 2019 - 2021 bude vypracovaná Zmluva o poskytnutí dotácií z rozpočtovej kapitoly MDV SR a Špecifikácia účelu použitia prostriedkov ŠR, časový a vecný plán úloh v oblasti prípravy a realizácie opráv, údržby a výstavby D a RC na príslušný rozpočtový rok. Oba dokumenty vymedzia konkrétne použitie zdrojov ŠR podľa účelu na jednotlivé stavby a akcie. Prípadné zmeny v zdrojoch ŠR v priebehu roka budú premietnuté písomnými dodatkami k uvedeným dokumentom.

Tento Podnikateľský plán bol spracovaný a všetky údaje v ňom uvedené vychádzajú z informácií a skutočností, ktoré boli NDS známe ku dňu 15.10.2018. Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom



pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčíslňovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.

1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. je akciová spoločnosť v majetkovej účasti štátu, pričom 100%-ným vlastníkom akcií je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom dopravy a výstavby Slovenskej republiky.

NDS vznikla 1. februára 2005 a nadobudla majetok vo forme nepeňažného vkladu SR. Na založenie spoločnosti sa použil prioritný infraštruktúrny majetok, ktorý tvoria D, RC a cesty podľa schváleného plánu rozvoja D a RC vo vlastníctve štátu vymedzených osobitným predpisom (ďalej len „diaľnice“).

Hodnota základného imania spoločnosti zapísaného v Obchodnom registri sa postupne zvyšovala peňažnými a nepeňažnými vkladmi až na súčasnú hodnotu, ktorá je 3 384 085 101 EUR.

Dňa 1. apríla 2018 sa NDS zlúčila so spoločnosťou Technická obnova a ochrana železníc, a.s. (TOOŽ). NDS sa uvedeným zlúčením stala právnym nástupcom TOOŽ. Ku dňu účinnosti prešlo na NDS celé imanie zanikajúcej spoločnosti. V nadväznosti na predmetné zlúčenie došlo aj k rozšíreniu predmetu podnikania NDS v rozsahu: „uskutočňovanie stavieb a ich zmien“.

Poslaním NDS je napĺňanie potrieb užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovanie rozvoja dopravnej infraštruktúry SR v zmysle schválených strategických dokumentov SR v oblasti cestnej dopravy ako sú: Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 a Plán rozvoja cestnej infraštruktúry.

Prioritným zámerom NDS je vybudovanie a prevádzkovanie kvalitnej, komplexnej a dostupnej diaľničnej siete (sieť D, RC a ich súčastí prevádzkovaných NDS), ktorej kvalita bude odzrkadľovať aktuálny technický vývoj s ohľadom na spoločenské a ekologické požiadavky pri zachovaní ekonomickej efektívnosti vynakladaných zdrojov.

Spoločnosť realizuje tieto základné činnosti:

Výstavba diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	Finálny produkt je hmotný, spoločnosť zabezpečuje jeho vytvorenie zmluvnými partnermi NDS v súlade s pravidlami pre verejné obstarávanie vo všetkých fázach
	Výstavba diaľničnej siete zahŕňa 3 realizačné fázy – predprípravnú, prípravnú a realizačnú (stavebnú)
	Kompaktnou súčasťou produktu sú aj ďalšie majetkové súčasti realizovaných stavieb: • Informačné systémy • Technologické prvky, systémy a zariadenia • Odstavné a parkovacie plochy • Nehnuteľnosti potrebné pre prevádzkovanie diaľničnej siete
	Stav prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest k 1.1.2019 je v prílohe č. 4.1

Prevádzkovanie diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	• Letná údržba diaľničnej siete • Zimná údržba diaľničnej siete • Správa diaľničnej siete • Opravy diaľničnej siete
----------------------------------	--

Poskytovanie služieb

Charakteristika produktu:	• Dostupnosť diaľničnej siete • Služby čerpacích staníc • Služby zariadení pre občerstvenie • Dostupnosť oddychových zón • Poskytovanie dopravných a všeobecných informácií • Pomoc motoristom v núdzi (SOS číslo, diaľničná patrôla)
	Služby čerpacích staníc a zariadení pre občerstvenie poskytujú zmluvní partneri NDS
	Stav prevádzky diaľnic a rýchlostných ciest k 1.1.2019 je v prílohe č. 4.1

Spoplatňovanie diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	• Realizácia na báze poplatkov vo forme diaľničných známok (vozidlá do 3,5 t na D a RC) a elektronického výberu mýta (vozidlá nad 3,5 t na D, RC a vybraných úsekoch ciest I. triedy) • Systém elektronického výberu mýta vybudoval a prevádzkuje zmluvný partner • Systém elektronického predaja diaľničných známok vybudoval a prevádzkuje zmluvný partner
----------------------------------	--

Štruktúra zákazníkov NDS vychádza z hlavných činností NDS. Základnú skupinu zákazníkov NDS tvoria:

- motoristická verejnosť,
- štát / samospráva,
- správcovia iných ciest,
- nájomcovia majetku NDS,
- podnikateľská verejnosť,
- nemotoristická verejnosť,
- iní odberatelia.

2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE

Tento podnikateľský plán stanovuje TOP ciele a operatívne ciele pre jednotlivé oblasti na rok 2019 a výhľadovo pre roky 2020 - 2021. Naplnenie jednotlivých cieľov, najmä v oblasti prípravy a výstavby D a RC, bude do veľkej miery závisieť od zabezpečenia dodatočných zdrojov financovania, nakoľko v návrhu Rozpočtu verejnej správy na roky 2019 až 2021 schváleného vládou SR zatiaľ nie sú na realizáciu všetkých plánovaných aktivít vyčlenené dostatočné prostriedky. V prípade, že dodatočné finančné zdroje na realizáciu štátnych politík v oblasti D a RC nebudú zabezpečené, s cieľom zachovania dlhodobej finančnej stability bude NDS realizovať len aktivity v rozsahu disponibilných finančných zdrojov.

Stanovené ciele predstavujú nevyhnutné kroky, ktorých naplnenie je potrebné k dosiahnutiu zámerov vytýčených v strategických dokumentoch v oblasti cestnej dopravy, ako sú:

- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 schválený vládou SR
- Plán rozvoja cestnej infraštruktúry

Pre naplnenie cieľov v oblasti výstavby diaľničnej siete vyplývajúcich z uvedených dokumentov NDS v roku 2019:

- ukončí prebiehajúcu výstavbu a odovzdá do užívania 25,72 km nových úsekov diaľnic
- začne výstavbu 59,75 km rýchlostných ciest,
- bude pokračovať v prebiehajúcej výstavbe 41,97 km, ktoré budú odovzdané do užívania v nasledujúcich rokoch,

- bude pracovať na príprave nových úsekov D a RC v súlade s Plánom rozvoja dopravy a závermi štúdií realizovateľnosti v pôsobnosti NDS.

Pre splnenie týchto cieľov NDS kontroluje procesy prípravy a výstavby D a RC. Pre zabezpečenie kvalitného a efektívneho procesu výstavby je nevyhnutné, aby stavebné práce prebiehali plne v súlade s plánovaným harmonogramom prác a v požadovanej kvalite a cene. Kľúčovou súčasťou kvalitného a plynulého procesu výstavby je zhotoviteľ diela, ktorý musí byť dostatočne preverený, skúsený a finančne stabilný. V procese prípravy je nevyhnutné zabezpečiť dostatočný zásobník projektov spĺňajúci podmienky efektívnej realizovateľnosti.

Hlavným cieľom v oblasti prevádzkovania diaľničnej siete v roku 2019 je zabezpečiť opravy a údržbu D a RC tak, aby boli bezpečné a kvalitné. Tento cieľ má tri oblasti priorít:

- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie bezpečnosti a kvality D a RC,
- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie kvality služieb poskytovaných pre užívateľov D a RC,
- zabezpečiť ekologicky a ekonomicky efektívnu prevádzku D a RC.

Pre zabezpečenie týchto cieľov je nevyhnutné:

- zabezpečiť prevádzkovú spôsobilosť D a RC,
- zlepšiť stavebno – technický stav mostov a tunelov,
- zvýšiť bezpečnosť účastníkov cestnej premávky,
- zvýšiť štandard poskytovaných služieb,
- zabezpečiť efektívne využitie IRSD,
- zvýšiť úroveň technologického vybavenia diaľničnej siete a jej objektov,
- zabezpečiť starostlivosť a rozvoj majetku spoločnosti (obnova vozového parku, opravy budov SSÚD, SSÚR z dôvodu zlepšenia pracovných podmienok zamestnancov, modernizácie, rekonštrukcie a opravy skladov chemického posypového materiálu).

Na to, aby mohla NDS naplňovať potreby užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovať rozvoj dopravnej infraštruktúry SR, potrebuje byť silnou organizáciou. To znamená, že potrebuje:

- mať k dispozícii kvalitné a kvalifikované ľudské zdroje spôsobilé naplňovať zadané strategické ciele organizácie,
- mať k dispozícii optimálny počet zamestnancov pre jednotlivé činnosti a prevádzkové režimy,
- mať motivujúci a konkurencieschopný odmeňovací systém,
- mať vybudovanú takú podnikovú kultúru, ktorá podporuje dosahovanie strategických cieľov,
- byť po ekonomickej stránke zdravou organizáciou schopnou uhrádzať splatné záväzky.

