



NÁRODNÁ DIALNIČNÁ SPOLOČNOSŤ

PODNIKATEĽSKÝ PLÁN 2023

OBSAH

OBSAH	2
LEGENDA	3
VŠEOBECNÁ ČASŤ	4
1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI	6
2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE	8
3. CIELE	11
3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI	11
3.1.1. STRATEGICKÁ OBLASŤ – VYBUDOVAŤ DIAĽNIČNÚ SIETĚ	11
3.1.2. STRATEGICKÁ OBLASŤ – POSKYTOVAŤ KVALITNÉ SLUŽBY	13
3.1.3. STRATEGICKÁ OBLASŤ – BYŤ SILNOU ORGANIZÁCIOU	14
3.1.4. STRATEGICKÁ OBLASŤ – MAXIMALIZOVAŤ VLASTNÉ FINANČNÉ ZDROJE	14
3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI	15
3.2.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY	15
3.2.1.1. INVESTÍCIE A PROJEKTY DO VÝSTAVBY D A RC	15
3.2.1.2. PREVÁDZKOVANIE DIAĽNIČNEJ SIETE	22
3.2.1.3. FINANČNÉ INVESTIČNÉ UKAZOVATELE	23
3.2.2. ZÁKAZNÍCI A OBCHODNÉ AKTIVITY	24
3.2.3. VÝNOSY A NÁKLADY	29
3.2.4. PLÁN KOMUNIKÁCIE A MARKETINGU	33
3.2.5. AKTÍVA A ICH KRYTIE	33
3.2.6. CASH-FLOW	34
3.2.7. INTERNÉ ZLEPŠENIA A VZDELÁVANIE	36
4. PRÍLOHY	38
4.1. SIETĚ D A RC K 1.1.2023	38
4.2. PLÁN ROZDELENIA ZISKU	40



LEGENDA

D	Diaľnice
DZ	Diaľničné známky
eDZ	Elektronické diaľničné známky
EETS	Európska služba elektronického mýta
EIA	Posudzovanie vplyvu na životné prostredie (Environmental impact assessment)
ETC	Elektronický výber mýta
EÚ	Európska únia
GHH	Celokovový mostný záver s gumovým tesnením
GSM	Globálny systém mobilných komunikácií
Hodnota R-1	Očakávaná hodnota plnenia cieľa ku koncu roka 2022
IFRS	Medzinárodné účtovné štandardy
IRSD	Informačný riadiaci systém diaľnic
MD SR	Ministerstvo dopravy Slovenskej republiky
MF SR	Ministerstvo financií Slovenskej republiky
NDS	Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
NFP	Nenávratný finančný príspevok
OPII	Operačný program Integrovaná infraštruktúra
PDZ	Premenné dopravné značenie
PHS	Protihluková stena
RC	Rýchlostné cesty
RVS	Rozpočet verejnej správy
SAS	Slovenské účtovné štandardy
SR	Slovenská republika
SSC	Slovenská správa ciest
SŠČ	Stredisko špecializovaných činností
SSÚD	Stredisko správy a údržby diaľnic
SSÚR	Stredisko správy a údržby rýchlostných ciest
ŠR	Štátny rozpočet
TDZ	Trvalé dopravné značenie
TEN-T	Trans-European Transport Networks
TNV	Telefón núdzového volania
UTO	Uzatvorený televízny okruh
VÚC	Vyšší územný celok
ŽP	Životné prostredie

VŠEOBECNÁ ČASŤ

Podnikateľský plán 2023 je základným programovým dokumentom NDS na príslušný kalendárny rok s výhľadom na nasledujúce roky. Definuje základné ciele v jej kľúčových oblastiach – v investorskej činnosti pri príprave a budovaní D a RC, v správe a zabezpečovaní bezpečnosti, zjazdnosti a prevádzkovej spôsobilosti vlastnej infraštruktúry a v zabezpečovaní jej spoplatnenia. Podnikateľský plán reflektuje na Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030, Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry, Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry a jeho aktualizácie, návrh Rozpočtu verejnej správy na roky 2023 až 2025 - schválený vládou SR a koordinačné pokyny príslušných odborných sekcií MD SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií.

Realizácia aktivít definovaných v Podnikateľskom pláne 2023 je podmienená dostupnosťou vlastných finančných zdrojov, ako aj objemom dotácií ŠR pre programy výstavby, opráv a údržby D a RC a zo zdrojov OPII. Investičné projekty NDS, najmä v oblasti prípravy a výstavby nových úsekov D a RC, vyplývajú zo štátnych politík v oblasti rozvoja dopravy a sú v rozhodujúcej miere financované z dotačných zdrojov.

V Rozpočte verejnej správy na roky 2023 až 2025 sú výdavky na investície do dopravnej infraštruktúry na rok 2023 zo štátneho rozpočtu rozpočtované v kapitole MD SR a v kapitole Všeobecná pokladničná správa.

