



NÁRODNÁ DIALNIČNÁ SPOLOČNOSŤ

PODNIKATEĽSKÝ PLÁN 2022

OBSAH

OBSAH	2
LEGENDA	3
VŠEOBECNÁ ČASŤ	4
1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI	6
2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE	8
3. CIELE	11
3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI	11
3.1.1. STRATEGICKÁ OBLASŤ – VYBUDOVAŤ DIAĽNIČNÚ SIETĚ	11
3.1.2. STRATEGICKÁ OBLASŤ – POSKYTOVAŤ KVALITNÉ SLUŽBY	13
3.1.3. STRATEGICKÁ OBLASŤ – BYŤ SILNOU ORGANIZÁCIOU	14
3.1.4. STRATEGICKÁ OBLASŤ – MAXIMALIZOVAŤ VLASTNÉ FINANČNÉ ZDROJE	14
3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI	16
3.2.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY	16
3.2.1.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY DO VÝSTAVBY D A RC	16
3.2.1.2. PREVÁDZKOVANIE DIAĽNIČNEJ SIETE	22
3.2.2. ZÁKAZNÍCI A OBCHODNÉ AKTIVITY	26
3.2.3. VÝNOSY A NÁKLADY	31
3.2.4. PLÁN KOMUNIKÁCIE A MARKETINGU	34
3.2.5. AKTÍVA A ICH KRYTIE	34
3.2.6. CASH-FLOW	36
3.2.7. UKAZOVATEĽ ZADLŽENOSTI	37
3.2.8. INTERNÉ ZLEPŠENIA A VZDELÁVANIE	38
4. PRÍLOHY	40
4.1. SIETĚ D A RC K 1.1.2022	40
4.2. PLÁN ROZDELENIA ZISKU	42



LEGENDA

CRS	Centrálny riadiaci systém
D	Diaľnice
DZ	Diaľničné známky
eDZ	Elektronické diaľničné známky
ETC	Elektronický výber mýta
EÚ	Európska únia
Hodnota R-1	Očakávaná hodnota plnenia cieľa ku koncu roka 2021
IFRS	Medzinárodné účtovné štandardy
IRSD	Informačný riadiaci systém diaľnic
MDV SR	Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky
NDS	Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
NFP	Nenávratný finančný príspevok
OPII	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
PDZ	Premenné dopravné značenie
PHS	Protihluková stena
RC	Rýchlostné cesty
RVS	Rozpočet verejnej správy
SAS	Slovenské účtovné štandardy
SR	Slovenská republika
SŠČ	Stredisko špecializovaných činností
SSÚD	Stredisko správy a údržby diaľnic
SSÚR	Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest
ŠR	Štátny rozpočet
TEN-T	Trans-European Transport Networks
TNV	Telefón núdzového volania
UTO	Uzatvorený televízny okruh

VŠEOBECNÁ ČASŤ

Podnikateľský plán 2022 je základným programovým dokumentom NDS na príslušný kalendárny rok s výhľadom na nasledujúce roky. Definuje základné ciele v jej kľúčových oblastiach – v investorskej činnosti pri príprave a budovaní D a RC, v správe a zabezpečovaní bezpečnosti, zjazdnosti a prevádzkovej spôsobilosti vlastnej infraštruktúry a v zabezpečovaní jej spoplatnenia. Podnikateľský plán reflektuje na Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030, Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry, Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry, návrh Rozpočtu verejnej správy na roky 2022 až 2024 - schválený vládou SR a koordinačné pokyny príslušných odborných sekcií MDV SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií.

Realizácia aktivít definovaných v Podnikateľskom pláne 2022 je podmienená dostupnosťou vlastných finančných zdrojov, ako aj objemom dotácií ŠR pre programy výstavby, opráv a údržby D a RC a zo zdrojov OPII. Investičné projekty NDS, najmä v oblasti prípravy a výstavby nových úsekov D a RC, vyplývajú zo štátnych politík v oblasti rozvoja dopravy a sú v rozhodujúcej miere financované z dotačných zdrojov.

V Rozpočte verejnej správy na roky 2022 až 2024 (ďalej len „RVS“) sa pokračuje s princípom nulového štartovacieho rozpočtu (tzv. zero-based budgeting), ktorý sa zaviedol od roku 2021. Toto je premietnuté aj v prílohovej časti RVS v tabuľke – Príjmy a výdavky NDS, kde v položke kapitálové granty a transfery zo zdroja ŠR sú rozpočtované dotačné zdroje na roky 2022 až 2024 vo výške 0 €. Zdroje zo štátneho rozpočtu na pokračujúce investície v doprave sú v RVS rozpočtované v kapitole MDV SR a v kapitole Všeobecná pokladničná správa, z ktorých bude časť následne rozpočtovými opatreniami MF SR uvoľnená do rozpočtu NDS. Z RVS nie je zrejماً výška dotačných zdrojov zo štátneho rozpočtu určená pre NDS na rozpočtové roky 2022 až 2024, keďže nie sú rozpočtované priamo v rozpočte NDS.

Nastavenie zdrojov krytia investičnej činnosti v tomto Podnikateľskom pláne vychádza z nasledovných východísk:

- Plánované EÚ zdroje (OPII) vychádzajú z predpokladaného čerpania prostriedkov na základe uzatvorených zmlúv o poskytnutí NFP z EÚ zdrojov, resp. čerpania na základe takýchto zmlúv s plánom uzatvorenia v danom období.
- Vlastné zdroje generované činnosťou NDS sú prednostne určené na financovanie obnovy prevádzkovaných D a RC vrátane ich súčastí a rozvoj IT. Možnosti financovania reprodukcie majetku z vlastných zdrojov sú napriek tomu obmedzené. Takto alokované prostriedky nepostačujú na ich plnú obnovu.
- Na rozvojové investičné projekty v oblasti prípravy a výstavby nových úsekov D a RC sú využívané okrem EÚ zdrojov, prevažne dotačné zdroje zo štátneho rozpočtu.

V prípade, že v priebehu plánovaného obdobia nebudú zabezpečené dostatočné finančné zdroje zo štátneho rozpočtu na realizáciu štátnych politík v oblasti D a RC, s cieľom zachovania dlhodobej finančnej stability bude NDS realizovať len aktivity v rozsahu disponibilných finančných zdrojov. V takomto prípade v priebehu aktuálneho roka bude NDS musieť prijať opatrenia, a to v závislosti od výšky chýbajúcich zdrojov:

- prehodnotenie a prípadné pozastavenie investičných a prevádzkových projektov s ohľadom na ich prioritizáciu a aktuálny stav,



- prehodnotenie a prípadne pozastavenie opráv a údržby D a RC s ohľadom na ich prioritáciu a aktuálny stav,
- zabezpečenie úverového financovania pod podmienkou súhlasu MF SR.

Tento Podnikateľský plán bol spracovaný a všetky údaje v ňom uvedené vychádzajú z informácií a skutočností, ktoré boli NDS známe ku dňu 02.11.2021. Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčíslňovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.

1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. je akciová spoločnosť s majetkovou účasťou štátu, pričom 100% - ným vlastníkom akcií je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom dopravy a výstavby Slovenskej republiky.

NDS vznikla 1. februára 2005 a nadobudla majetok vo forme nepeňažného vkladu SR. Na založenie spoločnosti sa použil prioritný infraštruktúrny majetok, ktorý tvoria D, RC a cesty podľa schváleného plánu rozvoja D a RC vo vlastníctve štátu vymedzených osobitným predpisom (ďalej len „diaľnice“).

Hodnota základného imania spoločnosti zapísaného v Obchodnom registri sa postupne zvyšovala peňažnými a nepeňažnými vkladmi až na súčasnú hodnotu, ktorá je 3 397 968 747 €.

Poslaním NDS je napĺňanie potrieb užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovanie rozvoja dopravnej infraštruktúry SR v zmysle dokumentov v oblasti cestnej dopravy ako sú: Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030, Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry a Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry.

Prioritným zámerom NDS je vybudovanie a prevádzkovanie kvalitnej, komplexnej a dostupnej diaľničnej siete (sieť D, RC a ich súčastí prevádzkovaných NDS), ktorej kvalita bude odzrkadľovať aktuálny technický vývoj s ohľadom na spoločenské a ekologické požiadavky pri zachovaní ekonomickej efektívnosti vynakladaných zdrojov.

Spoločnosť realizuje tieto základné činnosti:

Výstavba diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	Finálny produkt je hmotný, spoločnosť zabezpečuje jeho vytvorenie zmluvnými partnermi NDS v súlade s pravidlami pre verejné obstarávanie vo všetkých fázach
	Výstavba diaľničnej siete zahŕňa 3 realizačné fázy – predinvestičnú prípravu, investičnú prípravu a realizáciu stavieb
	Kompaktnou súčasťou produktu sú aj ďalšie majetkové súčasti realizovaných stavieb: • Inteligentné dopravné systémy • Technologické vybavenie, systémy a zariadenia • Odpočívadlá • Nehnutelnosti potrebné pre správu diaľničnej siete
	Stav prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest k 1.1.2022 je v prílohe č. 4.1

Správa diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	• Letná údržba diaľničnej siete • Zimná údržba diaľničnej siete • Majetková správa diaľničnej siete počas životného cyklu • Opravy, rekonštrukcie a modernizácia diaľničnej siete počas životného cyklu
----------------------------------	--

Poskytovanie služieb

Charakteristika produktu:	• Dostupnosť D a RC • Služby čerpacích staníc pohonných hmôt • Dostupnosť staníc s alternatívnymi palivami • Služby zariadení pre občerstvenie a relax • Služby odpočívadiel s vybavením (mobiliáre, korporátne toalety) • Dostupnosť oddychových zón • Poskytovanie dopravných a všeobecných informácií prostredníctvom rádia, internetu a kontaktných miest NDS (elektronizácia služieb – webové aplikácie pre zákazníkov) • Pomoc motoristom v núdzi (zelené číslo, diaľničná patrôla, mobilná aplikácia)
	Služby čerpacích staníc, staníc s alternatívnymi palivami a zariadení pre občerstvenie poskytujú zmluvní partneri NDS
	Stav prevádzky D a RC k 1.1.2022 je v prílohe č. 4.1

Spoplatňovanie cestnej siete

Charakteristika produktu:	• Realizácia na báze poplatkov vo forme elektronických diaľničných známok (vozidlá do 3,5 t na D a RC) a elektronického výberu mýta (vozidlá nad 3,5 t na D, RC a vybraných úsekoch ciest I. triedy) • Systém elektronického výberu mýta a elektronických diaľničných známok vybudovali a prevádzkujú zmluvní partneri
----------------------------------	---

Štruktúra zákazníkov NDS vychádza z hlavných činností NDS. Základnú skupinu zákazníkov NDS tvoria:

- motoristická verejnosť,
- štát / samospráva,
- správcovia iných ciest,
- nájomcovia majetku NDS,
- podnikateľská verejnosť,
- nemotoristická verejnosť,
- iní odberatelia.