Pre dosiahnutie týchto cieľov bude NDS v roku 2019:

- zdokonaľovať odmeňovací systém a benefity, aby boli dostatočne motivujúce k výkonom, atraktívne pre potencionálnych zamestnancov a zabezpečovali konkurencieschopnosť spoločnosti,
- realizovať aktivity projektu „Zdravá firma“, ktoré podporujú spokojnosť a výkonnosť zamestnancov NDS,
- po ekonomickej stránke pokračovať v dosahovaní takých parametrov, ktorými bude možné považovať spoločnosť za ekonomicky zdravú.

Nevyhnutným zdrojom a potenciálom pre dosiahnutie cieľov v ekonomickej oblasti je hospodárne plánovanie zdrojov spoločnosti a zabezpečenie disciplíny pri dodržiavaní plánu nákladov, ako aj zabezpečenie plánovaných výnosov.

Rozhodujúcim zdrojom vlastných príjmov sú výnosy zo spoplatnenia diaľničnej siete. Základným predpokladom zabezpečenia príjmov je prevádzkovanie systémov spoplatnenia, ktoré zabezpečujú vysokú efektívnosť výberu výnosov z poskytovaných služieb a zároveň sa dosiahne, že doprava určená na využívanie spoplatnenej infraštruktúry bude túto infraštruktúru aj využívať. V roku 2019 plánuje NDS v oblasti spoplatnenia:

- dosiahnuť tržby z predaja diaľničných známk na úrovni 80 mil. EUR,
- dosiahnuť tržby z mýta na úrovni 228 mil. EUR,
- pokračovať v optimalizácii nastavenia elektronického systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známk za užívanie vymedzených úsekov ciest,
- pokračovať v skvalitňovaní systému priamej kontroly úhrady diaľničných známk prostredníctvom statických a mobilných kamier.



3. CIELE

3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI

3.1.1. Strategická oblasť – Vybudovať diaľničnú sieť

NDS naplňuje dopravnú politiku štátu realizovanú MDV SR v oblasti výstavby a rozvoja diaľničnej siete. K strategickým cieľom dopravnej politiky patrí stabilizácia polohy trás D a RC na našom území so zohľadnením širších medzinárodných aj vnútroštátnych súvislostí, najmä dopravných ťahov, ktoré sú súčasťou európskych multimodálnych koridorov (TEN-T).

Podmienkou naplnenia investičného plánu v tejto oblasti je popri zvládnutí harmonogramu výstavby a prípravy stavieb aj vysoký dôraz na dodržiavanie kvality diela, environmentálnych aspektov a bezpečnosti pri práci. V rámci prípravy stavieb sú realizované aktivity vedúce k vytvoreniu dostatočného zásobníka kvalitne pripravených projektov, ktoré umožnia využívať všetky dostupné zdroje financovania.

Formulácia cieľa	Odobzdať do užívania nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov D a RC odovzdaných do užívania	- plný profil 25,72 km - polovičný profil 0 km	- plný profil 0 km - polovičný profil 0 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC, ktoré boli v hodnotenom období odovzdané do užívania na základe platných kolaudačných rozhodnutí alebo rozhodnutí o predčasnom užívaní stavby. Ukazovateľ je v členení na plný profil a polovičný profil. Vyhodnotenie ukazovateľov v pomere 1:1		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Údaje z príslušných rozhodnutí	117 716 880 €	31.12.2019	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Rozostavať nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov rozostavaných D a RC	- plný profil 41,25 km - polovičný profil 18,5 km	- plný profil 0 km - polovičný profil 0 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC podľa dokumentácií na ponuku, u ktorých bolo v hodnotenom období odovzdané a prevzaté stavenisko zhotoviteľovi stavby. Ukazovateľ je v členení na plný profil a polovičný profil. Vyhodnotenie ukazovateľov v pomere 1:1		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Údaje z dokumentácií na ponuku a zápisy o odovzdaní a prevzatí staveniska	67 938 509 €	31.12.2019	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

3.1.2. Strategická oblasť - Poskytovať kvalitné služby

Formulácia cieľa	Realizovať kvalitnú údržbu diaľnic - splniť plán nákladov na údržbu D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán nákladov na údržbu D a RC	- plnenie plánu $\geq 88\%$	100 %	Uk = skutočná hodnota / plánovaná hodnota	Horná hranica splnenia cieľa je 100 %, avšak na základe praxe z predchádzajúcich rokov je príliš veľa faktorov, ktoré ovplyvňujú splnenie tohto cieľa a plnením plánu na $\geq 88\%$ sú zachované štandardy údržby D a RC. Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: počasie, situácia na strane dodávateľov, verejné obstarávanie		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 2x ročne	54 047 353 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Realizovať kvalitné opravy diaľnic - splniť plán nákladov na opravy D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán nákladov na opravy D a RC	- plnenie plánu $\leq 100\%$	100 %	Uk = skutočná hodnota / plánovaná hodnota	Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: počasie, situácia na strane dodávateľov, verejné obstarávanie		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Plán nákladov, účtovníctvo	42 680 365 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Plán plnenia štandardov údržby diaľnic a rýchlostných ciest na rok 2019 je v súlade so zásadami štátnej a cestnej politiky, s koncepciou rozvoja dopravy a s ohľadom na ochranu životného prostredia. Samotná príprava a realizácia údržby a opráv diaľničnej siete sa riadi Technickými predpismi MDV SR.

V základnej filozofii prevádzkovania diaľničnej siete sa prelínajú ciele strategického charakteru s potrebou operatívneho riešenia reálnej situácie. Ide najmä o tieto činnosti:

- zabezpečenie prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti D a RC,
- zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky vrátane bezpečnosti zamestnancov NDS pracujúcich v teréne,
- zabezpečenie stavebnej údržby a opráv mostov na D a RC,
- modernizácia a doplnenie systémov IRSD,
- zvyšovanie bezpečnosti tunelov v prevádzke,
- zabezpečiť efektívne využívanie jestvujúcej siete IRSD,
- zabezpečenie výkonu celoročnej dispečersko-spravodajskej služby na D a RC,
- zabezpečenie výkonu úradného merania nákladných vozidiel na D a RC,
- modernizácie, rekonštrukcie a opravy pozemnostavebných objektov stredísk v zmysle záverov energetického auditu a skladov chemického posypového materiálu,
- obnova vozového parku,
- zlepšenie pracovných podmienok zamestnancov na strediskách správy a údržby D a RC.

3.1.3. Strategická oblasť – Byť silnou organizáciou

Formulácia cieľa	Ekonomicky zdravá organizácia – zabezpečiť nepretržitú platobnú schopnosť					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
- Platobná schopnosť – Likvidita NDS	je v rozsahu 1,07 až 1,30	1,07	Uk = (krátkodobé obch. pohľadávky + hotov. fin. prostr. + disponibilné rámce krátkodobých úverov) / krátkodobé záväzky	Ukazovateľ vyčíslený k 31.12.2019.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS		31.12.2019	Finančný riaditeľ	2	Byť silnou organizáciou	- Výnosy a Náklady - Cash-flow

Formulácia cieľa	Ekonomicky zdravá organizácia – dosahovanie pozitívneho cash-flow v dlhodobom horizonte					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
- kumulatívny cash-flow	> 0	9 059 224 €		Cash-flow vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS		31.12.2019	Finančný riaditeľ	2	Byť silnou organizáciou	- Výnosy a Náklady - Cash-flow

Formulácia cieľa	Predloženie žiadostí o NFP na riadiaci orgán OPIL na vybrané projekty					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Predložené žiadosti o NFP na riadiaci orgán na vybrané projekty	3 ks	4 ks		Ide o predloženie žiadosti o NFP na nasledovné projekty: D1 Hubová – Ivachnová (2. fáza), R2 Šaca – Košické Oľšany, D3 Zelený most Svrčinovec		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Odoslané žiadosti na riadiaci orgán		31.12.2019	Generálny riaditeľ	1	Byť silnou organizáciou	- Výnosy a Náklady - Cash-flow

3.1.4. Strategická oblasť – Maximalizovať vlastné finančné zdroje

Formulácia cieľa		Dosiahnuť stanovenú efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete				
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Efektivita výberu mýta	≥ 98,91 %	98,91 %	$E = \frac{1}{N} \sum_{u=1}^N \frac{P_1(u) + P_2(u) + P_3(u)}{P_{100}(u)}$	Cieľová hodnota vyplýva zo zmluvy s prevádzkovateľom. P ₁ (správna automatická identifikácia) P ₂ (nesprávne rozpoznanie) P ₃ (efekt vynucovania) E (efektivita výberu mýta) P ₁₀₀ všetky spoplatniteľné vozidlá, u sú sekcie vymedzených úsekov		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa nezávislého znalca	227 838 002 €	31.12.2019	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	2	Maximalizovať vlastné finančné zdroje	Zákazníci a obchodné aktivity

Rozsah spoplatnenej cestnej infraštruktúry v SR určuje MDV SR. Výšku ceny jednotlivých foriem spoplatnenia schvaľuje vláda SR. Cieľom spoplatnenia cestnej infraštruktúry je získať primerané finančné zdroje od užívateľov pre zabezpečenie jej kvalitného stavu, obnovy a rozvoja. V súčasnosti sú spoplatnené osobné automobily do 3,5 t formou časového spoplatnenia (diaľničné známky) a nákladné automobily nad 3,5 t formou výkonového spoplatnenia (ETC).