V rámci rozpočtu úradu MD SR sú rozpočtované výdavky na výstavbu, rekonštrukciu a modernizáciu cestnej infraštruktúry zo zdrojov štátneho rozpočtu určené pre NDS na rok 2023 vo výške 294 mil. €. Prostriedky štátneho rozpočtu alokované v rozpočte úradu MD SR budú NDS uvoľňované na základe žiadostí po podpise Zmluvy o poskytnutí finančných prostriedkov z rozpočtovej kapitoly MD SR a Špecifikácie účelu použitia prostriedkov na rok 2023.

Okrem uvedených výdavkov sú v rozpočte kapitoly Všeobecná pokladničná správa rozpočtované výdavky vo výške 127 mil. €, ktoré bude možné použiť v oblasti investícií do dopravnej infraštruktúry. Uvedené finančné prostriedky sú vyčlenené najmä pre oblasť cestnej a železničnej infraštruktúry, v nadväznosti na schválené Harmonogramy prípravy a výstavby projektov cestnej a železničnej infraštruktúry.

Nastavenie zdrojov krytia investičnej činnosti v tomto Podnikateľskom pláne vychádza z nasledovných východísk:

- Plánované EÚ zdroje (OPII) vychádzajú z predpokladaného čerpania prostriedkov na základe uzatvorených zmlúv o poskytnutí NFP z EÚ zdrojov, resp. čerpania na základe takýchto zmlúv s plánom uzatvorenia v danom období.
- Vlastné zdroje generované činnosťou NDS sú prednostne určené na financovanie obnovy prevádzkovaných D a RC vrátane ich súčastí a rozvoj IT.
- Na rozvojové investičné projekty v oblasti prípravy a výstavby nových úsekov D a RC sú využívané okrem EÚ zdrojov, prevažne dotačné zdroje zo štátneho rozpočtu.

V prípade, že v priebehu plánovaného obdobia nebudú zabezpečené dostatočné finančné zdroje zo štátneho rozpočtu na realizáciu štátnych politík v oblasti D a RC, s cieľom zachovania dlhodobej finančnej

stability bude NDS realizovať len aktivity v rozsahu disponibilných finančných zdrojov. V takomto prípade v priebehu aktuálneho roka bude NDS musieť prijať opatrenia, a to v závislosti od výšky chýbajúcich zdrojov:

- prehodnotenie a prípadné pozastavenie investičných a prevádzkových projektov s ohľadom na ich prioritizáciu a aktuálny stav,
- prehodnotenie a prípadne pozastavenie opráv a údržby D a RC s ohľadom na ich prioritizáciu a aktuálny stav,
- zabezpečenie úverového financovania pod podmienkou súhlasu MF SR.

Tento Podnikateľský plán bol spracovaný a všetky údaje v ňom uvedené vychádzajú z informácií a skutočností, ktoré boli NDS známe ku dňu 10.11.2022. Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčísľovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.

1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Národná diaľničná spoločnosť, a.s. je akciová spoločnosť s majetkovou účasťou štátu, pričom 100% - ným vlastníkom akcií je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom dopravy a výstavby Slovenskej republiky.

NDS vznikla 1. februára 2005 a nadobudla majetok vo forme nepeňažného vkladu SR. Na založenie spoločnosti sa použil prioritný infraštruktúrny majetok, ktorý tvoria D, RC a cesty podľa schváleného plánu rozvoja D a RC vo vlastníctve štátu vymedzených osobitným predpisom (ďalej len „diaľnice“).

Hodnota základného imania spoločnosti zapísaného v Obchodnom registri sa postupne zvyšovala peňažnými a nepeňažnými vkladmi až na súčasnú hodnotu, ktorá je 3 397 968 747 €.

Poslaním NDS je napĺňanie potrieb užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovanie rozvoja dopravnej infraštruktúry SR v zmysle dokumentov v oblasti cestnej dopravy ako sú: Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030, Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry a Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry a jeho aktualizáciami.

Prioritným zámerom NDS je vybudovanie a prevádzkovanie kvalitnej, komplexnej a dostupnej diaľničnej siete (sieť D, RC a ich súčastí prevádzkovaných NDS), ktorej kvalita bude odzrkadľovať aktuálny technický vývoj s ohľadom na spoločenské a ekologické požiadavky pri zachovaní ekonomickej efektívnosti vynakladaných zdrojov.