2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE

Tento podnikateľský plán stanovuje TOP ciele a operatívne ciele pre jednotlivé oblasti na rok 2022 a výhľadovo pre roky 2023 - 2027.

Stanovené ciele predstavujú nevyhnutné kroky, ktorých naplnenie je potrebné k dosiahnutiu zámerov vytýčených v dokumentoch v oblasti cestnej dopravy, ako sú:

- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030,
- Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry,
- Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry.

Pre naplnenie cieľov v oblasti výstavby diaľničnej siete vyplývajúcich z uvedených dokumentov NDS v roku 2022:

- ukončí prebiehajúcu výstavbu a odovzdá do užívania 13,50 km nových úsekov rýchlostných ciest,
- bude pokračovať v prebiehajúcej výstavbe 46,23 km D a RC, ktoré budú odovzdané do užívania v nasledujúcich rokoch,
- bude pracovať na príprave nových úsekov D a RC v súlade so Strategickým plánom rozvoja dopravy SR do roku 2030, Prioritami vo výstavbe cestnej infraštruktúry, Harmonogramom prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry a jeho aktualizáciami a závermi štúdií realizovateľnosti.

Pre splnenie týchto cieľov NDS kontroluje procesy prípravy a výstavby D a RC. Pre zabezpečenie kvalitného a efektívneho procesu výstavby je nevyhnutné, aby stavebné práce prebiehali plne v súlade s plánovaným harmonogramom prác a v požadovanej kvalite a cene. Kľúčovou súčasťou kvalitného a plynulého procesu výstavby je zhotoviteľ diela, ktorý musí byť dostatočne preverený, skúsený a finančne stabilný. V procese prípravy je nevyhnutné zabezpečiť dostatočný zásobník projektov spĺňajúci podmienky efektívnej realizovateľnosti.

Hlavným cieľom v oblasti prevádzkovania diaľničnej siete v roku 2022 je zabezpečiť opravy a údržbu D a RC tak, aby boli bezpečné a kvalitné. Tento cieľ má tri oblasti priorít:

- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie bezpečnosti a kvality D a RC,
- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie kvality služieb poskytovaných pre užívateľov D a RC,
- zabezpečiť ekologicky a ekonomicky efektívnu prevádzku D a RC.

Pre zabezpečenie týchto cieľov je nevyhnutné:

- zabezpečiť prevádzkovú spôsobilosť D a RC,
- zlepšiť stavebno – technický stav vozoviek, mostov a tunelov,
- zvýšiť bezpečnosť účastníkov cestnej premávky,
- zvýšiť štandard poskytovaných služieb,
- zabezpečiť efektívne využitie IRSD,
- zvýšiť úroveň technologického vybavenia diaľničnej siete a jej objektov,

- zabezpečiť primeranú starostlivosť a rozvoj majetku spoločnosti (obnova vozového parku, opravy budov SSÚD, SSÚR z dôvodu zlepšenia pracovných podmienok zamestnancov, modernizácie, rekonštrukcie a opravy skladov chemického posypového materiálu).

Na to, aby mohla NDS naplňovať potreby užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovať rozvoj dopravnej infraštruktúry SR, potrebuje byť silnou organizáciou. To znamená, že potrebuje:

- budovať silnú značku na trhu práce a zlepšovať verejný imidž spoločnosti prostredníctvom marketingových aktivít,
- mať k dispozícii optimálny počet kvalitných a kvalifikovaných pracovníkov spôsobilých naplňovať zadané strategické ciele,
- mať motivujúci a konkurencieschopný odmeňovací systém,
- mať vybudovanú podnikovú kultúru, ktorá podporuje dosahovanie strategických cieľov,
- byť po ekonomickej stránke zdravou organizáciou schopnou uhrádzať splatné záväzky.

Pre dosiahnutie týchto cieľov bude NDS v roku 2022:

- zdokonaľovať odmeňovací systém a benefity, aby boli dostatočne motivujúce k výkonnosti, atraktívne pre potencionálnych zamestnancov a zabezpečovali konkurencieschopnosť spoločnosti na trhu práce,
- aplikovať vybrané aktivity a nástroje personálneho marketingu na získavanie kvalifikovaných uchádzačov z externého trhu práce a z radov čerstvých absolventov,
- identifikovať interné talenty na rozvoj manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových manažérskych pracovných pozíciách, rozvíjať ich manažérske zručnosti v oblasti líderstva, prozákazníckej orientácie, vyjednávacích zručností, vedenia hodnotiacich rozhovorov a pod.,
- zvyšovať úroveň profesionálnej komunikácie zamestnancov, ktorí prichádzajú do styku so zákazníkmi,
- rozvíjať schopnosti zamestnancov celoživotným vzdelávaním,
- realizovať a rozširovať aktivity projektu „Zdravá firma“, ktoré zlepšujú vzťah zamestnávateľa a zamestnancov a podporujú ich spokojnosť a výkonnosť,
- po ekonomickej stránke pokračovať v dosahovaní takých parametrov, ktorými bude možné považovať spoločnosť za ekonomicky zdravú.

Nevyhnutným zdrojom a potenciálom pre dosiahnutie cieľov v ekonomickej oblasti je hospodárne plánovanie zdrojov spoločnosti a zabezpečenie disciplíny pri dodržiavaní plánu nákladov, ako aj zabezpečenie plánovaných výnosov.

Rozhodujúcim zdrojom vlastných príjmov sú výnosy zo spoplatnenia cestnej siete. NDS používa vlastné príjmy na splácanie istiny syndikovaných úverov, na splátku úrokov z úverov, na prevádzku ETC, na financovanie údržby a opráv D a RC v prevádzke a ostatných režijných nákladov, na financovanie investícií do modernizácie a rekonštrukcie D a RC v prevádzke a strojných investícií, ktoré nie sú hradené z prostriedkov ŠR a taktiež na financovanie prípravy a výstavby D a RC v prípade projektov, na ktoré nebude zabezpečené financovanie zo štátneho rozpočtu.

Základným predpokladom zabezpečenia príjmov je prevádzkovanie systémov spoplatnenia, ktoré zabezpečujú vysokú efektívnosť výberu výnosov z poskytovaných služieb a zároveň sa dosiahne, že doprava určená na využívanie spoplatnenej infraštruktúry bude túto infraštruktúru aj využívať. V roku 2022 plánuje NDS v oblasti spoplatnenia:

- dosiahnuť tržby z predaja diaľničných známok na úrovni 77 mil. €,
- dosiahnuť tržby z mýta na úrovni 234 mil. €,
- pokračovať v optimalizácii a aktualizácii elektronického mýtného systému,
- pokračovať v procese verejných súťaží na nový mýtny systém, ktorý by mal vojsť do prevádzky v roku 2023,
- pokračovať v optimalizácii elektronického systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známok,
- pokračovať v optimalizácii systému kontroly úhrady diaľničných známok prostredníctvom statických a mobilných kamier.

3. CIELE

3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI

3.1.1. Strategická oblasť – Vybudovať diaľničnú sieť

NDS naplňuje dopravnú politiku štátu realizovanú MDV SR v oblasti výstavby a rozvoja diaľničnej siete. K strategickým cieľom dopravnej politiky patrí stabilizácia polohy trás D a RC na našom území so zohľadnením širších medzinárodných aj vnútroštátnych súvislostí, najmä dopravných ťahov, ktoré sú súčasťou európskych multimodálnych koridorov (TEN-T).

Podmienkou naplnenia investičného plánu v tejto oblasti je popri zvládnutí harmonogramu výstavby a prípravy stavieb aj vysoký dôraz na dodržiavanie kvality diela, environmentálnych aspektov a bezpečnosti pri práci. V rámci prípravy stavieb sú realizované aktivity vedúce k vytvoreniu zásobníka kvalitne pripravených projektov v rámci dostupných zdrojov financovania.

Formulácia cieľa	Odobzdať do užívania nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov D a RC odovzdaných do užívania	- plný profil 13,50 km	- plný profil 19,19 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC, ktoré boli v hodnotenom období odovzdané do užívania na základe platných kolaudačných rozhodnutí alebo rozhodnutí o predčasnom užívaní stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Údaje z príslušných rozhodnutí	38 224 863 €	31.12.2022	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Rozostavať nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov rozostavaných D a RC	- plný profil 14,30 km	- polovičný profil 4,4 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC, u ktorých bolo v hodnotenom období odovzdané a prevzaté stavenisko zhotoviteľovi stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Zápis o odovzdaní a prevzatí staveniska	47 527 033 €	31.12.2022	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Rozostavať ostatné investičné projekty					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet rozostavaných projektov	- rozostavať 6 investičných projektov	- rozostavané 3 investičné projekty		Predstavuje počet ostatných investičných projektov, u ktorých bolo v hodnotenom období odovzdané a prevzaté stavenisko zhotoviteľovi stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Zápis o odovzdaní a prevzatí staveniska	57 149 941 €	31.12.2022	Investičný riaditeľ	2	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

3.1.2. Strategická oblasť - Poskytovať kvalitné služby

Plán plnenia štandardov údržby diaľnic a rýchlostných ciest na rok 2022 je v súlade so zásadami štátnej a cestnej politiky, s koncepciou rozvoja dopravy a s ohľadom na ochranu životného prostredia. Samotná príprava a realizácia údržby a opráv diaľničnej siete sa riadi Technickými predpismi MDV SR.