3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI

3.2.1. Investície a projekty

3.2.1.1. Investície a projekty do výstavby D a RC

Formulácia cieľa	Splniť investičný plán investičných projektov výstavby D a RC z pohľadu objemu					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie investičného plánu	Splnenie objemu $\geq 95\%$	100 %	Uk = skutočné investície / plánované investície	Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: počasie, situácia na strane dodávateľov, verejné obstarávanie.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Príslušné doklady a rozhodnutia, investičný plán	424 472 491 €	31.12.2019	Investičný riaditeľ	1	Odovzdať do užívania nové úseky D a RC	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Splniť investičný plán ostatných investičných projektov výstavby z pohľadu objemu					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie investičného plánu	Splnenie objemu $\geq 95\%$	63 %	Uk = skutočné investície / plánované investície	Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: počasie, situácia na strane dodávateľov, verejné obstarávanie		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Príslušné doklady a rozhodnutia, investičný plán	35 643 281 €	31.12.2019	Investičný riaditeľ	2	Odovzdať do užívania nové úseky D a RC	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Splniť investičný plán investičných projektov prípravy					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie termínov investičného plánu investičných projektov prípravy	Splnenie ≥ 95 % míľnikov projektovej prípravy	70 %	Uk = počet projektov so splneným termínom / celkový počet projektov	Vyhodnotenie ukazovateľa je na základe správy o plnení plánu pripravovaných úsekov D a RC predkladanej vedeniu spoločnosti.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa o plnení plánu	73 797 571 €	31.12.2019	Investičný riaditeľ	2	Rozostavať nové úseky D a RC	Investície a projekty

Príprava a výstavba diaľničnej siete, ako aj investičné činnosti na prevádzkovej diaľničnej sieti, sa zabezpečujú a riadia koordinačnými materiálmi a pokynmi príslušných odborných sekcií MDV SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií. Tieto materiály a pokyny vychádzajú zo Strategického plánu rozvoja dopravy SR do roku 2030, Plánu rozvoja cestnej infraštruktúry, ako aj z Operačného programu Integrovaná infraštruktúra.

V roku 2019 bude vo výstavbe viac ako 13 km tunelov. V oblasti výstavby preto budeme aktívne implementovať poznatky z výstavby už realizovaných a prebiehajúcich úsekov. Cieľom je skvalitňovať jednotlivé fázy procesu výstavby s dôrazom na:

- dodržiavanie harmonogramov výstavby jednotlivých úsekov,
- koordinovanie jednotlivých činností na stavbe,
- zvýšenú pozornosť venovanú najnáročnejším objektom stavieb – tunelom a mostom,
- eliminovanie množstva chýb a nedorobkov pri odovzdaní hotového diela,
- zabezpečovanie kolaudačných rozhodnutí pre hotové dielo.

Investičné projekty výstavby na rok 2019:

Diaľnice a rýchlostné cesty

P.č.	Úsekové stavby	Začínajúca výstavba (km)*	Prebiehajúca výstavba (km)* ¹	Odovzdanie do užívania (km)*
1	D1 Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka			11,32
2	D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala		13,51	
3	D1 Hubová – Ivachnová		14,92	
4	D1 Prešov západ – Prešov juh		7,87	
5	D1 Budimír – Bidovce			14,40
6	D3 Čadca, Bukov – Svrčinovec		5,67	
	DIAĽNICE SPOLU		41,97	25,72
7	R2 Kriváň - Mýtna	9,15		
8	R2 Mýtna - Lovinobaňa	13,50		
9	R2 Rožňava – Jablonov nad Turňou (½ profil)	14,10		
10	R2 Šaca – Košické Oľšany, II. úsek	14,30		
11	R3 Tvrdošín – Nižná (½ profil)	4,40		
12	R4 Prešov – severný obchvat I. etapa	4,30		
	RÝCHLOSTNÉ CESTY SPOLU	59,75	0,00	0,00
	D a RC SPOLU	59,75	41,97	25,72

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Ostatné investičné projekty

P.č.	Ostatné investičné projekty	Začínajúca výstavba	Prebiehajúca výstavba	Odovzdanie do užívania
13	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, I. etapa (Bratislava – Triblavina)	x		
14	D1 Bratislava – Trnava, križovatka Triblavina		x	
15	D1 Diaľničný privádzač Lietavská Lúčka – Žilina, II. etapa			x

¹ súčet stĺpcov Prebiehajúca výstavba a Odovzdanie do užívania = celkovému súčtu „Vo výstavbe“ v časti 4.1

16	D1 Dubná Skala – Turany, vysunuté pracovisko SSÚD Žilina	x		
17	D3 Zelený most Svrčinovec	x		
18	R4 Košice – Milhošť, odpočívadlo	x		

V oblasti predprípravy je ťažiskom zabezpečenie dokumentácií a potrebných povolení tak, aby príprava aj výstavba D a RC kontinuálne pokračovala.

V oblasti prípravy stavieb bude pozornosť sústredená najmä na ďalšie skvalitňovanie:

- procesu environmentálneho posudzovania,
- zabezpečenia všetkých stupňov projektovej dokumentácie,
- kontroly projektovej dokumentácie,
- procesu majetkovoprávneho vysporiadania,
- komplexného prerokovania a povoľovacieho procesu stavieb.

Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2019:

P.č.	Úsekové stavby	Dĺžka (km)*
19	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, II. etapa (Triblavina – Senec)	10,60
20	D1 Blatné – Trnava, skapacitnenie	19,90
21	D1 Turany – Hubová	13,53
22	D1 Privádzač Spišská Nová Ves – Levoča, II. etapa (½ profil)	-
23	D1 Bidovce - Dargov	12,60
24	D1 Dargov - Pozdišovce	18,18
25	D1 Pozdišovce - Michalovce	12,05
26	D1 Michalovce - Sobrance	15,81
27	D1 Sobrance – št. hr. SR/UA	15,48
28	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto	11,20
29	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto - privádzač	-
30	D3 Kysucké Nové Mesto – Oščadnica	10,79
31	D3 Oščadnica – Čadca Bukov, 2. profil (½ profil)	4,00
32	D4 Bratislava Rača – Záhorská Bystrica	12,43
	DIAĽNICE SPOLU	156,57
33	R1 Banská Bystrica – Slovenská Ľupča	8,10
34	R1 Slovenská Ľupča – Korytnica	14,90
35	R1 Korytnica – Liptovská Osada	11,50
36	R1 Liptovská Osada – Ružomberok juh	9,51
37	R1 Ružomberok juh – križovatka I/18	4,00
38	R1 Ružomberok križovatka I/18 – križovatka D1	4,60
39	R2 Križovatka D1 – Trenčianska Turná	6,07
40	R2 Trenčianska Turná – Mníchova Lehota	2,67
41	R2 Mníchova Lehota – Ruskovce	15,98
42	R2 Zacharovce – Bátka (½ profil)	8,32
43	R2 Bátka – Figa (½ profil)	6,18
44	R2 Tornaľa – Gombasek (½ profil)	18,00

45	R2 Gombasek – Rožňava (½ profil)	9,80
46	R2 Jablonov nad Turňou – Včeláre (½ profil)	7,80
47	R2 Včeláre – Moldava nad Bodvou (½ profil)	14,00
48	R2 Moldava nad Bodvou – Šaca (½ profil)	18,00
49	R2 Šaca – Košické Olšany, I. úsek	6,80
50	R3 Nižná nad Oravou – Dlhá nad Oravou (½ profil)	8,30
51	R3 Dlhá nad Oravou – Sedliacka Dubová (½ profil)	4,90
52	R3 Martin - Rakovo	14,00
53	R3 Krupina obchvat	6,50
54	R4 Štátna hranica SR/PR – Hunkovce (½ profil)	7,90
55	R4 Ladomirová – Hunkovce (½ profil)	8,21
56	R4 Svidník – Rakovčík (½ profil)	6,00
57	R4 Rakovčík – Radoma (½ profil)	7,00
58	R4 Radoma – Giraltovce (½ profil)	7,50
59	R4 Giraltovce – Kuková (½ profil)	6,50
60	R4 Kuková – Lipníky (½ profil)	8,00
61	R4 Lipníky – Kapušany	4,00
62	R4 Prešov, severný obchvat II. etapa	10,20
63	R6 Št. hranica SR/ČR – Mestečko (½ profil)	11,00
64	R6 Mestečko – Púchov (½ profil)	11,27
65	R7 Holice - Mliečany	11,00
66	R7 Mliečany – Dolný Bar	9,50
67	R7 Dolný Bar – Zemné (½ profil)	23,50
68	R7 Zemné – Nové Zámky (½ profil)	14,25
69	I/61 Bratislava – Senec, skapacitnenie	13,93
70	I/64 Komárno, obchvat	7,20
RÝCHLOSTNÉ CESTY A CESTY I. TRIEDY SPOLU		366,89
D a RC SPOLU		523,46