Spoločnosť realizuje tieto základné činnosti:

Výstavba diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	Finálny produkt je hmotný, spoločnosť zabezpečuje jeho vytvorenie zmluvnými partnermi NDS v súlade s pravidlami pre verejné obstarávanie vo všetkých fázach
	Výstavba diaľničnej siete zahŕňa 3 realizačné fázy – predinvestičnú prípravu, investičnú prípravu a realizáciu stavieb
	Kompaktnou súčasťou produktu sú aj ďalšie majetkové súčasti realizovaných stavieb: • Inteligentné dopravné systémy • Technologické vybavenie, systémy a zariadenia • Odpočívadlá • Nehnutelnosti potrebné pre správu diaľničnej siete
	Stav prípravy a výstavby diaľnic a rýchlostných ciest k 1.1.2023 je v prílohe č. 4.1

Správa diaľničnej siete

Charakteristika produktu:	• Letná údržba diaľničnej siete • Zimná údržba diaľničnej siete • Majetková správa diaľničnej siete počas životného cyklu • Opravy, rekonštrukcie a modernizácia diaľničnej siete počas životného cyklu
----------------------------------	--

Poskytovanie služieb

Charakteristika produktu:	• Dostupnosť D a RC • Služby čerpacích staníc pohonných hmôt • Dostupnosť staníc s alternatívnymi palivami • Služby zariadení pre občerstvenie a relax • Služby odpočívadiel s vybavením (mobiliáre, korporátne toalety) • Dostupnosť oddychových zón • Poskytovanie dopravných a všeobecných informácií prostredníctvom rádia, internetu a kontaktných miest NDS (elektronizácia služieb – webové aplikácie pre zákazníkov) • Pomoc motoristom v núdzi (zelené číslo, diaľničná patrôla, mobilná aplikácia)
	Služby čerpacích staníc, staníc s alternatívnymi palivami a zariadení pre občerstvenie poskytujú zmluvní partneri NDS
	Stav prevádzky D a RC k 1.1.2023 je v prílohe č. 4.1

Spoplatňovanie cestnej siete

Charakteristika produktu:	• Realizácia na báze poplatkov vo forme elektronických diaľničných známok (vozidlá do 3,5 t na D a RC) a elektronického výberu mýta (vozidlá nad 3,5 t na D, RC a vybraných úsekoch ciest I. triedy) • Systém elektronického výberu mýta a elektronických diaľničných známok vybudovali a prevádzkujú zmluvní partneri
----------------------------------	---

Štruktúra zákazníkov NDS vychádza z hlavných činností NDS. Základnú skupinu zákazníkov NDS tvoria:

- motoristická verejnosť,
- štát / samospráva,
- správcovia iných ciest,
- nájomcovia majetku NDS,
- podnikateľská verejnosť,
- nemotoristická verejnosť,
- iní odberatelia.

2. MANAŽÉRSKE ZHRNUTIE

Tento podnikateľský plán stanovuje TOP ciele a operatívne ciele pre jednotlivé oblasti na rok 2023.

Stanovené ciele predstavujú nevyhnutné kroky, ktorých naplnenie je potrebné k dosiahnutiu zámerov vytýčených v dokumentoch v oblasti cestnej dopravy, ako sú:

- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030,
- Priority vo výstavbe cestnej infraštruktúry,
- Harmonogram prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry a jeho aktualizácie.

Pre naplnenie cieľov v oblasti výstavby diaľničnej siete vyplývajúcich z uvedených dokumentov NDS v roku 2023:

- ukončí prebiehajúcu výstavbu a odovzdá do užívania 4,30 km nového úseku rýchlostných ciest,
- bude pokračovať v prebiehajúcej výstavbe 56,23 km D a RC, ktoré budú odovzdané do užívania v nasledujúcich rokoch,
- začne výstavbu 13,24 km D a RC,
- bude pracovať na príprave nových úsekov D a RC v súlade so Strategickým plánom rozvoja dopravy SR do roku 2030, Prioritami vo výstavbe cestnej infraštruktúry, Harmonogramom prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry a jeho aktualizáciami a závermi štúdií realizovateľnosti.

Pre splnenie týchto cieľov NDS kontroluje procesy prípravy a výstavby D a RC. Pre zabezpečenie kvalitného a efektívneho procesu výstavby je nevyhnutné, aby stavebné práce prebiehali plne v súlade s plánovaným harmonogramom prác a v požadovanej kvalite a cene. Kľúčovou súčasťou kvalitného a plynulého procesu výstavby je zhotoviteľ diela, ktorý musí byť dostatočne preverený, skúsený a finančne stabilný. V procese prípravy je nevyhnutné zabezpečiť dostatočný zásobník projektov spĺňajúci podmienky efektívnej realizovateľnosti.

Hlavným cieľom v oblasti prevádzkovania diaľničnej siete v roku 2023 je zabezpečiť opravy a údržbu D a RC tak, aby boli bezpečné a kvalitné. Tento cieľ má tri oblasti priorít:

- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie bezpečnosti a kvality D a RC,
- zabezpečiť opatrenia na zvýšenie kvality služieb poskytovaných pre užívateľov D a RC,
- zabezpečiť ekologicky a ekonomicky efektívnu prevádzku D a RC.