V základnej filozofii prevádzkovania diaľničnej siete sa prelínajú ciele strategického charakteru s potrebou operatívneho riešenia reálnej situácie. Ide najmä o tieto činnosti:

- zabezpečenie prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti D a RC,
- zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky vrátane bezpečnosti zamestnancov NDS pracujúcich v teréne,
- zabezpečenie stavebnej údržby a opráv vozoviek, mostov na D a RC,
- modernizácia a doplnenie systémov IRSD,
- zvyšovanie bezpečnosti tunelov v prevádzke,
- zabezpečiť efektívne využívanie jestvujúcej siete IRSD,
- zabezpečenie výkonu celoročnej dispečersko-spravodajskej služby na D a RC,
- zabezpečenie výkonu úradného merania nákladných vozidiel na D a RC,
- modernizácie, rekonštrukcie a opravy pozemnostavebných objektov stredísk v zmysle záverov energetického auditu a skladov chemického posypového materiálu,
- obnova vozového parku,
- zabezpečenie kontroly prevádzkovaných úsekov z pohľadu monitorigu zložiek životného prostredia,
- zlepšenie pracovných podmienok zamestnancov na strediskách správy a údržby D a RC.

3.1.3. Strategická oblasť – Byť silnou organizáciou

Formulácia cieľa	Ekonomicky zdravá organizácia – zabezpečiť nepretržitú platobnú schopnosť					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
- Platobná schopnosť – Likvidita NDS	1,28	1,65	Uk = (krátkodobé obch. pohľadávky + hotov. fin. prostr. + disponibilné rámce krátkodobých úverov) / krátkodobé záväzky	Ukazovateľ vyčíslený k 31.12.2022.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS		31.12.2022	Finančný riaditeľ	2	Byť silnou organizáciou	- Výnosy a Náklady - Cash-flow

3.1.4. Strategická oblasť – Maximalizovať vlastné finančné zdroje

Formulácia cieľa	Dosiahnuť stanovenú efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Efektivita výberu mýta	≥ 99,72 %	99,69 %	$E = \frac{1}{N} \sum_{u=1}^N \frac{P_1(u) + P_2(u) + P_3(u)}{P_{100}(u)}$	Cieľová hodnota vyplýva zo zmluvy s prevádzkovateľom. P ₁ (správna automatická identifikácia) P ₂ (nesprávne rozpoznanie) P ₃ (efekt vynucovania) E (efektivita výberu mýta) P ₁₀₀ všetky spoplatniteľné vozidlá u sú sekcie vymedzených úsekov		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa nezávislého znalca	234 082 582 €	31.12.2022	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	2	Maximalizovať vlastné finančné zdroje	Zákazníci a obchodné aktivity

Rozsah spoplatnenej cestnej infraštruktúry v SR určuje MDV SR. Výšku úhrady jednotlivých foriem spoplatnenia schvaľuje vláda SR. Cieľom spoplatnenia cestnej infraštruktúry je získať primerané finančné zdroje od užívateľov pre zabezpečenie jej údržby, kvalitného stavu, obnovy a rozvoja. V súčasnosti sú spoplatnené vozidlá do 3,5 t formou časového spoplatnenia (diaľničné známky) a nákladné vozidlá nad 3,5 t vrátane autobusov formou výkonového spoplatnenia (ETC).

3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI**3.2.1. Investície a projekty****3.2.1.1. Investície a projekty do výstavby D a RC**

Formulácia cieľa	Splniť investičný plán investičných projektov prípravy					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie termínov investičného plánu investičných projektov prípravy	Splnenie $\geq 90\%$ míľnikov projektovej prípravy	55 %	Uk = počet projektov so splneným termínom / celkový počet projektov	Cieľ je stanovený na základe harmonogramu prípravy jednotlivých úsekov a podkladom pre stanovenie cieľa je Stav prípravy D a RC. Vyhodnotenie ukazovateľa je na základe správy o plnení plánu pripravovaných úsekov D a RC predkladanej vedeniu spoločnosti. Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: dostupnosť finančných zdrojov, verejné obstarávanie a pod.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa o plnení plánu	18 023 267 €	31.12.2022	Investičný riaditeľ	2	Rozostavať nové úseky D a RC	Investície a projekty

Príprava a výstavba diaľničnej siete, ako aj investičné činnosti na prevádzkovej diaľničnej sieti, sa zabezpečujú a riadia koordinačnými materiálmi a pokynmi príslušných odborných sekcií MDV SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií.

V roku 2022 bude vo výstavbe viac ako 12,2 km tunelov na stavbách s prebiehajúcou výstavbou:

- D1 Lietavská Lúčka – Dubná Skala, vrátane tunela Višňové - tunel Višňové 7,460 km,
- D1 Hubová – Ivachnová – tunel Čebrať 3,650 km,
- R4 Prešov – severný obchvat I. etapa – tunel Bikoš 1,155 km.

V oblasti výstavby preto budeme aktívne implementovať poznatky z výstavby už realizovaných a prebiehajúcich úsekov. Cieľom je skvalitňovať jednotlivé fázy procesu výstavby s dôrazom na:

- dodržiavanie harmonogramov výstavby jednotlivých úsekov,
- koordinovanie jednotlivých činností na stavbe,
- zvýšenú pozornosť venovanú najnáročnejším objektom stavieb – tunelom a mostom,
- eliminovanie množstva chýb a nedorobkov pri odovzdaní hotového diela,
- kontrola vplyvov výstavby jednotlivých úsekov na životné prostredie prostredníctvom monitoríngov zložiek ŽP,
- zabezpečovanie kolaudačných rozhodnutí pre hotové dielo.

Investičné projekty výstavby na rok 2022:

Diaľnice a rýchlostné cesty

P.č.	Úsekové stavby	Začínajúca výstavba (km)*	Prebiehajúca výstavba (km)* ¹	Odovzdanie do užívania (km)*
1	D1 Lietavská Lúčka – Dubná Skala vrátane tunela Višňové		13,51	
2	D1 Hubová – Ivachnová		14,92	
	DIAĽNICE SPOLU	0,00	28,43	0,00
3	R2 Kriváň - Mýtna		9,10	
4	R2 Mýtna - Lovinobaňa			13,50
5	R2 Šaca – Košické Oľšany, II. úsek	14,30		
6	R3 Tvrdošín – Nižná (½ profil)		4,40	
7	R4 Prešov – severný obchvat I. etapa		4,30	
	RÝCHLOSTNÉ CESTY SPOLU	14,30	17,80	13,50
	D a RC SPOLU	14,30	46,23	13,50

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Termíny začiatku výstavby sú plánované termíny, ktoré nezahŕňajú prípadné revízne postupy vo verejnom obstarávaní.

¹ súčet stĺpcov Prebiehajúca výstavba a Odovzdanie do užívania = celkovému súčtu „Vo výstavbe“ v časti 4.1

Ostatné investičné projekty

P.č.	Ostatné investičné projekty	Začínajúca výstavba	Prebiehajúca výstavba	Odobovanie do užívania
8	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, I. etapa (Bratislava- Triblavina)	x		
9	D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala - SSÚD	x		
10	D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala – technológia tunela	x		
11	Diaľničný most ev.č. D1-229 Podbanské, ľavý most			x
12	D1 Hasičská stanica Prešov - Vydumanec	x		
13	D2 Protihluková stena Jarovce			x
14	D2 Protihluková stena Lamač	x		
15	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto, privádzač		x	
16	D3 Zelený most Svrčinovec	x		
17	R4 Košice – Milhošť, odpočívadlo			x

V oblasti predprípravy je ťažiskom zabezpečenie dokumentácií a potrebných povolení tak, aby príprava aj výstavba D a RC kontinuálne pokračovala.

V oblasti prípravy stavieb bude pozornosť sústredená najmä na ďalšie skvalitňovanie:

- procesu environmentálneho posudzovania,
- zabezpečenia všetkých stupňov projektovej dokumentácie,
- kontroly projektovej dokumentácie,
- procesu majetkovoprávného vysporiadania,
- komplexného prerokovania a povoľovacieho procesu stavieb.

Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2022:**Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2022 v zmysle Harmonogramu prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry:**

P.č.	Úsekové stavby	Dĺžka (km)*
18	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, II. etapa (Triblavina – Senec)	10,60
19	D1 Blatné – Trnava, skapacitnenie	19,90
20	D1 Turany – Hubová	13,53
21	D1 Beharovce – Branisko, 2 profil	7,30
22	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto	11,20
23	D3 Kysucké Nové Mesto – Oščadnica	10,79
24	D3 Oščadnica – Čadca, Bukov 2. profil	4,00
25	D4 Bratislava Rača – Záhorská Bystrica	12,43
	DIAĽNICE SPOLU	89,75
26	R1 Banská Bystrica – Slovenská Ľupča	2,70
27	R1 Ružomberok juh – križovatka I/18	4,00
28	R2 Zvolen západ – Zvolen východ	10,77
29	R2 Šaca – Košické Oľšany, I. úsek	6,80

30	I/66 Šahy - obchvat	4,84
31	R4 Lipníky – Kapušany	4,00
32	R4 Prešov, severný obchvat II. etapa	10,20
33	I/61 Bratislava – Senec, skapacitnenie	13,93
	RÝCHLOSTNÉ CESTY A CESTY I. TRIEDY SPOLU	57,24
	D a RC SPOLU	146,99