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Ostatné investičné projekty

D1 Diaľnica D1 Važec – Spišský Štvrtok, doplnenie ISD

D2 Protihluková stena Lamač

D2 Protihluková stena most Lafranconi – tunel Sitina

D2 Protihluková stena Jarovce

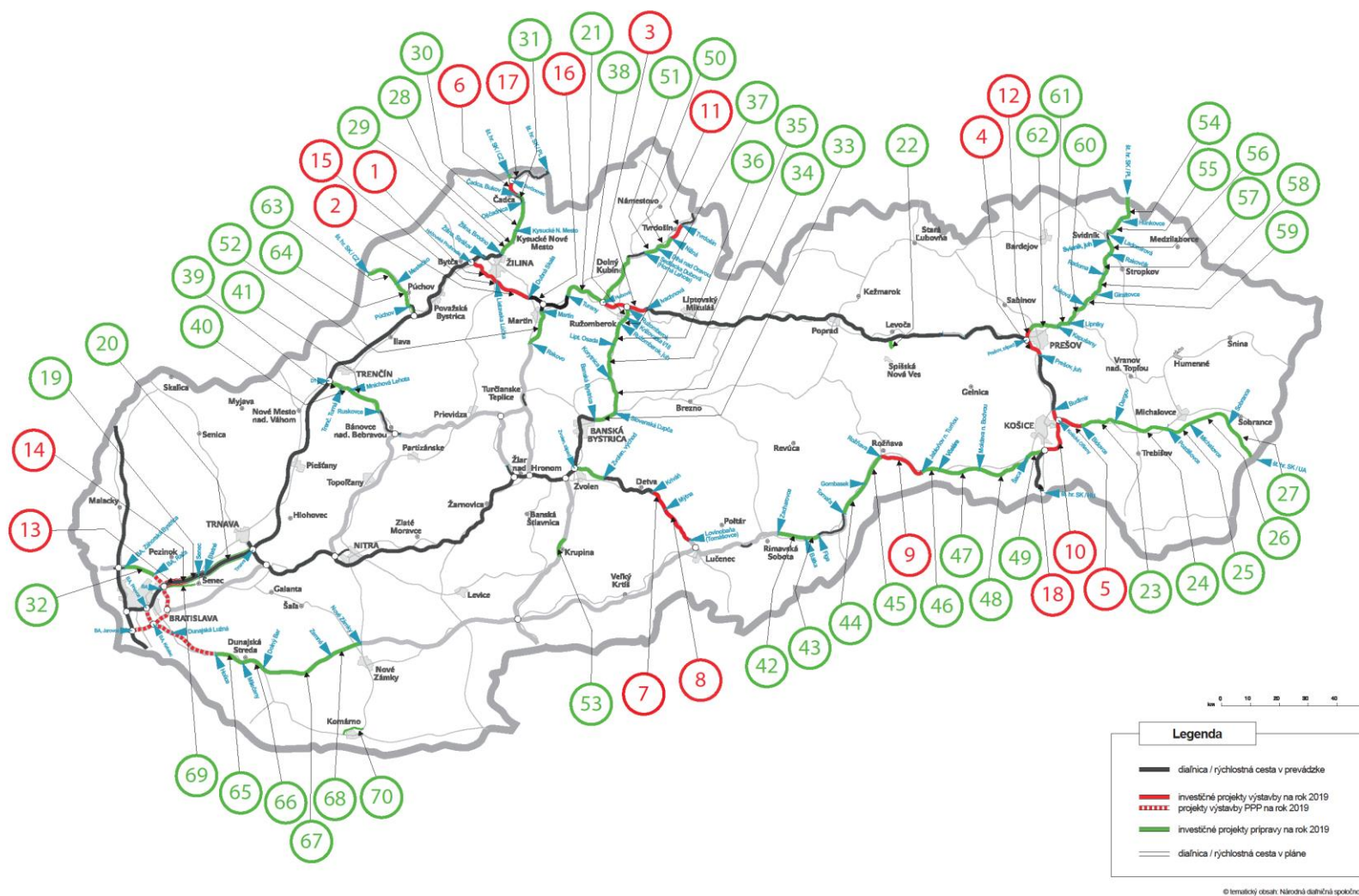
R1 Protihluková stena Nitra – Kynek

R1 Protihluková stena Váhovce

R1 Protihluková stena Banská Bystrica

R4 SSÚD – vysunuté pracovisko, Veľký Šariš

Investičné projekty prípravy a výstavby na rok 2019



3.2.1.2. Prevádzkovanie diaľničnej siete

Pre najvýznamnejšie projekty sú stanovené samostatné ciele.

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav vozoviek					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav vozoviek	50 km	45 km		Ukazovateľ odzrkadľuje stav vozoviek a opravy sú v zmysle Plánu hospodárenia s vozovkami na rok 2019.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	8 600 000 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Realizovať kvalitné opravy diaľnic	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav mostných objektov					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán zlepšenia stavu mostných objektov	6 ks	2 ks		Ukazovateľ vychádza z Plánu opráv mostov na rok 2019.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	5 132 700 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Realizovať kvalitné opravy diaľnic	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav tunelov					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav tunelov	100 %	100 %		Ukazovateľ odzrkadľuje stav tunelov a potrebu ich opráv, údržby v pravidelných časových intervaloch.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	9 317 000 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Realizovať kvalitné opravy diaľnic	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Doplnenie zariadení IRSD na D a RC v správe NDS					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Doplnenie zariadení IRSD na D a RC v správe NDS	100%	100%		Ukazovateľ odzrkadľuje vybavenosť D a RC technológiami informačného a radiaceho systému diaľnic a RC.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	10 663 660 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Realizovať kvalitnú údržbu diaľnic	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia	1 000 km	1 830 km		Ukazovateľ je v súlade so zákonom č. 135/1961 Zb. § 3d bod 6; v súlade so zákonom č. 8/2009 Z. z. STN EN 1436+A1, TP 012, TP 013.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	900 000 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Realizovať kvalitné opravy diaľnic	Výnosy a náklady

Investičné projekty do skvalitnenia služieb na rok 2019

Investícia	Popis	Lokalizácia
Bezpečnostné opatrenia	Oplotenie D a RC	Obnova a oprava oplotenia na D1 – pre SSÚD Liptovský Mikuláš, Trenčín a Beharovce
	Doplnenie bezpečnostných zariadení portálových častí podjazdu Lučivná	D1 Važec – Mengusovce
	Realizácia 4 ks odvodňovacích vrtov	D3 Tunel Horelica, cesta I/11A Čadca obchvat mesta
	Vypracovanie projektovej dokumentácie DRS pre vybudovanie havarijnej nádrže	D2 Bratislava, Lamačská cesta – Staré grunty
	Pravidelná obnova vodorovného dopravného značenia	D1 Beharovce – Široké - Fričovce
		D1 Važec – Mengusovce
		D2 Lamač – Brodské (križovatky)
		D3 Hričovské Podhradie – Žilina, Strážov
		Trnava – Nitra + R1a privádzač Nitra
		R1 Šášovské Podhradie – Banská Bystrica
		R2 Zvolen, centrum Zvolen p. Bralom križovatka I/66
		R2 Figa, západ – Tornaľa
		R2 Košice, Šaca – Košice, most VSS
		PR3 Košice - Budimír, most VSS
		R6 privádzač Púchov
		I/9 Trenčín, Juh – Hrozenkov
		I/18 Jablonov – Behárovce
		I/16, I/17 Brzotín – Mokrance
	Obnova zvislého dopravného značenia	R6 privádzač Púchov I/9 Trenčín Juh - Hrozenkov
	Retroreflexné dopravné gombíky	D2 Bratislava Lamač – št.hr. SR/ČR
		D1 Dubná Skala - Turany
Mosty na D a RC	Rekonštrukcie mostov	Výstavba mosta evidenčné č. D1-229 Podbanské, D1 Liptovský Mikuláš
Súčasti D a RC	Rekonštrukcie, sanácie a opravy protihlukových stien	R1, D1, D2
	Modernizácia stabilného hasiaceho zariadenia, vyžarovacieho systému rádiového spojenia, požiarneho núdzového osvetlenia a doplnenie osvetlenia nášľapných plôch núdzových východov, UTO I. etapa, vypracovanie projektovej	

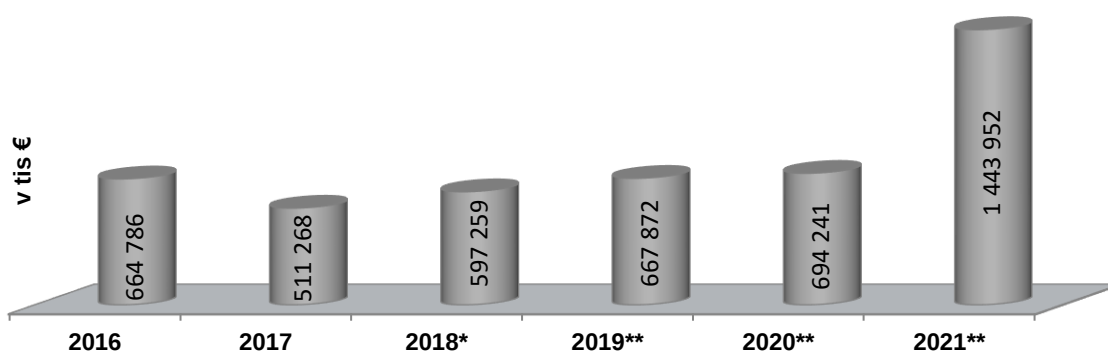
Modernizácia technológií	dokumentácie DRS pre modernizáciu premenného dopravného značenia a dopravných zariadení, riadiaceho systému vysokého napätia rozvodní, ochranných a riadiacich terminálov, osvetlenia, doplnenie transformátora v dopravnom a vetracom prepojení, doplnenie vetrania podružných rozvodní	D1 Tunel Branisko
	Modernizácia požiarneho núdzového osvetlenia, UTO a prislúchajúceho ISD diaľnice D2, aktualizácia CRS a vizualizácie, úprava a doplnenie tunelového rozhlasu, vypracovanie projektovej dokumentácie DRS pre opatrenia pre zvýšenie bezpečnosti ochrany ŽP – odlučovače ropných látok, opatrenia pre zvýšenie bezpečnosti ochrany ŽP – odlučovače ropných látok	D2 Tunel Sitina
	Doplnenie, výmena a záručný servis PDZ pre riadenie tunela, modernizácia UTO, Úprava prevádzky požiarneho vetrania	D3 Tunel Horelica
	Doplnenie vážiacich zariadení a sčítačov dopravy	D a RC
	Doplnenie meteoariadení	D a RC
	Realizácia modernizácie IRSD	R1 Trnava – Nitra, Tekovské Nemce – Banská Bystrica (vypracovanie PD) D1 doplnenie kamier na odpočívadlách Hrádok, Jarovce, Zlaté Piesky, Červeník TNV na D1, D2, D4 na území mesta Bratislava, D1 Pečňa – Vajnory D1 Trnava – Horná Streda