Pre zabezpečenie týchto cieľov je nevyhnutné:

- zabezpečiť prevádzkovú spôsobilosť D a RC,
- zlepšiť stavebno – technický stav vozoviek, mostov a tunelov,
- zvýšiť bezpečnosť účastníkov cestnej premávky,
- zvýšiť štandard poskytovaných služieb,
- zabezpečiť efektívne využitie IRSD,
- zvýšiť úroveň technologického vybavenia diaľničnej siete a jej objektov,

- zabezpečiť primeranú starostlivosť a rozvoj majetku spoločnosti (obnova vozového parku, opravy budov SSÚD, SSÚR z dôvodu zlepšenia pracovných podmienok zamestnancov, modernizácie, rekonštrukcie a opravy skladov chemického posypového materiálu).

Na to, aby mohla NDS naplňovať potreby užívateľov diaľničnej siete a zabezpečovať rozvoj dopravnej infraštruktúry SR, potrebuje byť silnou organizáciou. To znamená, že potrebuje:

- budovať silnú značku na trhu práce a zlepšovať verejný imidž spoločnosti prostredníctvom marketingových aktivít,
- mať k dispozícii optimálny počet kvalitných a kvalifikovaných pracovníkov spôsobilých naplňovať zadané strategické ciele,
- mať motivujúci a konkurencieschopný odmeňovací systém,
- mať vybudovanú podnikovú kultúru, ktorá podporuje dosahovanie strategických cieľov,
- byť po ekonomickej stránke zdravou organizáciou schopnou uhrádzať splatné záväzky.

Pre dosiahnutie týchto cieľov bude NDS v roku 2023:

- zdokonaľovať odmeňovací systém a držať trendy v oblasti benefitov, aby boli dostatočne motivujúce k výkonnosti zamestnancov, atraktívne pre potencionálnych zamestnancov a zabezpečovali konkurencieschopnosť spoločnosti na trhu práce,
- aplikovať vybrané aktivity a nástroje personálneho marketingu na získavanie kvalifikovaných uchádzačov z externého trhu práce a z radov čerstvých absolventov,
- identifikovať interné talenty na rozvoj manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových manažérskych pracovných pozíciách, rozvíjať ich manažérske zručnosti v oblasti líderstva, prozákazníckej orientácie, vyjednávacích zručností, vedenia hodnotiacich rozhovorov a pod.,
- zvyšovať úroveň profesionálnej komunikácie zamestnancov, ktorí prichádzajú do styku so zákazníkmi,
- zefektívňovať internú komunikáciu medzi zamestnancami organizačných zložiek,
- rozvíjať schopnosti zamestnancov celoživotným vzdelávaním,
- realizovať a rozširovať aktivity projektu „Zdravá firma“,
- vyššie uvedenými aktivitami podporovať lojalitu zamestnancov voči zamestnávateľovi,
- po ekonomickej stránke pokračovať v dosahovaní takých parametrov, ktorými bude možné považovať spoločnosť za ekonomicky zdravú.

Nevyhnutným zdrojom a potenciálom pre dosiahnutie cieľov v ekonomickej oblasti je hospodárne plánovanie zdrojov spoločnosti a zabezpečenie disciplíny pri dodržiavaní plánu nákladov, ako aj zabezpečenie plánovaných výnosov.

Rozhodujúcim zdrojom vlastných príjmov sú výnosy zo spoplatnenia cestnej siete. NDS používa vlastné príjmy na prevádzku ETC, na financovanie údržby a opráv D a RC v prevádzke a ostatných režijných nákladov, na financovanie investícií do modernizácie a rekonštrukcie D a RC v prevádzke a strojných investícií, ktoré nie sú hradené z prostriedkov ŠR, a taktiež na financovanie prípravy a výstavby D a RC v prípade projektov, na ktoré nebude zabezpečené financovanie zo štátneho rozpočtu.

Základným predpokladom zabezpečenia príjmov je prevádzkovanie systémov spoplatnenia, ktoré zabezpečujú vysokú efektívnosť výberu výnosov z poskytovaných služieb a zároveň sa dosiahne, že doprava určená na využívanie spoplatnenej infraštruktúry bude túto infraštruktúru aj využívať. V roku 2023 plánuje NDS v oblasti spoplatnenia:

- dosiahnuť tržby z predaja diaľničných známok na úrovni 102 mil. €,
- dosiahnuť tržby z mýta na úrovni 235 mil. €,
- pokračovať v optimalizácii a aktualizácii elektronického mýtného systému,
- spustiť prevádzku Európskej služby elektronického výberu mýta paralelne k aktuálnemu mýtnemu systému,
- pokračovať v procese verejných súťaží na nový mýtny systém, ktorý by mal vojsť do prevádzky v roku 2024,
- pokračovať v optimalizácii elektronického systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známok,
- pokračovať v optimalizácii systému kontroly úhrady diaľničných známok prostredníctvom statických a mobilných kamier.

3. CIELE

3.1. TOP CIELE SPOLOČNOSTI

3.1.1. Strategická oblasť – Vybudovať diaľničnú sieť

NDS naplňuje dopravnú politiku štátu realizovanú MD SR v oblasti výstavby a rozvoja diaľničnej siete. K strategickým cieľom dopravnej politiky patrí stabilizácia polohy trás D a RC na našom území so zohľadnením širších medzinárodných aj vnútroštátnych súvislostí, najmä dopravných ťahov, ktoré sú súčasťou európskych multimodálnych koridorov (TEN-T).