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

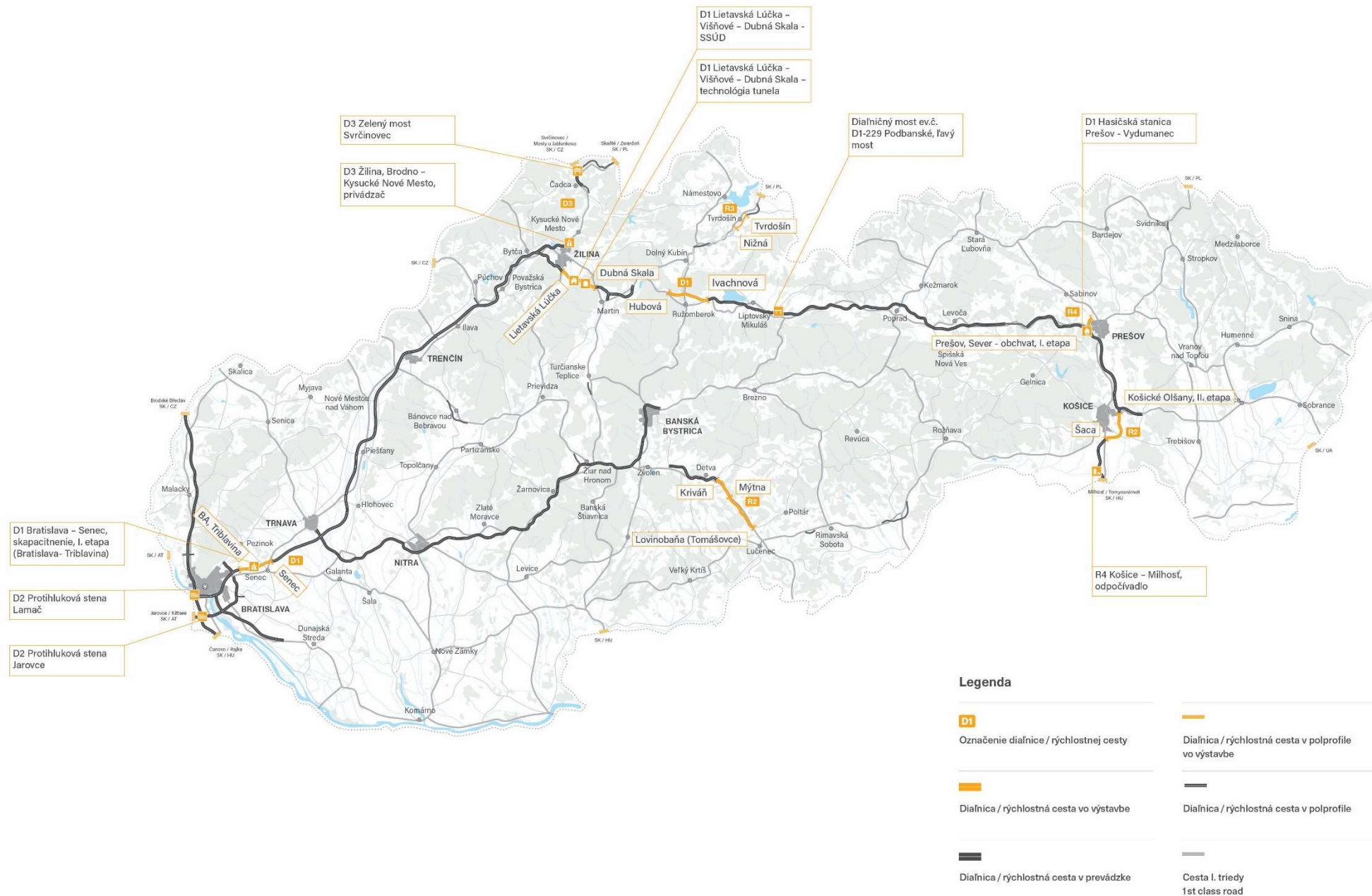
Ostatné projekty RC a ciest I. triedy so zazmluvnenou prípravou, nezahrnuté v Harmonograme prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry:

P.č.	Úsekové stavby
34	R2 Križovatka D1 – Trenčianska Turná
35	R2 Trenčianska Turná – Mníchova Lehota
36	R2 Mníchova Lehota – Ruskovce
37	R2 Zacharovce – Bátka (½ profil)
38	R2 Bátka – Figa (½ profil)
39	R2 Rožňava - Jablonov nad Turňou**
40	R3 Nižná nad Oravou – Dlhá nad Oravou (½ profil)
41	R3 Dlhá nad Oravou – Sedliacka Dubová (½ profil)
42	I/66 Krupina obchvat

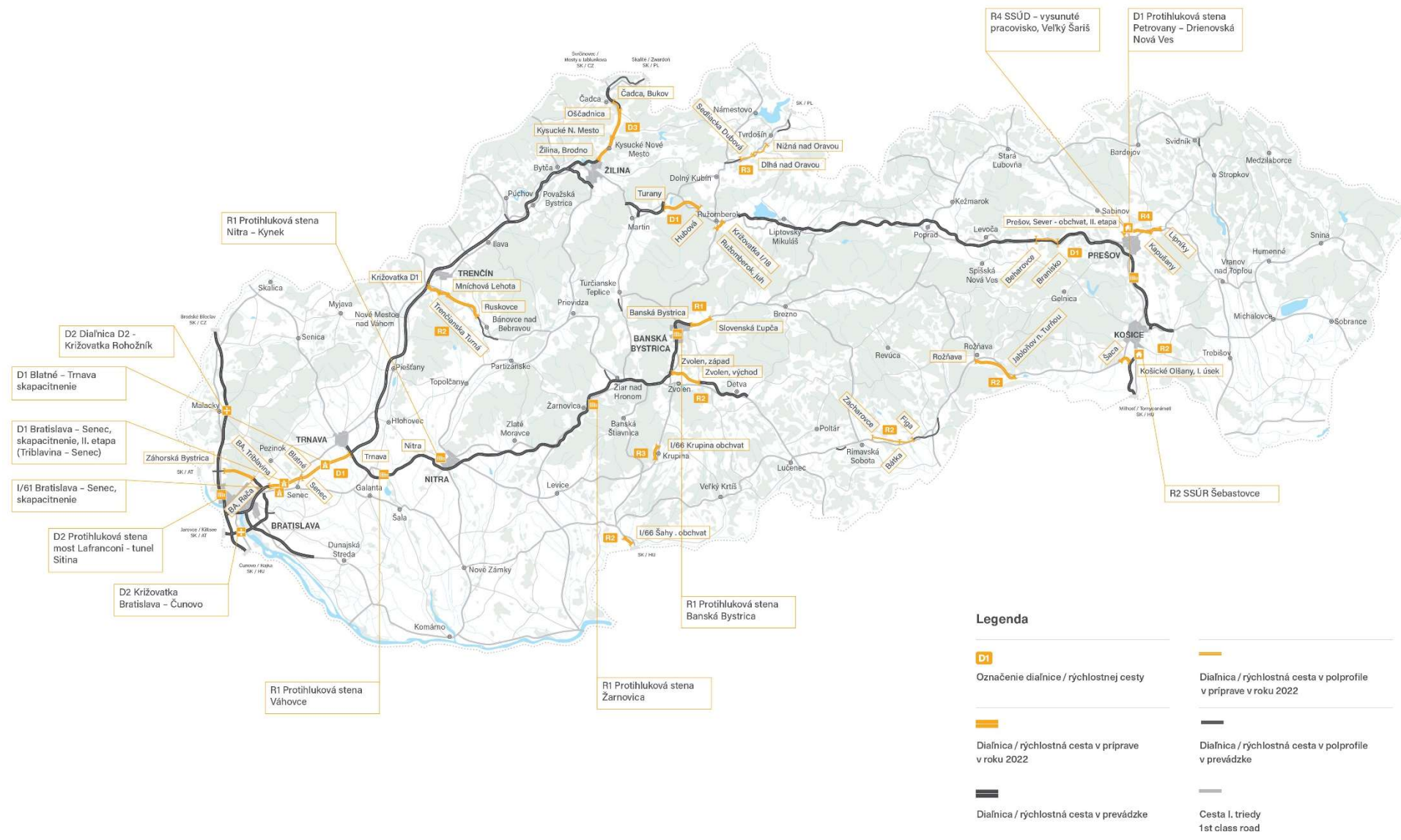
** príprava podkladov na doprojektovanie tunelu Soroška na základe vydaného rozhodnutia na sekundárne posúdenie vôd

Ostatné investičné projekty
D1 PHS Petrovany – Drienovská Nová Ves
D2 Diaľnica D2 - Križovatka Rohožník
D2 Protihluková stena most Lafranconi - tunel Sitina
D2 križovatka Bratislava – Čunovo
R1 Protihluková stena Nitra – Kynek
R1 Protihluková stena Váhovce
R1 PHS Banská Bystrica
R1 PHS Žarnovica
R2 SSÚR Šebastovce
R4 SSÚD – vysunuté pracovisko, Veľký Šariš

Investičné projekty výstavby na rok 2022



Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2022



3.2.1.2. Prevádzkovanie diaľničnej siete

Pre najvýznamnejšie projekty sú stanovené samostatné ciele.

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav vozoviek					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav vozoviek	80 km	117 km		Ukazovateľ odzrkadľuje stav vozoviek a opravy sú v zmysle Plánu hospodárenia s vozovkami na rok 2022.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	10 165 805 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav mostných objektov					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán zlepšenia stavu mostných objektov	10 ks	10 ks		Ukazovateľ vychádza z Plánu opráv mostov na rok 2022.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	8 654 684 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav tunelov					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav tunelov	100 %	56 %	Uk = skutočná hodnota / plánovaná hodnota	Ukazovateľ odzrkadľuje stav tunelov a potrebu ich opráv, údržby v pravidelných časových intervaloch.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	4 759 767 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Modernizovať prvky a zóny odpočívadiel					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Modernizovať prvky a zóny odpočívadiel	100 %		Uk = skutočná hodnota / plánovaná hodnota	Ukazovateľ odzrkadľuje stav prvkov jednotlivých zón odpočívadiel a ich potrebu obnovy, výmeny a doplnenia.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	600 000 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia	800 km	500 km		Ukazovateľ je v súlade so zákonom č. 135/1961 Zb. § 3d bod 6; v súlade so zákonom č. 8/2009 Z. z. STN EN 1436+A1, TP 012, TP 013.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	1 665 198 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Investičné projekty do skvalitnenia služieb na rok 2022

Investícia	Popis	Lokalizácia
Bezpečnostné zariadenia	Výmena zvodidiel na mostoch na úseku diaľnice D1 Ivachnová - Važec	D1 Ivachnová - Važec
	Výmena zvodidiel na mostoch v úseku diaľnice D1 Trnava - Horná Streda	D1 Trnava – Horná Streda
	Vypracovanie projektovej dokumentácie na vybudovanie akumuláčnej havarijnej nádrže pre tunel Branisko	D1 Tunel Branisko
	Realizácia 4 ks odvodňovacích vrtov na hornom zaistení svahu	D3 Tunel Horelica, cesta I/11A Čadca obchvat mesta
	Oprava oplotení na diaľniciach a rýchlostných cestách v správe NDS, a.s.	D1, D2
	Obnova zvislého dopravného značenia	D1 Prešov - Budimír
		R4 obchvat Svidníka výmena kilometrovníkov na D1 Bratislava - Žilina
Poskytovať kvalitné služby	Kvalitné hygienické zariadenia na odpočívadlách - rekonštrukcia objektov sociálno-hygienického vybavenia; výstavba a rozšírenie siete korporátnych toaliet	D1, R1
	Modernizácia zón oddychu na odpočívadlách	D1, D2, R1
	Bezbariérové prvky aktívnej a pasívnej zóny na odpočívadlách	D1, D2
Modernizácia technológií	Modernizácia rádiového spojenia, modernizácia zariadení núdzového volania (TNV a SOS kabíny)	D1 Tunel Branisko
	Zabezpečenie realizačnej dokumentácie pre modernizáciu a doplnenie PDZ a TDZ, kamerového systému a napájacej infraštruktúry tunela Bôrik a príľahlých diaľničných úsekov	D1 Tunel Bôrik
	Výmena CRS a vizualizácie, modernizácia UTO, zabezpečenie realizačnej dokumentácie pre modernizáciu PDZ a príľahlých úsekov diaľnice D2	D2 Tunel Sitina
	Modernizácia UTO	D3 Tunel Horelica
	Dovybavenie meteozaariadení a sčítačov dopravy	D a RC