Doplnenie a obnova vozového parku v roku 2019

Investícia	Popis	Lokalizácia
Doplnenie a obnova vozového parku	Signalizačná a zabezpečovacia technika Zimná technika Malá mechanizácia Vozidlá diaľničnej patroly Kosacia technika s vyšším a nižším výkonom	SSÚD, SSÚR, SŠČ

Finančné investičné ukazovatele

Vývoj celkových investícií NDS v rokoch 2016 – 2018, s výhľadom do roku 2021

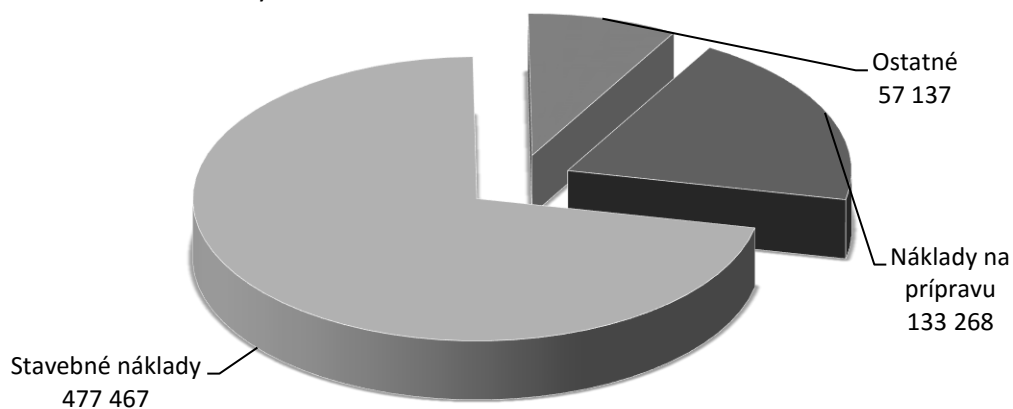


* očakávaná skutočnosť

** plán

Celková výška investičných nákladov v roku 2019 na zabezpečenie výstavby D, RC a ostatných investícií predstavuje sumu 667 872 tis. € rozdelenú do oblastí:

- náklady na prípravu výstavby D a RC
- stavebné náklady D a RC
- ostatné investičné náklady



3.2.2. Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu predaja diaľničných známk					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu predaja DZ	79 687 162 €	76 771 295 €	Uk = skutočný predaj DZ / plánovaný predaj DZ	Plnenie plánu predaja DZ predstavuje %-uálne plnenie plánu predaja		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	79 687 162 €	31.12.2019	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu výnosov z ETC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu výnosov z ETC	227 838 002 €	210 883 836 €	Uk = skutočné výnosy ETC / plánované výnosy ETC	Plnenie plánu výnosov z ETC predstavuje %-uálne plnenie plánu výnosov		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	227 838 002 €	31.12.2019	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity



Poplatky za užívanie vymedzených úsekov ciest stanovené formou časového spoplatnenia – DZ a výkonového spoplatnenia - mýta a úroky z nich sú príjmom NDS.

Rozsah spoplatnenia formou DZ a ich cena

Dĺžka spoplatnených úsekov diaľničnej siete pre vozidlá do 3,5 tony v SR je k 1.1.2019 nasledovná:

- celková dĺžka spoplatnených D – 447 km
- celková dĺžka spoplatnených RC – 201 km

Zoznam spoplatnených úsekov D a RC formou DZ

Cesta	Úsek	Dĺžka (km)
D1	Bratislava – Hričovské Podhradie (križovatka D1 a D3)	173
D1	Dubná Skala – Turany	17
D1	Ivachnová – Prešov, západ	143
D1	Prešov – Budimír	20
D2	Brodské (SK/CZ) – Bratislava	55
D2	Jarovce (križovatka D2 a D4) – Čunovo (SK/HU)	9
D3	Hričovské Podhradie (križovatka D3 a D1) – Žilina, Brodno	13
D3	Skalité - Svrčinovec	15
D4	Jarovce (SK/AT) – Jarovce (križovatka D2 a D4)	2
R1	Trnava – Banská Bystrica	158
R1A	Nitra, západ – Nitra, Kynek	2
R2	Budča (križovatka R1 a R2) – Zvolen	3
R2	Zvolen, východ – Kriváň	18
R2	Žiar nad Hronom obchvat	5
R4	Košice – Milhost' (SK/HU)	14
R6	Beluša (križovatka D1 a R6) – Púchov	1

Štruktúra DZ a ich cena v roku 2019

Typ diaľničnej známky		Cena (€ s DPH)
Ročná	do 3,5 t	50
	O1, O2	50
Mesačná	do 3,5 t	14
	O1, O2	14
10-dňová	do 3,5 t	10
	O1, O2	10

Ceny DZ stanovuje vláda SR Nariadením vlády Slovenskej republiky. S platnosťou od 1. januára 2016 sa nahradil predaj a distribúcia DZ v podobe papierovej nálepky za DZ v elektronickej podobe, čím bola spustená elektronizácia systému predaja DZ. Elektronickú DZ môže zákazník uhradiť cez elektronické obchodné kanály – internetový portál a mobilnú aplikáciu pre mobilné zariadenia alebo v sieti obchodných miest – najčastejšie čerpacích staníc, či prostredníctvom samoobslužných zariadení umiestnených najmä na hraničných priechodoch. Elektronický systém predaja DZ zabezpečuje NDS dodávateľsky.

Mapa úsekov D a RC spoplatnených DZ



Výkonové spoplatnenie ETC

NDS je správcom výberu ETC, ktoré Slovensko zaviedlo v roku 2010. Tento systém založený na satelitnej technológii je vybudovaný aj prevádzkovaný dodávateľsky. Jeho základným článkom sú palubné jednotky „OBU“, ktoré používajú zaregistrované vozidlá, na ktoré sa vzťahuje povinnosť platby mýta. Výška mýta je závislá okrem prejazdených kilometrov aj od emisnej triedy, hmotnosti, počtu náprav vozidla a typu použitej cestnej komunikácie. Kontrolu priamo v teréne vykonávajú zložky mýtnej polície. Súčasťou kontrolného systému je aj 46 pevných a prenosných brán.

Rozsah spoplatnenia formou ETC a výška úhrady

Dĺžka spoplatnených úsekov cestnej infraštruktúry pre vozidlá nad 3,5 tony v SR je od 1.1.2019 nasledovná:

Typ cestnej komunikácie	Dĺžka (km)
Diaľnice	463,5
Rýchlostné cesty	272,1
Paralelné cesty I. triedy	420,5
Neparalelné cesty I. triedy	1 210,1
Ostatné cesty I. triedy s nulovou sadzbou mýta	2 074,6
Cesty II. a III. triedy s nulovou sadzbou mýta	13 158,8

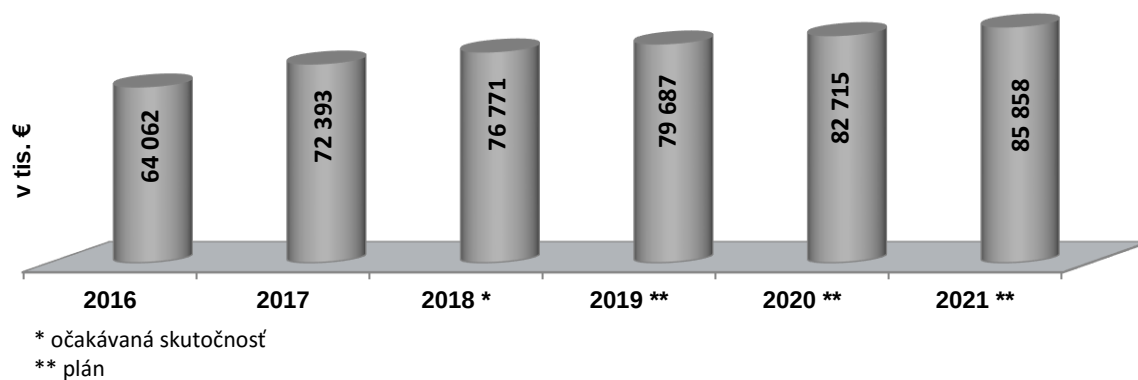
Sadzbou mýta upravuje zákon č. 474/2013 Z. z. o ETC v znení neskorších predpisov. Výška sadzieb mýta je stanovená v Nariadení vlády Slovenskej republiky č. 497/2013 Z.z. v znení neskorších predpisov. Aktuálne sadzby mýta, ako aj všetky ostatné informácie o ETC sú uvedené na www.emyto.sk.