Podmienkou naplnenia investičného plánu v tejto oblasti je popri zvládnutí harmonogramu výstavby a prípravy stavieb aj vysoký dôraz na dodržiavanie kvality diela, environmentálnych aspektov a bezpečnosti pri práci. V rámci prípravy stavieb sú realizované aktivity vedúce k vytvoreniu zásobníka kvalitne pripravených projektov v rámci dostupných zdrojov financovania.

Formulácia cieľa	Odobzdať do užívania nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov D a RC odovzdaných do užívania	- plný profil 4,30 km	- plný profil 13,50 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC, ktoré boli v hodnotenom období odovzdané do užívania na základe platných kolaudačných rozhodnutí alebo rozhodnutí o predčasnom užívaní stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Údaje z príslušných rozhodnutí	40 065 193 €	31.12.2023	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Rozostavať nové úseky D a RC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet kilometrov rozostavaných D a RC	- plný profil 13,24 km	- plný profil 14,30 km		Predstavuje súčet kilometrov D a RC, u ktorých bolo v hodnotenom období odovzdané a prevzaté stavenisko zhotoviteľovi stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Zápis o odovzdaní a prevzatí staveniska	5 880 890 €	31.12.2023	Investičný riaditeľ	1	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

Formulácia cieľa	Rozostavať ostatné investičné projekty					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Počet rozostavaných projektov	- rozostavať 3 investičné projekty	- rozostavané 2 investičné projekty		Predstavuje počet ostatných investičných projektov, u ktorých bolo v hodnotenom období odovzdané a prevzaté stavenisko zhotoviteľovi stavby.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Zápis o odovzdaní a prevzatí staveniska	1 361 687 €	31.12.2023	Investičný riaditeľ	2	Vybudovať diaľničnú sieť	Investície a projekty

3.1.2. Strategická oblasť - Poskytovať kvalitné služby

Plán plnenia štandardov údržby diaľnic a rýchlostných ciest na rok 2023 je v súlade so zásadami štátnej a cestnej politiky, s koncepciou rozvoja dopravy a s ohľadom na ochranu životného prostredia. Samotná príprava a realizácia údržby a opráv diaľničnej siete sa riadi Technickými predpismi MD SR.

V základnej filozofii prevádzkovania diaľničnej siete sa prelínajú ciele strategického charakteru s potrebou operatívneho riešenia reálnej situácie. Ide najmä o tieto činnosti:

- zabezpečenie prevádzkovej spôsobilosti a prevádzkovej výkonnosti D a RC,
- zvýšenie bezpečnosti cestnej premávky vrátane bezpečnosti zamestnancov NDS pracujúcich v teréne,
- zabezpečenie stavebnej údržby a opráv vozoviek, mostov na D a RC,
- modernizácia a doplnenie systémov IRSD,
- zvyšovanie bezpečnosti tunelov v prevádzke,
- zabezpečiť efektívne využívanie existujúcej siete IRSD,
- zabezpečenie výkonu celoročnej dispečersko-spravodajskej služby na D a RC,
- zabezpečenie výkonu úradného merania nákladných vozidiel na D a RC,
- modernizácie, rekonštrukcie a opravy pozemnostavebných objektov stredísk v zmysle záverov energetického auditu a skladov chemického posypového materiálu,
- obnova vozového parku,
- zabezpečenie kontroly prevádzkovaných úsekov z pohľadu monitorigu zložiek životného prostredia,
- zlepšenie pracovných podmienok zamestnancov na strediskách správy a údržby D a RC.

3.1.3. Strategická oblasť – Byť silnou organizáciou

Formulácia cieľa	Ekonomicky zdravá organizácia – zabezpečiť nepretržitú platobnú schopnosť					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
- Platobná schopnosť – Likvidita NDS	1,59	1,41	Uk = (krátkodobé obch. pohľadávky + hotov. fin. prostr. + disponibilné rámce krátkodobých úverov) / krátkodobé záväzky	Ukazovateľ vyčíslený k 31.12.2023.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS		31.12.2023	Finančný riaditeľ	2	Byť silnou organizáciou	- Výnosy a Náklady - Cash-flow

3.1.4. Strategická oblasť – Maximalizovať vlastné finančné zdroje

Formulácia cieľa	Dosiahnuť stanovenú efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Efektivita výberu mýta	≥ 99,67 %	99,66 %	$E = \frac{1}{N} \sum_{u=1}^N \frac{P_1(u) + P_2(u) + P_3(u)}{P_{100}(u)}$	Cieľová hodnota vyplýva zo zmluvy s prevádzkovateľom. P ₁ (správna automatická identifikácia) P ₂ (nesprávne rozpoznanie) P ₃ (efekt vynucovania) E (efektivita výberu mýta) P ₁₀₀ všetky spoplatniteľné vozidlá u sú sekcie vymedzených úsekov		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa nezávislého znalca	235 046 040 €	31.12.2023	Riaditeľ úseku mýtného úradu	2	Maximalizovať vlastné finančné zdroje	Zákazníci a obchodné aktivity