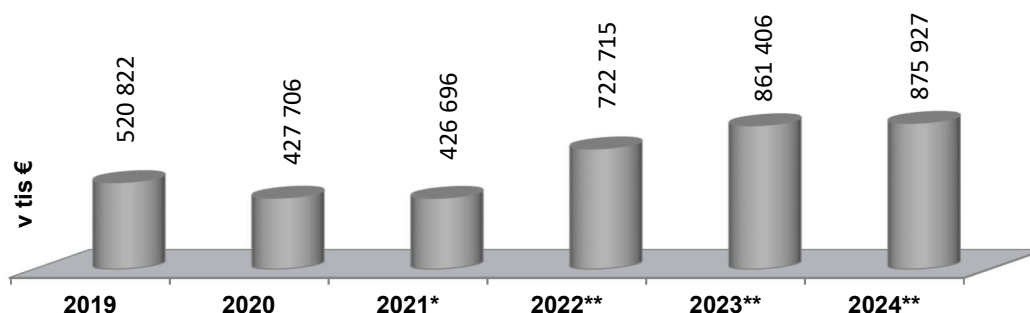


Doplnenie a obnova vozového parku v roku 2022

Investícia	Popis	Lokalizácia
Doplnenie a obnova vozového parku	Signalizačná a zabezpečovacia technika Zimná technika Malá mechanizácia Vozidlá diaľničnej patroly Kosacia technika s vyšším a nižším výkonom	SSÚD, SSÚR, SŠČ

Finančné investičné ukazovatele

Vývoj celkových investícií NDS v rokoch 2019 – 2021, s výhľadom do roku 2024:

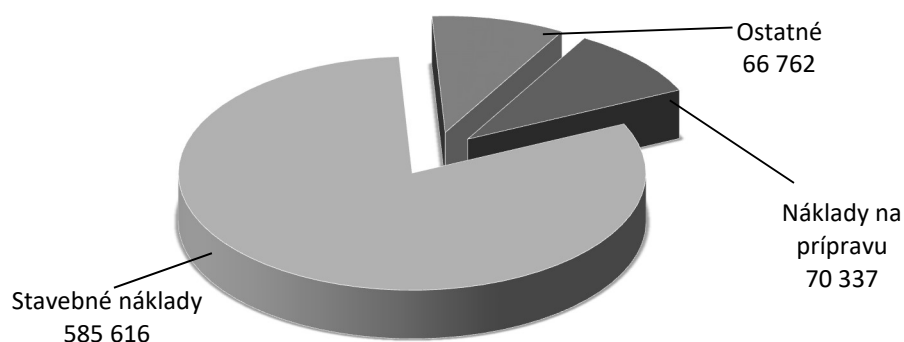


* očakávaná skutočnosť

** plán

Celková výška investičných nákladov v roku 2022 na zabezpečenie výstavby D, RC a ostatných investícií predstavuje sumu 722 715 tis. € rozdelenú do oblastí:

- náklady na prípravu výstavby D a RC,
- stavebné náklady D a RC,
- ostatné investičné náklady.



3.2.2. Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu predaja diaľničných známk					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu predaja DZ	77 277 459 €	74 469 467 €		Predstavuje skutočný predaj DZ.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	77 277 459 €	31.12.2022	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu výnosov z ETC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu výnosov z ETC	234 082 582 €	222 665 135 €		Predstavuje výšku zaúčtovaných výnosov z ETC.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	234 082 582 €	31.12.2022	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity



Poplatky za užívanie vymedzených úsekov ciest stanovené formou časového spoplatnenia – DZ a výkonového spoplatnenia - mýta sú okrem príjmov z mýta z ciest stavaných prostredníctvom verejno-súkromného partnerstva, príjmom NDS.

Rozsah spoplatnenia formou DZ a ich cena

Dĺžka spoplatnených úsekov diaľničnej siete pre vozidlá do 3,5 tony plánovaná k 1.1.2022 je po zahrnutí novootvorených úsekov PPP projektu D4/R7 do spoplatnenia nasledovná:

- celková dĺžka spoplatnených D – 520,00 km
- celková dĺžka spoplatnených RC – 232,20 km

Zoznam spoplatnených úsekov D a RC formou DZ

Cesta	Úsek	Dĺžka (km)
D1	Bratislava, Vajnory – Liet. Lúčka	185
D1	Dubná Skala – Turany	17
D1	Ivachnová – Bidovce	186
D2	Brodské (SK/CZ) – Bratislava, Lamač	55
D2	Bratislava, Pečňa – Čunovo (SK/HU)	15,8
D3	Hričovské Podhradie – Žilina, Brodno	13
D3	Čadca, Bukov – Skalité (SK/PL)	21
D4	Bratislava, Jarovce (SK/AT) – Bratislava, Rača	27,2
R1	Trnava – Ban. Bystrica, Kremnička	158
R1A	Nitra, západ – Nitra, Kynek	2
R2	Zvolen, Západ – Zvolen, Centrum	3
R2	Zvolen, Východ – Kriváň	18
R2	Lovčica, Trubín – Žiar nad Hronom	5
R4	Košice, Juh – Milhost' (SK/HU)	14
R6	Púchov, Juh – Dolné Kočkovce	1
R7	Bratislava, Slovnaftská Holice	31,2

V roku 2022 predpokladáme rozšírenie spoplatnenia o novootvorený úsek rýchlostnej cesty R2 Mýtina – Lovinobaňa. Spoplatnenie úsekov D1, D2, v rámci obchvatu mesta Bratislava sa nachádza v procese prípravy/analýzy.

Štruktúra DZ a ich cena v roku 2022

Typ diaľničnej známky		Cena (€ s DPH)
365-dňová	do 3,5 t	50
	O1, O2	50
Ročná	do 3,5 t	50
	O1, O2	50
Mesačná	do 3,5 t	14
	O1, O2	14
10-dňová	do 3,5 t	10
	O1, O2	10

Ceny DZ stanovuje vláda SR Nariadením vlády Slovenskej republiky. Elektronickú DZ môže zákazník uhradiť cez elektronické obchodné kanály – internetový portál a mobilnú aplikáciu pre mobilné zariadenia alebo v sieti obchodných miest – najčastejšie čerpacích staníc, či prostredníctvom samoobslužných zariadení umiestnených najmä na hraničných priechodoch. Elektronický systém predaja DZ zabezpečuje NDS dodávateľsky.

Mapa úsekov D a RC spoplatnených DZ



Legenda

D1

Označenie diaľnice / rýchlostnej cesty



Diaľnica / rýchlostná cesta so spoplatnením



Diaľnica / rýchlostná cesta bez spoplatnenia

Výkonové spoplatnenie ETC

NDS je správcom výberu ETC, ktoré Slovensko zaviedlo v roku 2010. Tento systém založený na satelitnej technológii je vybudovaný aj prevádzkovaný dodávateľsky. Jeho základným článkom sú palubné jednotky „OBU“, ktoré používajú zaregistrované vozidlá, na ktoré sa vzťahuje povinnosť platby mýta. Výška mýta je závislá okrem prejazdených kilometrov aj od emisnej triedy, hmotnosti, počtu náprav vozidla a typu použitej cestnej komunikácie. Kontrolu priamo v teréne vykonávajú zložky mýtnej polície. Súčasťou kontrolného systému je aj 46 pevných a prenosných brán.

Rozsah spoplatnenia formou ETC a výška úhrady

Dĺžka spoplatnených úsekov cestnej infraštruktúry pre vozidlá nad 3,5 tony je definovaná Vyhláškou Ministerstva dopravy a výstavby č. 228/2020 Z. z. s účinnosťou k 1.9.2020, podľa ktorej v znení od 1.1.2022 je rozsah spoplatnenej cestnej siete nasledovný*:

Typ cestnej komunikácie	Dĺžka (km)
Diaľnice	542,67
Rýchlostné cesty	286,37
Paralelné cesty I. triedy	452,44
Neparalelné cesty I. triedy	1 187,64
Ostatné cesty I. triedy s nulovou sadzbou mýta	2 110,78
Cesty II. triedy s nulovou sadzbou mýta	3 657,90

* K dátumu tvorby podnikateľského plánu bola vyhláška v legislatívnom procese.

Sadzbou mýta upravuje zákon č. 474/2013 Z. z. o ETC v znení neskorších predpisov. Výška sadzieb mýta je stanovená v Nariadení vlády Slovenskej republiky č. 497/2013 Z.z. v znení neskorších predpisov. Aktuálne sadzby mýta, ako aj všetky ostatné informácie o ETC sú uvedené na www.emyto.sk.

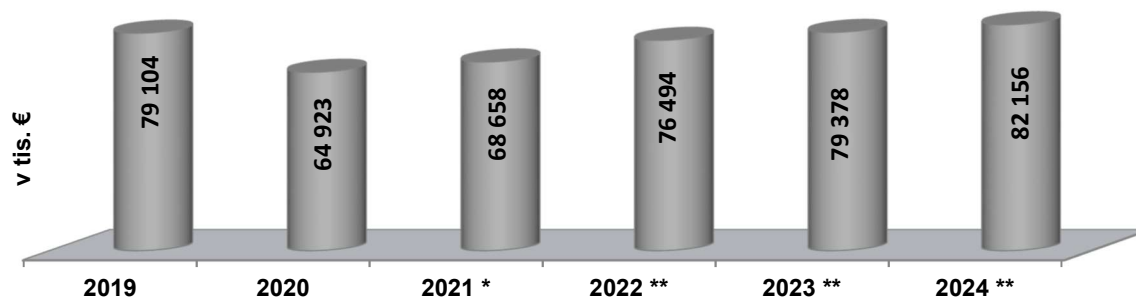
Plán v oblasti spoplatnenia pre rok 2022

NDS plánuje v roku 2022 pokračovať v optimalizácii nastavenia systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známok (eDZ) a systému elektronického výberu mýta (ETC). V prípade systému eDZ sa plánuje naďalej pokračovať v skvalitňovaní systému priamej kontroly úhrady diaľničných známok prostredníctvom statických a mobilných kamier a pokračovať v optimalizácii prevádzky nového systému kontroly eDZ, ktorý zabezpečí rozšírenie a zvýšenie kvality systému eDZ v nasledujúcich rokoch.