Plán v oblasti spoplatnenia pre rok 2019

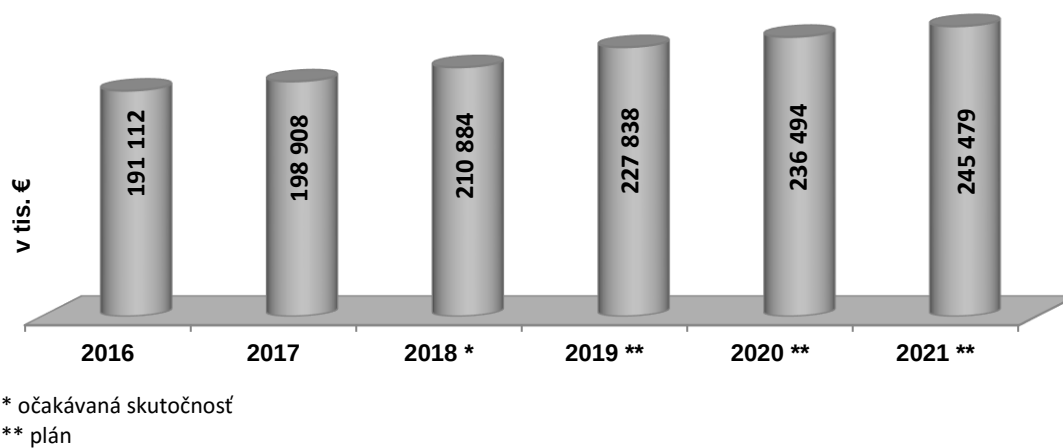
NDS plánuje v roku 2019 pokračovať v optimalizácii nastavenia elektronického systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známok. V súčasnej dobe rokuje s poskytovateľom služby EDZ o možnostiach úpravy nastavovania systému v zmysle požiadaviek motoristov. Ide najmä o proces registrácie oslobodených motorových vozidiel a riešenie problematiky duplicitných platieb. Na uvedenú zmenu je pre rok 2019 vyčlenená suma vo výške cca 650 tis. €. NDS taktiež v roku 2019 plánuje vyhlásiť a ukončiť verejné obstarávanie na dodávateľa kontrolného systému DZ, ktorý zabezpečí rozšírenie a zvýšenie kvality kontrolného systému DZ a jeho fungovanie v nasledujúcich 4 rokoch. Na uvedenú službu je pre rok 2019 vyčlenená suma vo výške cca 1,2 mil. €.

Finančné ukazovatele spoplatnenia

Vývoj celkových výnosov z predaja DZ za roky 2016 – 2018 s výhľadom do roku 2021:



Vývoj celkových výnosov z ETC za roky 2016 – 2018, s výhľadom do roku 2021:



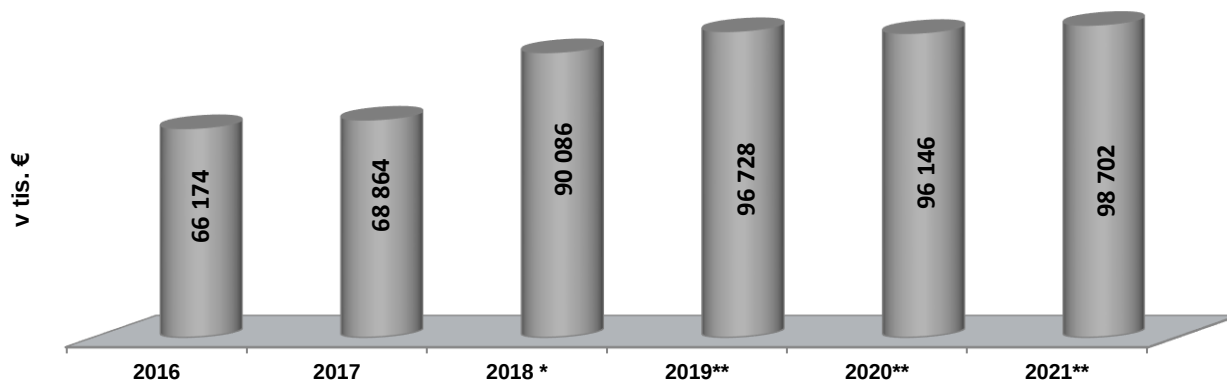
3.2.3. Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Neprekročiť plán celkových nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu nákladov na opravu a údržbu v %	≤ 100 %	100 %	Uk = skutočné náklady / plánované náklady	Plnenie plánu nákladov predstavuje %-uálne plnenie plánu nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Plán nákladov a účtovníctvo	96 727 718 €	31.12.2019	Prevádzkový riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Výnosy a Náklady

Údržba a opravy D a RC

Najvýznamnejšími položkami nákladov na prevádzkovanie diaľničnej siete sú opravy a udržiavanie stavebných častí D a RC, opravy a údržba technologických častí D a RC, strojov a zariadení a spotreba posypovej soli. Náklady na údržbu a opravy D a RC odzrkadľujú počet udržiavaných kilometrov, bezpečnosť cestnej premávky, stupeň opotrebenia cestného telesa, záťaž cestného telesa a priame náklady vynakladané na jednotlivé činnosti.

Vývoj celkových nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete v rokoch 2016 – 2018, s výhľadom do roku 2021:



** očakávaná skutočnosť

* plán

Osobné náklady

Osobné náklady a náklady na zamestnanecké benefity sa odvíjajú od personálneho plánu, všeobecne záväzných právnych predpisov v pracovno-právnej oblasti, interných predpisov a Kolektívnej zmluvy.

Personálny plán na rok 2019 vychádza z plánovaného vývoja systemizovaných pracovných miest a ich predpokladanej obsadenosti. Počet pracovných miest na rok 2019 reflektuje personálne požiadavky pre napĺňanie strategických cieľov spoločnosti. Rozhodujúcu položku osobných nákladov tvoria mzdové náklady, ktoré sú základňou pre výpočet ďalších položiek osobných nákladov.

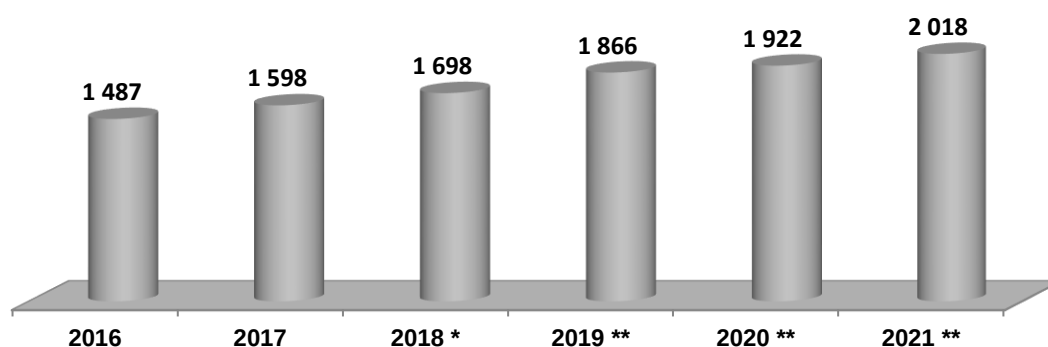
Pre zabezpečenie plnenia zadaných strategických cieľov spoločnosti, za nadštandardné kvalitatívne a kvantitatívne vykonávanie práce presahujúce rámec rutinných pracovných činností, ako aj za splnenie mimoriadnych pracovných úloh má NDS vybudovaný systém odmeňovania svojich zamestnancov. Odmeňovanie členov orgánov spoločnosti sa riadi Pravidlami odmeňovania členov orgánov NDS, ktoré vydáva a schvaľuje jediný akcionár NDS - MDV SR.

Medziročný nárast objemu mzdových prostriedkov zohľadňuje nárast počtu pracovných miest, ich predpokladanú obsadenosť a plánované zvyšovanie základných miezd v roku 2019. Oproti stavu zamestnancov k 31.12.2018 je v roku 2019 plánovaný nárast počtu zamestnancov o 10 %. Navyšovanie počtov zamestnancov súvisí najmä:

- s plánovaným otváraním nových úsekov D, RC a tunelov v roku 2019. V roku 2019 budú odovzdané do užívania úseky D1 Budimír – Bidovce, D1 Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka, privádzací Lietavská Lúčka - Žilina, tunely Žilina a Ovčiarsko,
- so zmenou zabezpečovania niektorých činností z dodávateľského spôsobu na výkon vlastnými kapacitami, napr. opravy mostov vzhľadom k ich zvyšujúcemu sa veku,

- s rozšírením služieb poskytovaných verejnosti (nové informačno-predajné miesto na hraničnom priechode Skalité/Zwardoň),
- s optimalizáciou počtu zamestnancov v robotníckych profesiách na niektorých strediskách z dôvodu narastajúcich požiadaviek na údržbu, zabezpečenia efektívneho a kvalitného výkonu údržby a eliminovaním nadčasovej práce.