Rozsah spoplatnenej cestnej infraštruktúry v SR určuje MD SR. Výšku úhrady jednotlivých foriem spoplatnenia schvaľuje vláda SR. Cieľom spoplatnenia cestnej infraštruktúry je získať primerané finančné zdroje od užívateľov pre zabezpečenie jej údržby, kvalitného stavu, obnovy a rozvoja. V súčasnosti sú spoplatnené vozidlá do 3,5 t formou časového spoplatnenia (diaľničné známky) a nákladné vozidlá nad 3,5 t vrátane autobusov formou výkonového spoplatnenia (ETC).

3.2. OPERATÍVNE CIELE SPOLOČNOSTI**3.2.1. Investície a projekty****3.2.1.1. Investície a projekty do výstavby D a RC**

Formulácia cieľa	Splniť investičný plán investičných projektov prípravy					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie termínov investičného plánu investičných projektov prípravy	Splnenie $\geq 75\%$ míľnikov projektovej prípravy	9 %	Uk = počet projektov so splneným termínom / celkový počet projektov	Cieľ je stanovený na základe harmonogramu prípravy jednotlivých úsekov a podkladom pre stanovenie cieľa je Stav prípravy D a RC. Vyhodnotenie ukazovateľa je na základe správy o plnení plánu pripravovaných úsekov D a RC predkladanej vedeniu spoločnosti. Cieľová hodnota je stanovená s prihliadnutím na riziká, ktorými sú najmä: dostupnosť finančných zdrojov, verejné obstarávanie a pod.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Správa o plnení plánu	12 297 544 €	31.12.2023	Investičný riaditeľ	2	Rozostavať nové úseky D a RC	Investície a projekty

Príprava a výstavba diaľničnej siete, ako aj investičné činnosti na prevádzkovej diaľničnej sieti, sa zabezpečujú a riadia koordinačnými materiálmi a pokynmi príslušných odborných sekcií MD SR zodpovedných za plnenie úloh ministerstva v oblastiach cestnej dopravy a pozemných komunikácií.

V roku 2023 bude vo výstavbe viac ako 14,1 km tunelov na stavbách s prebiehajúcou výstavbou:

- D1 Lietavská Lúčka – Dubná Skala, vrátane tunela Višňové - tunel Višňové 7,460 km,
- D1 Hubová – Ivachnová – tunel Čebrať 3,650 km,
- R4 Prešov – severný obchvat I. etapa – tunel Bikoš 1,155 km,
- R4 Prešov – severný obchvat II. etapa – tunel Okruhliak 1,854 km.

V oblasti výstavby preto budeme aktívne implementovať poznatky z výstavby už realizovaných a prebiehajúcich úsekov. Cieľom je skvalitňovať jednotlivé fázy procesu výstavby s dôrazom na:

- dodržiavanie harmonogramov výstavby jednotlivých úsekov,
- koordinovanie jednotlivých činností na stavbe,
- zvýšenú pozornosť venovanú najnáročnejším objektom stavieb – tunelom a mostom,
- eliminovanie množstva chýb a nedorobkov pri odovzdaní hotového diela,
- kontrola vplyvov výstavby jednotlivých úsekov na životné prostredie prostredníctvom monitoringov zložiek ŽP,
- zabezpečovanie kolaudačných rozhodnutí pre hotové dielo.

Investičné projekty výstavby na rok 2023:

Diaľnice a rýchlostné cesty

P.č.	Úsekové stavby	Začínajúca výstavba (km)*	Prebiehajúca výstavba (km)* ¹	Odovzdanie do užívania (km)* ¹
1	D1 Lietavská Lúčka – Dubná Skala vrátane tunela Višňové		13,51	
2	D1 Hubová – Ivachnová		14,92	
	DIAĽNICE SPOLU	0,00	28,43	0,00
3	R1 Banská Bystrica – Slovenská Ľupča, I. etapa	3,04		
4	R2 Kriváň - Mýtna		9,10	
5	R2 Šaca – Košické Oľšany, II. úsek		14,30	
6	R3 Tvrdošín – Nižná (½ profil)		4,40	
7	R4 Prešov – severný obchvat, I. etapa			4,30
8	R4 Prešov – severný obchvat, II. etapa	10,20		
	RÝCHLOSTNÉ CESTY SPOLU	13,24	27,80	4,30
	D a RC SPOLU	13,24	56,23	4,30

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Termíny začiatku výstavby sú plánované termíny, ktoré nezahŕňajú prípadné revízne postupy vo verejnom obstarávaní.