V prípade systému ETC sa v oblasti prevádzky systému plánuje rozšíriť spoplatnenie na novootvorené úseky diaľnic, príp. ďalšie potrebné aktualizácie cestnej siete. V oblasti stratégie fungovania systému ETC v budúcnosti sa plánuje pokračovať v prácach súvisiacich s tvorbou a rozširovaním úseku Mýtného úradu, resp. varianty Mýtného úradu samostatne ako inštitúcie, ktorá v sebe bude spájať úlohy Správcu výberu mýta vrátane úloh v oblasti prevádzkovania Európskej služby elektronického mýta (EETS). Uvedené procesy sú naviazané na predpokladané ukončenie verejných obstarávaní v priebehu I. polovice roka 2022 pre zabezpečenie výberu mýta po skončení roku 2022. V súvislosti s uvedeným sa v roku 2022 plánuje budovanie nového systému ETC, ako aj nových zákazníckych služieb v oblasti mýta, a zároveň, z dôvodu komplexnosti výberu mýta, spustenie procesu zefektívnenia kontrolného systému. V roku 2022 je v pláne takisto spustenie procesu ukončovania aktuálne platnej Komplexnej služby poskytovania výberu mýta.

Finančné ukazovatele spoplatnenia

Vývoj celkových výnosov z predaja DZ za roky 2019 – 2021 s výhľadom do roku 2024:

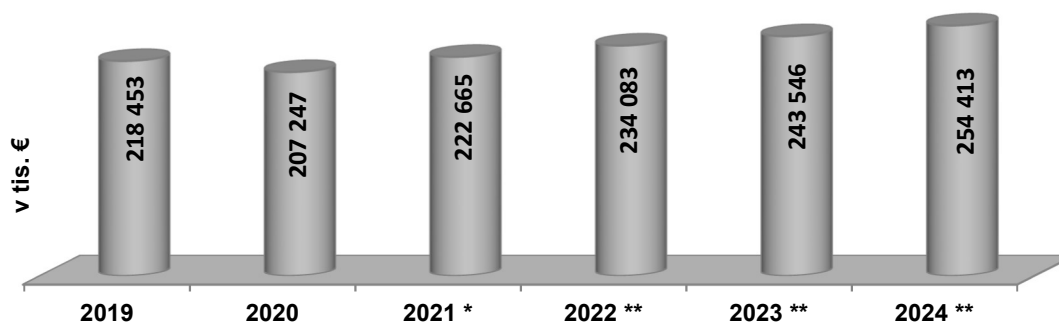


* očakávaná skutočnosť

** plán

Výnosy z predaja DZ predstavujú účtovné výnosy, ktoré sú časovo rozlíšené v závislosti od platnosti predaných DZ. Výška výnosov v danom období sa preto líši od hodnoty predajov. Rozdiel tvorí časové rozlíšenie výnosov.

Vývoj celkových výnosov z ETC za roky 2019 – 2021, s výhľadom do roku 2024:



* očakávaná skutočnosť

** plán

3.2.3. Výnosy a náklady

Formulácia cieľa		Neprekročiť plán celkových nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete				
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu nákladov na opravu a údržbu v %	≤ 100 %	88 %	Uk = skutočné náklady / plánované náklady	Plnenie plánu nákladov predstavuje %-uálne plnenie plánu nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Plán nákladov a účtovníctvo	105 587 980 €	31.12.2022	Prevádzkový riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Výnosy a Náklady

Údržba a opravy D a RC

Najvýznamnejšími položkami nákladov na prevádzkovanie diaľničnej siete sú opravy a udržiavanie stavebných častí D a RC, opravy a údržba technologických častí D a RC, strojov a zariadení a spotreba posypovej soli.

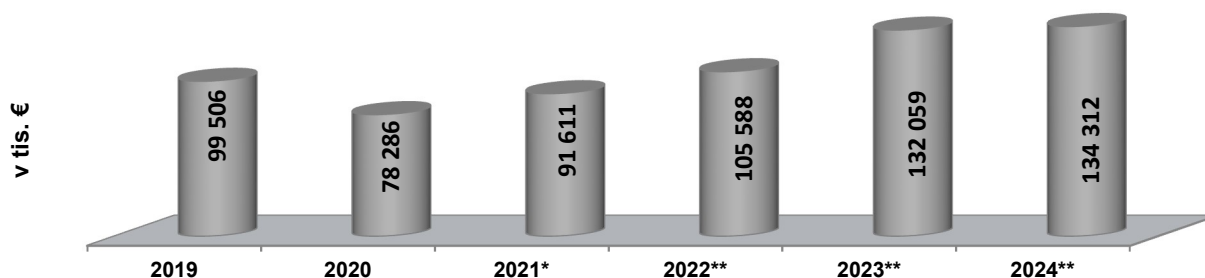
Údržbu D a RC realizuje NDS vlastnými kapacitami prostredníctvom 16 stredísk správy a údržby a dodávateľsky. Pri údržbe D a RC sú najvýznamnejšími nákladovými položkami, okrem osobných nákladov údržba D a RC, spotreba materiálu, spotreba energií, náklady na opravy a údržbu vozového parku a náklady na opravy, údržbu a revízie budov a ostatné náklady, zabezpečujúce plynulú a bezpečnú cestnú premávku. Náklady stredísk správy a údržby na údržbu D a RC (vrátane osobných nákladov) plánuje NDS vo výške 63 mil. €. NDS udržiava 752,5 km D a RC v prevádzke a cesty pre SSC a VÚC na základe zmluvných vzťahov.

Náklady na údržbu a opravy D a RC odzrkadľujú počet udržiavaných kilometrov, bezpečnosť cestnej premávky, stupeň opotrebenia cestného telesa, záťaž cestného telesa a priame náklady vynakladané na jednotlivé činnosti.

V roku 2022 plánuje NDS v najväčšom rozsahu:

- Stavebné opravy a údržbu mostov na základe Plánu opráv mostov na rok 2022. Celkové plánované náklady sú vo výške 12,7 mil. €. Plánované je zlepšenie stavu 10 mostov v zmysle TP v hodnote 8,7 mil. €. Ďalej budú realizované výmeny mostných záverov typu 3W (plánované v hodnote 1,2 mil. € a GHH (plánované v hodnote 0,8 mil. €) a opravu čaká most ev. č. D2 125 Lafranconi v Bratislave, kde bude realizovaná výmena zábradlia a osvetlenia (plánované v hodnote 1,6 mil. €) a ostatné opravy a údržba (0,4 mil. €).
- Významné budú taktiež stavebné opravy a údržba vozoviek. Opravy a údržba vozoviek sú plánované na základe vyhodnotenia z Plánu hospodárenia s vozovkami na rok 2022. Na základe výsledkov plánuje NDS zlepšiť stav 80 km vozoviek D a RC (v zmysle TP), čo predstavuje plánovanú hodnotu 10,2 mil. €. Na opravy a údržbu vozoviek je plánovaných spolu 11,7 mil. €. Okrem opráv vozoviek tieto náklady zahŕňajú aj náklady na opravy a údržbu súčastí D a RC, napríklad protihlukové steny, oplatenie, vegetačné úpravy atď. (1,5 mil. €).
- Na opravu a údržbu dopravného značenia je celkovo plánovaných 2,1 mil. €. NDS plánuje splniť plán opráv 800 km vodorovného dopravného značenia v objeme 1,7 mil. €. Súčasťou opráv dopravného značenia je tiež dočasné vodorovné značenie, oprava zvislých dopravných značiek, atď. (0,4 mil. €).
- Opravy a údržba stavebných a technologických častí tunelov sú plánované v objeme 4 mil. €.
- Opravy a údržba informačných systémov diaľnice sú plánované v roku 2022 vo výške 4 mil. €.

Vývoj celkových nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete v rokoch 2019 – 2021, s výhľadom do roku 2024:



* očakávaná skutočnosť

** plán

Osobné náklady

Osobné náklady a náklady na zamestnanecké benefity sa odvíjajú od personálneho plánu, všeobecne záväzných právnych predpisov v pracovno-právnej oblasti, interných predpisov a Kolektívnej zmluvy.

Personálny plán na rok 2021 vychádza z plánovaného vývoja systemizovaných pracovných miest a ich predpokladanej obsadenosti. Počet pracovných miest na rok 2022 reflektuje personálne požiadavky pre napĺňanie strategických cieľov spoločnosti. Rozhodujúcu položku osobných nákladov tvoria mzdové náklady, ktoré sú základňou pre výpočet ďalších položiek osobných nákladov.

Pre zabezpečenie plnenia zadaných strategických cieľov spoločnosti, za nadštandardné kvalitatívne a kvantitatívne vykonávanie práce presahujúce rámec rutinných pracovných činností, ako aj za splnenie mimoriadnych pracovných úloh, má NDS vybudovaný systém odmeňovania svojich zamestnancov. Odmeňovanie členov orgánov spoločnosti sa riadi Pravidlami odmeňovania členov orgánov NDS, ktoré vydáva a schvaľuje jediný akcionár NDS - MDV SR.

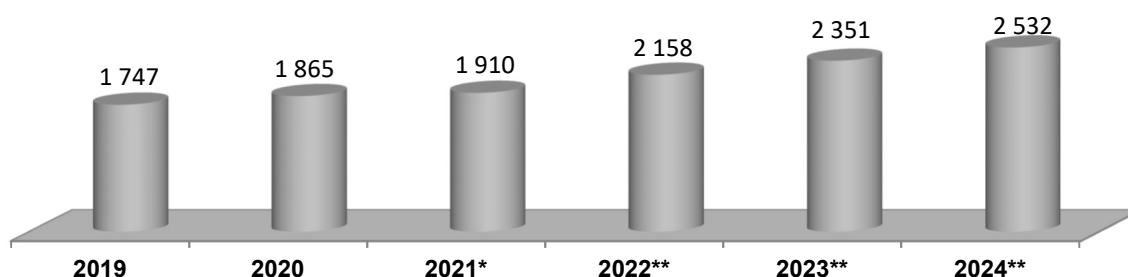
Medziročný nárast objemu mzdových prostriedkov zohľadňuje nárast počtu pracovných miest, ich predpokladanú obsadenosť, legislatívne úpravy, plánované zvyšovanie základných miezd v roku 2022 v súlade s kolektívnym vyjednávaním.