Vývoj počtu zamestnancov v rokoch 2016 - 2018 s prognózou do roku 2021

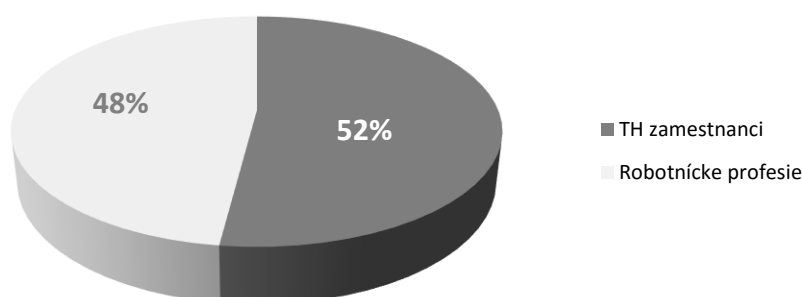


* očakávaná skutočnosť

** plán

Uvedené počty zamestnancov nezahŕňajú dispečerov, ktorí sú v zimnom období zabezpečovaní formou úväzkov na kratší pracovný čas. Počas piatich mesiacov v roku tak dochádza k prechodnému zvýšeniu priemerného evidenčného prepočítaného počtu o 54 osôb.

Plánovaná štruktúra zamestnancov v roku 2019 podľa kategórií



3.2.4. Plán komunikácie a marketingu

Komunikačná a marketingová stratégia sa v roku 2019 bude sústreďovať na podporu prezentácie stavieb, prevádzky, služieb a ďalších projektov NDS určených pre širokú verejnosť. Komunikáciu budeme štandardizovať inštitucionalizovaním vo vnútri firmy s cieľom ponúkať verejnosti širší obraz o spoločnosti, jej cieľoch, službách, hodnotách a predovšetkým výsledkoch. Sústreďovať sa budeme aj na rozvoj elektronickej komunikácie NDS smerom k verejnosti.

NDS si v roku 2019 pripomenie 50. výročie od začiatku budovania diaľnic na Slovensku, pôjde o jeden z najvýraznejších komunikačných prvkov celého roka. Pri príležitosti polstoročnice budovania diaľnic sa uskutoční viacero akcií v hlavnom meste aj v regiónoch. Komunikácia sa bude sústreďovať aj na otvorenie dvoch nových diaľničných úsekov, D1 Hričovské Podhradie - Lietavská Lúčka a D1 Budimír – Bidovce a na štart výstavby nových úsekov.

V prvom polroku plánujeme otvoriť nové IPM na hraničnom priechode Skalité, pôjde o štvrté IPM na Slovensku.

3.2.5. Aktíva a ich krytie

Nárast celkovej výšky aktív spoločnosti v rokoch 2019 – 2021 je reprezentovaný prírastkom v oblasti dlhodobého majetku v súvislosti s investičnou činnosťou spoločnosti, najmä prípravou a výstavbou nových úsekov D a RC. V súvislosti s čerpaním finančných prostriedkov z fondov EÚ klesajú pohľadávky a tým aj obežný majetok spoločnosti.

Vývoj v oblasti pasív (zdrojov) spoločnosti jednak reflektuje na vývoj v oblasti majetku, a tiež odzrkadľuje dopad očakávaných a plánovaných udalostí v oblasti vlastných aj cudzích zdrojov. Najväčší pohyb na strane pasív je predpokladaný vo výnosoch budúcich období na základe nových očakávaných zmlúv o NFP.

AKTÍVA		Plán k 31.12.2019 (tis. €)	Plán k 31.12.2020 (tis. €)	Plán k 31.12.2021 (tis. €)
	Spolu majetok	10 535 492	10 883 205	11 912 822
A.	Neobežný majetok	9 581 163	10 158 010	11 472 506
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	7 728	11 931	9 885
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	9 573 435	10 146 080	11 462 621
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	0	0	0
B.	Obežný majetok	862 461	667 930	412 528
B.I.	Zásoby	6 407	6 357	6 406
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	0	0	0
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	833 485	649 718	395 681
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok	0	0	0
B.V.	Finančné účty	22 568	11 855	10 441
C.	Časové rozlíšenie	91 869	57 264	27 787

PASÍVA		Plán k 31.12.2019 (tis. €)	Plán k 31.12.2020 (tis. €)	Plán k 31.12.2021 (tis. €)
	Spolu vlastné imanie a záväzky	10 535 492	10 883 205	11 912 822
A.	Vlastné imanie	3 856 476	3 877 150	3 900 984
A.I.	Základe imanie	3 396 093	3 396 093	3 396 093
A.II.	Emisné ážio	0	0	0
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	2 006	2 006	2 006
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	357 308	358 875	360 958
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	906	906	906
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	2 021	2 021	2 021
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	82 473	96 419	114 958



A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	15 670	20 831	24 042
B.	Záväzky	504 645	489 157	602 138
B.I.	Dlhodobé záväzky	201 929	207 904	214 808
B.II.	Dlhodobé rezervy	11 165	11 377	11 480
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	74 354	37 177	0
B.IV.	Krátkodobé záväzky	152 226	166 711	308 845
B.V.	Krátkodobé rezervy	27 794	28 811	29 829
B.VI.	Bežné bankové úvery	37 177	37 177	37 177
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0
C.	Časové rozlíšenie	6 174 371	6 516 898	7 409 699

3.2.6. Cash-Flow

Formulácia cieľa	Dosiahnuť prijatie všetkých pridelených a žiadateľných dotačných zdrojov zo ŠR					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zostatok pridelených a žiadateľných dotačných zdrojov.	0 €	0 €		Ukazovateľ sa vyčísľuje pre každý dotačný zdroj financovania zvlášť		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Rozpočet zdrojov a účtovníctvo		31.12.2019	Finančný riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Cash-flow

Formulácia cieľa	Dosiahnuť prijatie všetkých žiadateľných dotačných zdrojov z EÚ fondov a spolufinancovania zo ŠR					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zostatok pridelených a žiadateľných dotačných zdrojov	0 €	0 €		Ukazovateľ sa vyčísľuje pre každý dotačný zdroj financovania zvlášť. Hodnotenie sa uplatňuje na projektoch kde je momentálne uzatvorená zmluva o NFP		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Rozpočet zdrojov a účtovníctvo		31.12.2019	Generálny riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Cash-flow

Popri zdrojoch získaných vlastnou činnosťou a úveroch sa vo významnej miere podieľajú na krytí finančných potrieb spoločnosti dotačné zdroje. Tieto slúžia na vykrývanie potrieb vyplývajúcich z plnenia štátnych politík v oblasti dopravy zabezpečovaných spoločnosťou. NDS používa nasledovné druhy dotačných zdrojov:

- Bežné transfery zo štátneho rozpočtu SR – na krytie prevádzkových potrieb,
- Kapitálové transfery zo štátneho rozpočtu SR - na krytie investičných potrieb,
- Fondy EÚ – na krytie investičných potrieb,

AGREGOVANÝ PLÁN CASH FLOW 2017 - 2019		2019 (tis. €)	2020 (tis. €)	2021 (tis. €)
Z/S	Výsledok hosp. z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	20 042	26 574	30 641
A.	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	37 661	115 203	244 126
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-667 872	-694 241	-1 443 952
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	643 720	568 325	1 198 412
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (súčet A+B+C)	13 509	-10 713	-1 414
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia	9 059	22 568	11 855
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov	22 568	11 855	10 441
G.	Kurzové rozdiely	0	0	0
H.	Zostatok peňažných prostriedkov (súčet D + E + G)	22 568	11 855	10 441

Investičné projekty NDS, najmä v oblasti prípravy a výstavby nových úsekov D a RC, vyplývajú zo štátnych politík v oblasti rozvoja dopravy a sú v rozhodujúcej miere financované z dotačných zdrojov. Aktuálne známe dotačné zdroje vyčlenené pre NDS nepostačujú na financovanie všetkých investičných potrieb. V prípade, že nebudú zabezpečené dodatočné finančné zdroje, s cieľom zachovania dlhodobej finančnej stability bude NDS realizovať len aktivity v rozsahu disponibilných finančných zdrojov. Plánované príjmy vychádzajú zo schváleného Rozpočtu verejnej správy na roky 2019 – 2021 a jeho predpokladaného čerpania, ďalej z predpokladaného čerpania prostriedkov na základe uzatvorených zmlúv o poskytnutí NFP z EÚ zdrojov, resp. čerpania na základe takýchto zmlúv s plánom uzatvorenia v danom období. Výdavky predstavujú odhadované finančné potreby vychádzajúce z aktuálnych harmonogramov projektov. Bilancia financovania z dotačných zdrojov:

PLÁN CASH FLOW INVESTÍCIÍ Z DOTAČNÝCH ZDROJOV 2019 - 2021		2019 (tis. €)	2020 (tis. €)	2021 (tis. €)
A.	Príjmy z Operačného programu integrovaná infraštruktúra a príslušného spolufinancovania	394 549	166 502	240 355
B.	Príjmy z Nástroja spájame Európu (Connecting Europe Facility – CEF)	23 887	17 629	14 863
C.	Príjmy zo štátneho rozpočtu SR	125 371	125 371	125 371
D.	Príjmy z dotačných zdrojov (súčet A+B+C)	543 807	309 502	380 589
E.	Výdavky na projekty financované z dotačných zdrojov	601 654	608 750	1 207 309
F.	Rozdiel príjmov a výdavkov (rozdiel D-E)	-57 847	-299 248	-826 720

3.2.7. Úverové zaťaženie

Formulácia cieľa	Splácanie investičných úverov v zmysle zmluvy					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie záväzkov v zmysle splátkového kalendára	37 177 189 €	37 177 189 €		Ukazovateľ sa vyhodnocuje za každý investičný úver samostatne		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Úverové zmluvy a účtovníctvo	37 177 189 €	31.12.2019	Finančný riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Úverové zaťaženie

NDS intenzívne kooperuje s bankovými domami v oblasti stratégie úverovej politiky. Popri dlhodobých úveroch sa to týka najmä využívania krátkodobých preklenovacích úverov a ďalšieho rozvoja v tejto oblasti.