¹ súčet stĺpcov Prebiehajúca výstavba a Odovzdanie do užívania = celkovému súčtu „Vo výstavbe“ v časti 4.1

Ostatné investičné projekty

P.č.	Ostatné investičné projekty	Začínajúca výstavba	Prebiehajúca výstavba	Odobovanie do užívania
9	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, I. etapa (Bratislava- Triblavina)		x	
10	D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala – technológia tunela	x		
11	D1 Hasičská stanica Prešov - Vydumanec	x		
12	D2 Protihluková stena Lamač	x		
13	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto, privádzač			x
14	D3 Zelený most Svrčinovec			x

V oblasti predprípravy je ťažiskom zabezpečenie dokumentácií a potrebných povolení tak, aby príprava aj výstavba D a RC kontinuálne pokračovala.

V oblasti prípravy stavieb bude pozornosť sústredená najmä na ďalšie skvalitňovanie:

- procesu environmentálneho posudzovania,
- zabezpečenia všetkých stupňov projektovej dokumentácie,
- kontroly projektovej dokumentácie,
- procesu majetkovoprávného vysporiadania,
- komplexného prerokovania a povoľovacieho procesu stavieb.

Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2023:**Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2023 v zmysle Harmonogramu prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry:**

P.č.	Úsekové stavby	Dĺžka (km)*
15	D1 Bratislava – Senec, skapacitnenie, II. etapa (Triblavina – Senec)	10,60
16	D1 Blatné – Trnava, skapacitnenie	19,90
17	D1 Diaľničný privádzač Lietavská Lúčka - Žilina, I. etapa	3,81
18	D1 Turany – Hubová	13,53
19	D1 Privádzač Spišská Nová Ves – Levoča, II. etapa	1,12
20	D1 Beharovce – Branisko, 2 profil	7,30
21	D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto	11,20
22	D3 Kysucké Nové Mesto – Oščadnica	10,79
23	D3 Oščadnica – Čadca, Bukov, 2. profil	4,00
24	D4 Bratislava Rača – Záhorská Bystrica	12,43
	DIAĽNICE SPOLU	94,68
25	R2 Zvolen západ – Zvolen východ	10,77
26	R2 Šaca – Košické Oľšany, I. úsek	6,80
27	I/66 Šahy - obchvat	4,84
28	R4 Štátna hranica SR/PR – Hunkovce km 0,0 -1,0 (1. úsek)	1,00
29	R4 Štátna hranica SR/PR – Hunkovce km 1,0 – KÚ (2. úsek)	6,90
30	R4 Ladomirová – Hunkovce	8,21
31	R4 Svidník, preložka cesty – rozšírenie na 4-pruh	4,57

32	R4 Svidník – Rakovčik	6,00
33	R4 Rakovčik – Radoma	7,00
34	R4 Radoma - Gíraltovce	7,50
35	R4 Gíraltovce – Kuková	6,50
36	R4 Kuková – Lipníky	8,00
37	R4 Lipníky – Kapušany	4,00
38	I/61 Bratislava – Senec, skapacitnenie	14,80
	RÝCHLOSTNÉ CESTY A CESTY I. TRIEDY SPOLU	96,89
	D a RC SPOLU	191,57

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Ostatné projekty RC a ciest I. triedy so zazmluvnenou prípravou, nezahrnuté v Harmonograme prípravy a výstavby projektov cestnej infraštruktúry:

P.č.	Úsekové stavby
39	R1 Ružomberok juh – križovatka I/18
40	R2 Križovatka D1 – Trenčianska Turná
41	R2 Trenčianska Turná – Mníchova Lehota
42	R2 Mníchova Lehota – Ruskovce
43	R2 Zacharovce – Bátka (½ profil)
44	R2 Bátka – Figa (½ profil)
45	R3 Nižná nad Oravou – Dlhá nad Oravou (½ profil)
46	R3 Dlhá nad Oravou – Sedliacka Dubová (½ profil)

Ostatné investičné projekty
D1 PHS Svit
D1 PHS Petrovany – Drienovská Nová Ves
Pevné trvalé snehové zábrany D1
D1 Križovatka Chminianska Nová Ves
D1 Križovatka Spišský Štvrtok
D1 Križovatka Hendrichovce
D2 Diaľnica D2 - Križovatka Rohožník
D2 Protihluková stena most Lanfranconi - tunel Sitina
R1 Protihluková stena Nitra – Kynek
R1 Protihluková stena Váhovce
R1 Križovatka Podlavice
R1 Križovatka Nová Baňa
R1 PHS Banská Bystrica
R1 PHS Žarnovica
R2 SSÚR Šebastovce
R4 SSÚD – vysunuté pracovisko, Veľký Šariš

Aktuálne sa spracováva multimodálna štúdia realizovateľnosti v úseku D1 od Bidoviec až po štátnu hranicu SK/UA, ktorá má identifikovať všetky dopravné problémy v danom koridore cesty I/19 a navrhnúť ich riešenie. Po vyhodnotení štúdie bude určený ďalší postup prípravy daných úsekov D1.