Zvýšenie počtu zamestnancov súvisí najmä:

- s plánovaným otváraním nového úseku do užívania R2 Mýtna – Lovinobaňa (14 zamestnancov),
- s vytvorením nového úseku „Mýtny úrad“ a náborovým plánom pre zabezpečenie II. fázy projektu kreovania samostatnej entity pre komplexnú službu elektronického výberu mýta a elektronickej diaľničnej známky (188 zamestnancov),
- s vytvorením Strediska špecializovaných činností 2 v Liptovskom Mikuláši (činnosti – realizácia podporných konštrukcií a dočasných premostení, tunelová a mostná čata) (15 zamestnancov),
- s vytvorením a obsadením nových pracovných miest podľa skutočnej potreby (personálne obsadenie Odboru riadenia bezpečnosti (8 zamestnancov), vytvorenie digitalizačného strediska (6 zamestnancov), povinnosťou majetkoprávného vyporiadania starých stavieb

do r. 2030 v zmysle novely cestného zákona a zvýšenie bezpečnosti a komfortu motoristickej verejnosti (7 zamestnancov)).

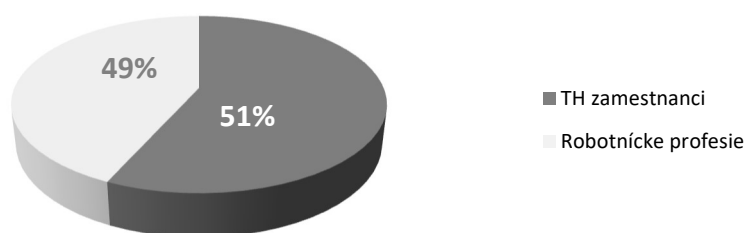
Vývoj počtu zamestnancov v rokoch 2019 - 2021 s prognózou do roku 2024 v priemernom evidenčnom prepočítanom počte na plne zamestnaných:



* očakávaná skutočnosť

** plán

Plánovaná štruktúra zamestnancov v roku 2022 podľa kategórií



3.2.4. Plán komunikácie a marketingu

V roku 2022 budeme pokračovať v rozvíjaní komunikácie značky a jej aktivít v online prostredí. Oslovovanie klienta správne nastavenými online kampaňami je najväčšou výzvou nadchádzajúceho roka. Komunikačnými témami NDS sú predovšetkým oblasť investícií, prevádzky, spoplatnenia. Je potrebné rozbehnúť zviditeľňovanie služieb NDS predovšetkým pre motoristu. Nemenej zaujímavou by v roku 2022 mohla byť offline komunikácia s klientom prostredníctvom participácie na väčších eventoch. V NDS by sme radi rozbehli pilotný projekt, ktorým by sa naša spoločnosť prihlásila k spoločenskej zodpovednosti. V neposlednom rade by sme v roku 2022 chceli začať komunikovať s vlastnými zamestnancami prostredníctvom online platformy, ktorá by sa vymykala štandardizovanému kontaktu formou emailu.

3.2.5. Aktíva a ich krytie

Nárast celkovej výšky aktív spoločnosti v rokoch 2022 – 2024 je reprezentovaný prírastkom v oblasti dlhodobého majetku v súvislosti s investičnou činnosťou spoločnosti, najmä prípravou a výstavbou nových úsekov D a RC. V súvislosti s čerpaním finančných prostriedkov z fondov EÚ klesajú pohľadávky a tým aj obežný majetok spoločnosti.

Vývoj v oblasti pasív (zdrojov) spoločnosti jednak reflektuje na vývoj v oblasti majetku, a tiež odzrkadľuje dopad očakávaných a plánovaných udalostí v oblasti vlastných aj cudzích zdrojov. Najväčší pohyb na strane pasív je predpokladaný vo výnosoch budúcich období na základe nových očakávaných zmlúv o NFP.



AKTÍVA		Plán k 31.12.2022 (tis. €)	Plán k 31.12.2023 (tis. €)	Plán k 31.12.2024 (tis. €)
A.	Spolu majetok	10 950 452	11 509 836	12 023 393
	Neobežný majetok	10 582 400	11 269 762	11 972 702
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	14 913	15 364	12 253
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	10 567 487	11 254 398	11 960 449
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	0	0	0
B.	Obežný majetok	360 577	237 745	48 340
B.I.	Zásoby	5 136	5 374	5 542
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	4 328	294	3
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	298 559	227 466	31 333
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok	0	0	0
B.V.	Finančné účty	52 555	4 612	11 461
C.	Časové rozlíšenie	7 474	2 329	2 351

PASÍVA		Plán k 31.12.2022 (tis. €)	Plán k 31.12.2023 (tis. €)	Plán k 31.12.2024 (tis. €)
A.	Spolu vlastné imanie a záväzky	10 950 452	11 509 836	12 023 393
	Vlastné imanie	3 898 811	3 913 499	3 932 358
A.I.	Základe imanie	3 397 969	3 397 969	3 397 969
A.II.	Emisné ážio	0	0	0
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	1 998	1 998	1 998
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	362 780	362 926	364 397
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0	0	0
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0	0	0
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	134 597	135 903	148 989
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 468	14 703	19 006
B.	Záväzky	420 116	504 139	541 154
B.I.	Dlhodobé záväzky	205 359	209 731	215 443
B.II.	Dlhodobé rezervy	9 632	9 192	8 833
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	0	0	0
B.IV.	Krátkodobé záväzky	176 174	255 258	285 913
B.V.	Krátkodobé rezervy	28 951	29 958	30 966
B.VI.	Bežné bankové úvery	0	0	0
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0
C.	Časové rozlíšenie	6 631 526	7 092 198	7 549 881

3.2.6. Cash-Flow

Popri zdrojoch získaných vlastnou činnosťou a úveroch sa vo významnej miere podieľajú na krytí finančných potrieb spoločnosti dotačné zdroje. Tieto slúžia na vykrývanie potrieb vyplývajúcich z plnenia štátnych politík v oblasti dopravy zabezpečovaných spoločnosťou. NDS používa nasledovné druhy dotačných zdrojov:

- Bežné transfery zo štátneho rozpočtu SR – na krytie prevádzkových potrieb,
- Kapitálové transfery zo štátneho rozpočtu SR – na krytie investičných potrieb,
- Fondy EÚ – na krytie investičných potrieb,

AGREGOVANÝ PLÁN CASH FLOW 2022 - 2024		2022 (tis. €)	2023 (tis. €)	2024 (tis. €)
Z/S	Výsledok hosp. z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	1 900	19 083	24 572
A.	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	44 901	62 450	85 210
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-723 577	-757 635	-850 457
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	622 453	647 241	772 097
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (súčet A+B+C)	-56 223	-47 944	6 850
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia	108 779	52 555	4 612
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov	52 555	4 612	11 461
G.	Kurzové rozdiely	0	0	0
H.	Zostatok peňažných prostriedkov (súčet D + E + G)	52 555	4 612	11 461

3.2.7. Ukazovateľ zadlženosti

Formulácia cieľa		Ukazovateľ celkovej zadlženosti				
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Celková zadlženosť	64%	64%	Celková zadlženosť = (Závazky + časové rozlíšenie)/Celkové aktíva	Ukazovateľ vyčíslený k 31.12.2022.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS		31.12.2022	Finančný riaditeľ	1	Ekonomicky zdravá organizácia	Zadlženosť

3.2.8. Interné zlepšenia a vzdelávanie

Vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov NDS realizuje v súlade so strategickými cieľmi. Zvyšovanie a prehĺbovanie odborného rastu zamestnancov zabezpečuje vzdelávacími aktivitami, najmä vo forme aktívnej účasti na školeniach, kurzoch, seminároch, webinároch a konferenciách. V roku 2022 NDS plánuje zvyšovať zručnosti našich zamestnancov v oblastiach:

- rozvíjania manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových manažérskych pracovných pozíciách, rozvíjať ich manažérske zručnosti v oblasti líderstva, prozákazníckej orientácie, vyjednávacích zručností, vedenia hodnotiacich rozhovorov a pod.,
- komunikačných tréningov pre zamestnancov, ktorí prichádzajú do styku s obchodnými partnermi,
- rozvíjania schopnosti zamestnancov celoživotným vzdelávaním,
- riadenia prevádzky tunela formou akreditovaného vzdelávacieho programu,
- udržiavania odborných znalostí zamestnancov vyplývajúcich z novelizácie legislatívy,
- zvyšovania IT zručnosti a digitálnej gramotnosti zamestnancov ako dôležitý faktor efektívnej práce TH zamestnancov,
- prostredníctvom online kurzov poskytnúť zamestnancom možnosť vzdelávať sa v širokom spektre tém s 24/7 dostupnosťou štúdia.

Súčasná situácia spojená so šírením ochorenia COVID-19 naďalej ovplyvňuje aj oblasť vzdelávania. Z tohto dôvodu sa vzdelávanie zamestnancov plánuje vo väčšej miere realizovať online formou.

NDS bude tiež prostredníctvom rozvojového centra identifikovať talenty na rozvoj manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových pracovných pozíciách.

Zdravá firma

Projekt Zdravá firma podporuje dosahovanie strategických cieľov spoločnosti. Predovšetkým v súlade so schváleným materiálom „Plán periodických aktivít projektu Zdravá firma na roky 2020 - 2022“ je cieľom realizovať rôznorodé spektrum záujmových aktivít zameraných na zvyšovanie angažovanosti zamestnancov, zlepšovanie kvality osobného a pracovného života zamestnancov, podporu tímovej spolupráce a na zdravý životný štýl.

V roku 2022 plánuje NDS realizovať aktivity, ktoré boli v roku 2021 zrušené, alebo odložené z dôvodu prijatých opatrení na zamedzenie šírenia ochorenia COVID-19 a prinášať nové aktivity najmä v oblasti zdravia, aktívneho športu a dobrovoľníctva.