Prehľad dlhodobých úverov

Rok uzavretia	Výška úveru	Ročná splátka istiny	Zostatok istiny k 31.12.2018	Zostatok istiny k 31.12.2019	Zostatok istiny k 31.12.2020	Zostatok istiny k 31.12.2021	Zostatok istiny k 31.12.2022
2005	497 909	33 194	132 776	99 582	66 388	33 194	0
2006	59 749	3 983	15 933	11 950	7 967	3 983	0
SPOLU	557 658	37 177	148 709	111 532	74 355	37 177	0

*v tabuľke sú uvedené údaje v tis. €

3.2.8. Interné zlepšenia a vzdelávanie

Vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov NDS realizuje v súlade so strategickými cieľmi. Zvyšovanie a prehĺbovanie odborného rastu zamestnancov zabezpečuje vzdelávacími aktivitami, najmä vo forme aktívnej účasti na školeniach, kurzoch, seminároch a konferenciách. V roku 2019 NDS plánuje zvyšovať zručnosti našich zamestnancov v oblastiach:

- rozvíjania manažérskych zručností vedúcich zamestnancov v oblasti leadershipu, prozákazníckej orientácie, vyjednávacích zručností, vedenia hodnotiacich rozhovorov,
- profesionálnej komunikácie pre zamestnancov, ktorí prichádzajú do styku so zákazníkmi NDS,
- špecializovaného výcviku operátorov tunela,
- udržiavania odborných znalostí zamestnancov vyplývajúcich z novelizácie legislatívy,
- zvyšovania IT zručnosti a digitálnej gramotnosti zamestnancov ako dôležitý faktor efektívnej práce THP zamestnancov,

NDS tiež bude prostredníctvom developmemt centra identifikovať talenty na rozvoj manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových pracovných pozíciách. V rámci štipendijného programu budeme podporovať vybraných študentov na vysokých školách s cieľom zabezpečiť pre spoločnosť kvalifikované ľudské zdroje v strednodobom horizonte a zvyšovať konkurencieschopnosť NDS na trhu práce.

Zdravá firma

NDS plánuje realizovať aktivity v rámci projektu „Zdravá firma“ podporujúce zdravý životný štýl a komplexný rozvoj osobnosti s cieľom zvyšovať kvalitu života zamestnancov NDS, čo vytvára predpoklad dobre fungujúcej organizácie. Športové aktivity, kultúrno - spoločenské podujatia a záujmové vzdelávanie zamestnancov má pomáhať vytvárať harmóniu osobného a pracovného života našich zamestnancov. Stratégiou projektu „Zdravá firma“ pre rok 2019 je podporovať angažovanosť zamestnancov NDS a budovať partnerský vzťah medzi zamestnancom a spoločnosťou.

4. PRÍLOHY

4.1. Sieť D a RC k 1.1.2019

NDS bude prevádzkovať k 1. januáru 2019 spolu 484,46 km diaľnic a 228,78 km rýchlostných ciest. Okrem D a RC NDS prevádzkuje 82,75 km ostatných ciest, z ktorých niektoré úseky sú označené ako RC, ale nie sú súčasťou plánovaných koridorov RC.

V procese prípravy je k 1. januáru 2019 celkovo 153,20 km diaľnic a 918,87 km rýchlostných ciest, v procese výstavby je 67,69 km diaľnic a 0 km rýchlostných ciest zo zákonom definovanej siete D a RC.

Sieť diaľnic

(km)*	D1	D2	D3	D4	SPOLU
V prevádzke	364,25	80,50	33,91	5,80	484,46
· plný profil	356,48	80,50	13,65	2,77	453,40
· ½ profil	7,77	0,00	20,26	3,03	31,06
Vo výstavbe	62,02	0,00	5,67	0,00	67,69
· plný profil **	62,02	0,00	5,67	0,00	67,69
· ½ profil	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V príprave	84,22	0,00	26,00	42,98	153,20
· plný profil	84,22	0,00	22,00	42,98	149,20
· ½ profil	0,00	0,00	4,00	0,00	4,00
SPOLU	510,49	80,50	65,58	48,78	705,35

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

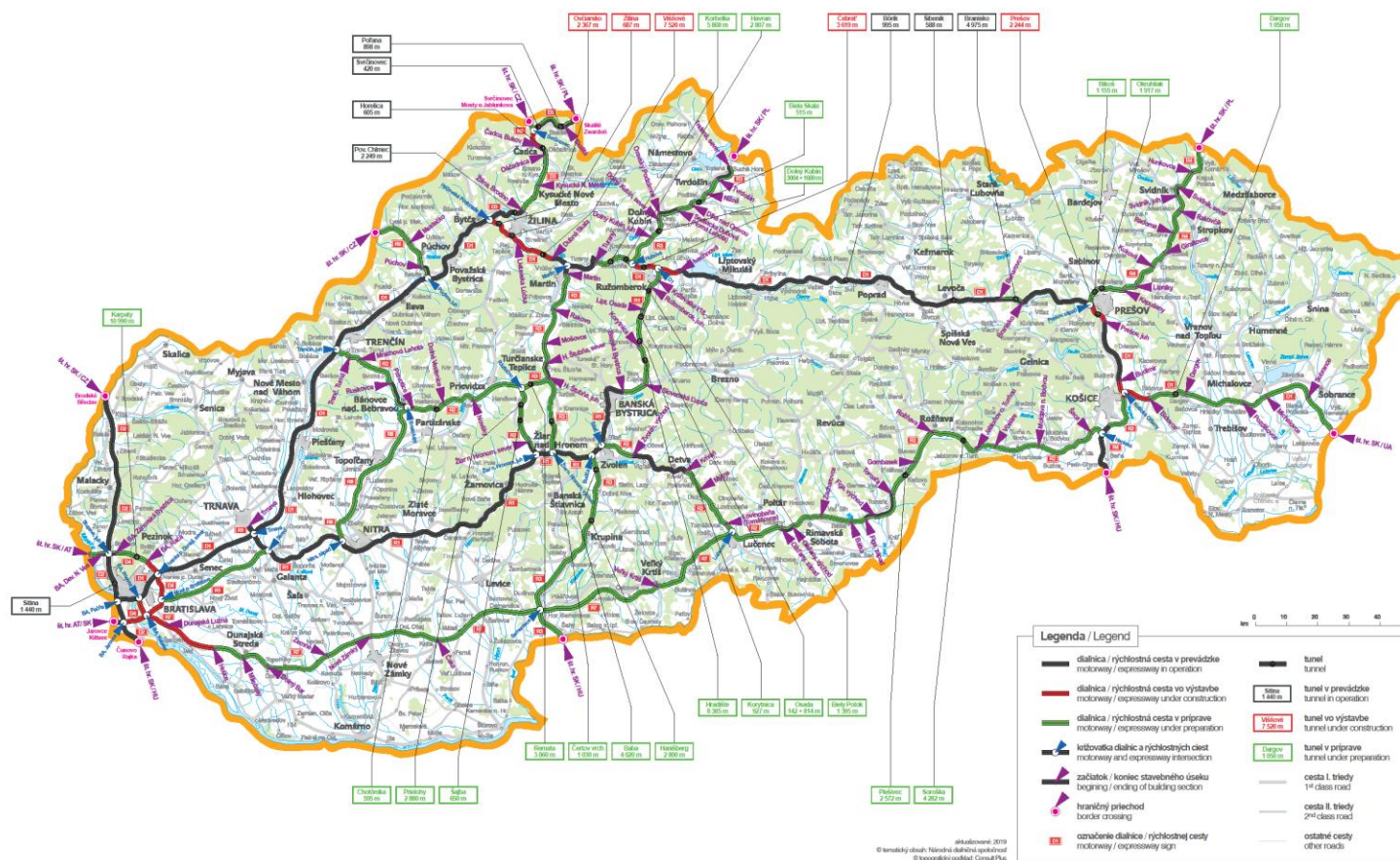
** D1 Hubová – Ivachnová - skrátenie úseku v zmysle rozhodnutie EIA

Sieť rýchlostných ciest

(km)*	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	SPOLU
V prevádzke	127,11	58,55	16,82	18,75	0,00	7,55	0,00	0,00	228,78
· plný profil	127,11	20,96		14,18					162,25
· ½ profil		37,59	16,82	4,57		7,55			66,53
Vo výstavbe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
· plný profil									
· ½ profil									
V príprave	92,23	278,73	167,85	80,65	1,71	23,00	219,81	54,89	918,87
· plný profil	92,23	278,73	163,45	80,65		23,00	219,81	54,89	912,76
· ½ profil			4,40		1,71				6,11
SPOLU	219,34	337,28	184,67	99,40	1,71	30,55	219,81	54,89	1 147,65

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Sieť diaľnic a rýchlostných ciest



4.2. Plán rozdelenia zisku

Rozdelenie zisku za rok 2018*

Spoločnosť očakáva za rok 2018 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 23 724 tis. €

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 2 372 tis. €
- prídel do sociálneho fondu 1% zo zisku 237 tis. €
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 21 115 tis. €.

Rozdelenie plánovaného zisku za rok 2019*

Spoločnosť očakáva za rok 2019 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 15 670 tis. €.

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 1 567 tis. €
- prídel do sociálneho fondu 1% zo zisku 157 tis. €
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 13 946 tis. €

* Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčíslňovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.