Získavanie a výber kvalifikovaných zamestnancov

NDS má za cieľ efektívne vyhľadávať a získavať odborných zamestnancov a následne stabilizovať ich pôsobenie v spoločnosti a posilniť vzťah zamestnancov k spoločnosti. NDS plánuje aplikovať vybrané aktivity a nástroje personálneho marketingu na získavanie kvalifikovaných uchádzačov z externého trhu práce.

Jedným z efektívnych nástrojov na cielené získavanie ľudských zdrojov je využitie sociálnej siete LinkedIn pre profesionálov, kde sa združujú odborníci z rôznych oblastí. Prostredníctvom firemného profilu

má NDS možnosť poskytovať odbornej verejnosti prehľad o dianí v spoločnosti, propagovať najdôležitejšie zmeny a novinky, prezentovať podmienky práce v NDS a zvyšovať tak dôveryhodnosť na trhu práce.

Pracovné veľtrhy a výstavy patria medzi efektívny nástroj komunikácie spoločnosti s uchádzačmi o zamestnanie. Aktívnou účasťou na uvedených veľtrhoch NDS propaguje možnosť pracovných príležitostí, prezentuje zamestnanecké výhody, šíri dobré meno spoločnosti a oslovuje aj konkrétnych uchádzačov o zamestnanie v NDS. Ďalšou možnosťou efektívnej prezentácie zamestnávateľa sú cielené aktivity na stredných a vysokých školách s cieľom získavania absolventov vybraných učebných a štúdiijných odborov.

V rámci získavania a výberu zamestnancov je cieľom zabezpečiť obsadenie pracovných miest na základe požiadaviek príslušných vedúcich zamestnancov v zmysle personálneho plánu kvalifikovanými kandidátmi v požadovanom čase.

Personálny marketing má za cieľ prostredníctvom vyššie uvedených aktivít budovať silnú značku na trhu práce a zlepšovať verejný imidž spoločnosti.

4. PRÍLOHY**4.1. Sieť D a RC k 1.1.2022**

NDS bude prevádzkovať k 1. januáru 2022 spolu 523,72 km diaľnic a 228,78 km rýchlostných ciest. Okrem D a RC NDS prevádzkuje 82,75 km ostatných ciest, z ktorých niektoré úseky sú označené ako RC, ale nie sú súčasťou plánovaných koridorov RC.

V procese prípravy je k 1. januáru 2022 celkovo 125,64 km diaľnic, 845,87 km rýchlostných ciest a 22 km ciest I. triedy. NDS pripravuje aj 81,04 km ostatných stavieb, ktoré nepredlžujú ťahy diaľnic a rýchlostných ciest, ako napr. skapacitnenia, privádzače, dostavba 2. profilov a pod. Taktiež je v príprave 28,13 km protihlukových stien, pripravovaných ako samostatné stavby. V procese výstavby je 28,43 km diaľnic a 31,30 km rýchlostných ciest zo zákonom definovanej siete D a RC.

Sieť diaľnic

(km)*	D1	D2	D3	D4	SPOLU
V prevádzke	397,84	80,50	39,58	5,80	523,72
· plný profil	390,07	80,50	19,32	2,77	492,66
· ½ profil	7,77		20,26	3,03	31,06
Vo výstavbe	28,43	0,00	0,00	0,00	28,43
· plný profil	28,43				28,43
· ½ profil					
V príprave	87,65	0,00	21,99	16,00	125,64
· plný profil	87,65		21,99	16,00	125,64
· ½ profil					
SPOLU	513,92	80,50	61,57	21,80	677,79

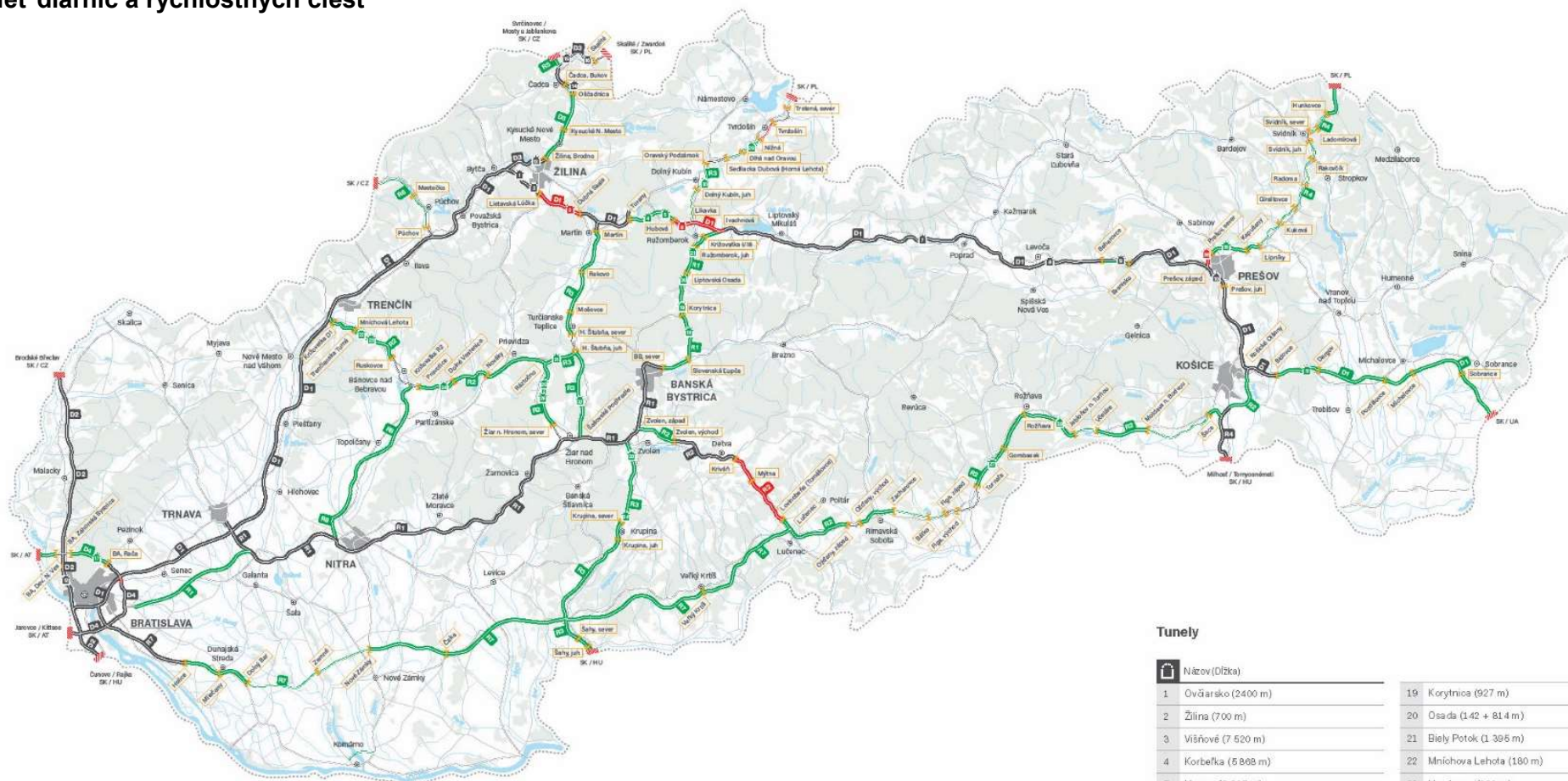
*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Sieť rýchlostných ciest

(km)*	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	SPOLU
V prevádzke	127,11	58,55	16,82	18,75	0,00	7,55	0,00	0,00	228,78
· plný profil	127,11	20,96		14,18					162,25
· ½ profil		37,59	16,82	4,57		7,55			66,53
Vo výstavbe	0,00	22,60	4,40	4,30	0,00	0,00	0,00	0,00	31,30
· plný profil		22,60		4,30					26,90
· ½ profil			4,40						4,40
V príprave	94,75	254,45	163,23	65,30	1,71	22,47	189,08	54,88	845,87
· plný profil	94,75	74,85	25,40	14,20			18,03	54,88	282,11
· ½ profil		179,60	137,83	51,10	1,71	22,47	171,05		563,76
SPOLU	221,86	335,60	184,45	88,35	1,71	30,02	189,08	54,88	1 105,95

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Sieť diaľnic a rýchlostných ciest



Legenda



Označenie diaľnice / rýchlostnej cesty
Motorway / expressway sign



Diaľnica / rýchlostná cesta
v prevádzke / vo výstavbe / v príprave



Diaľnica / rýchlostná cesta v polprofíle
v prevádzke / vo výstavbe / v príprave



Označenie tunela
Tunnel



Cesta I. triedy
1st class road

Tunely

Názov (Dĺžka)	
1 Ovčánsko (2400 m)	19 Korytnica (927 m)
2 Žilina (700 m)	20 Osada (142 + 814 m)
3 Višňové (7 620 m)	21 Biely Potok (1 395 m)
4 Korbeľka (5 868 m)	22 Mníchova Lehota (180 m)
5 Havran (2 807 m)	23 Humenné (330 m)
6 Čebrať (3 619 m)	24 Chotárka (596 m)
7 Bôrik (1000 m)	25 Prielohy (2 880 m)
8 Šibeník (600 m)	26 Šajba (660 m)
9 Branisko (5000 m)	27 Flešovo (2 672 m)
10 Prešov (2 244 m)	28 Soroška (4 282 m)
11 Dargov (1 060 m)	29 Biela Skala (515 m)
12 Ština (1 440 m)	30 Dolný Kubín (3004 + 1 069 m)
13 Považský Chlmec (2 249 m)	31 Remata (3 090 m)
14 Horelica (600 m)	32 Čertov vrch (1030 m)
15 Svrčinovec (420 m)	33 Baba (4 020 m)
16 Poľana (900 m)	34 Hanišberg (2 800 m)
17 Karpaty (1 0 990 m)	35 Okruhliak (1 917 m)
18 Hradište (8 385 m)	36 Bikoš (1 155 m)

4.2. Plán rozdelenia zisku

Rozdelenie očakávaného zisku za rok 2021*

Spoločnosť očakáva za rok 2021 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 6 782 tis. €.

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 678 tis. €,
- prídel do sociálneho fondu 1 % zo zisku 68 tis. €,
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 6 036 tis. €.

Rozdelenie plánovaného zisku za rok 2022*

Spoločnosť očakáva za rok 2022 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 1 468 tis. €.

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 147 tis. €,
- prídel do sociálneho fondu 1 % zo zisku 15 tis. €,
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 1 306 tis. €.

* Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčísľovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.