Príprava a realizácia projektov D a RC sa nezaobíde bez zabezpečenia procesu posudzovania vplyvov na životné prostredie (EIA) a monitoringu vplyvu stavby na životné prostredie (Monitoring zložiek ŽP).

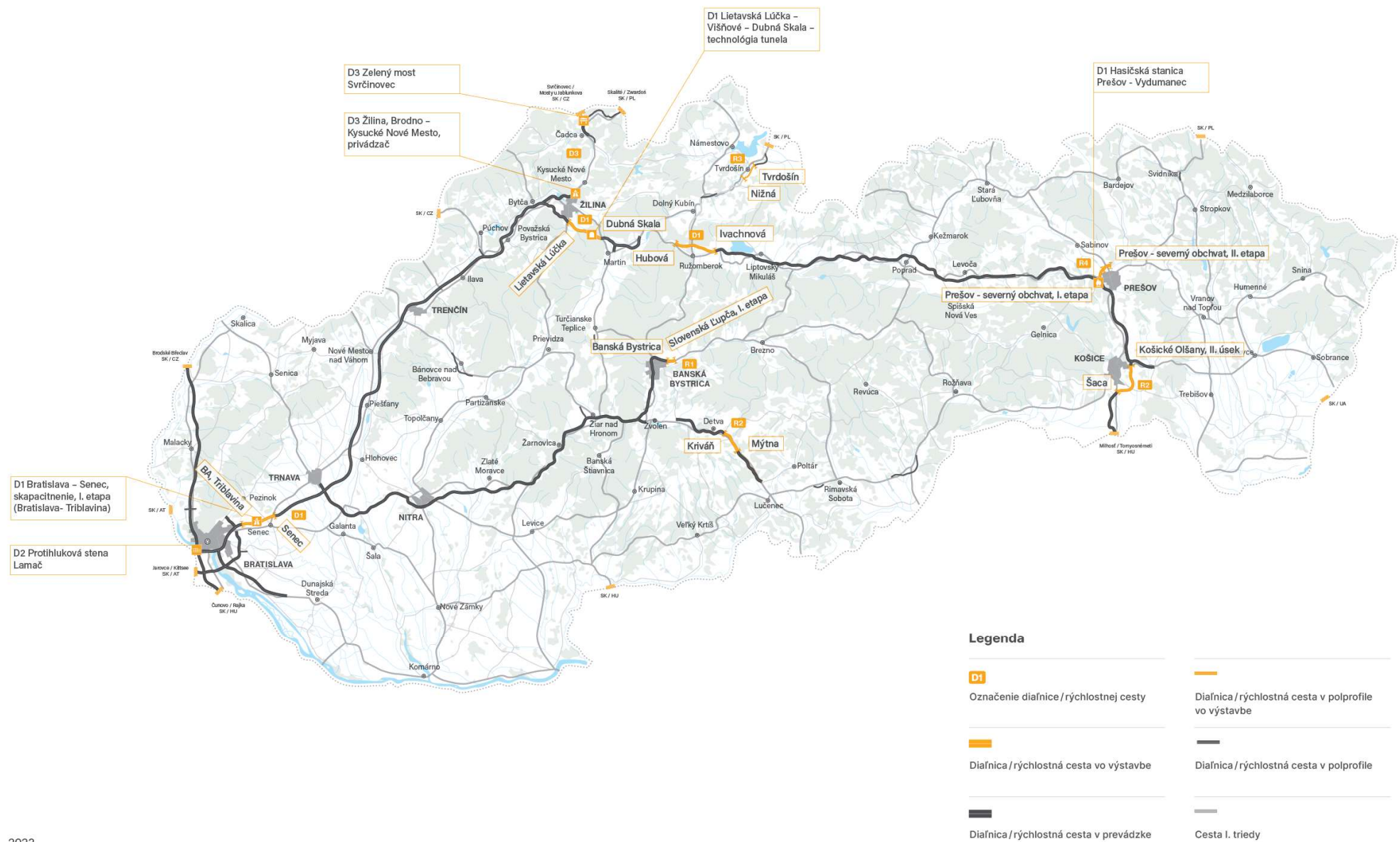
Projekty environmentálneho charakteru prebiehajúce v roku 2023:

- **Správa o hodnotení vplyvov navrhovanej činnosti na životné prostredie:**
 - D3 Žilina Brodno - Kysucké Nové Mesto,
 - D3 Kysucké Nové Mesto - Oščadnica, Oščadnica - Čadca Bukov, 2. profil,
 - R2 Zvolen západ - Zvolen východ.
- **Monitoring zložiek ŽP:**
 - D1 Lietavská Lúčka - Višňové - Dubná Skala - trasa a tunel,
 - D1 Prešov - severný obchvat I. etapa,
 - D1 Senec - Blatné, križovatka Blatné,
 - D1 Hubová – Ivachnová,
 - D2 Protihluková stena Jarovce,
 - D3 Žilina, Brodno – Kysucké Nové Mesto, privádzač,
 - R2 Šaca – Košické Olšany, II. úsek.

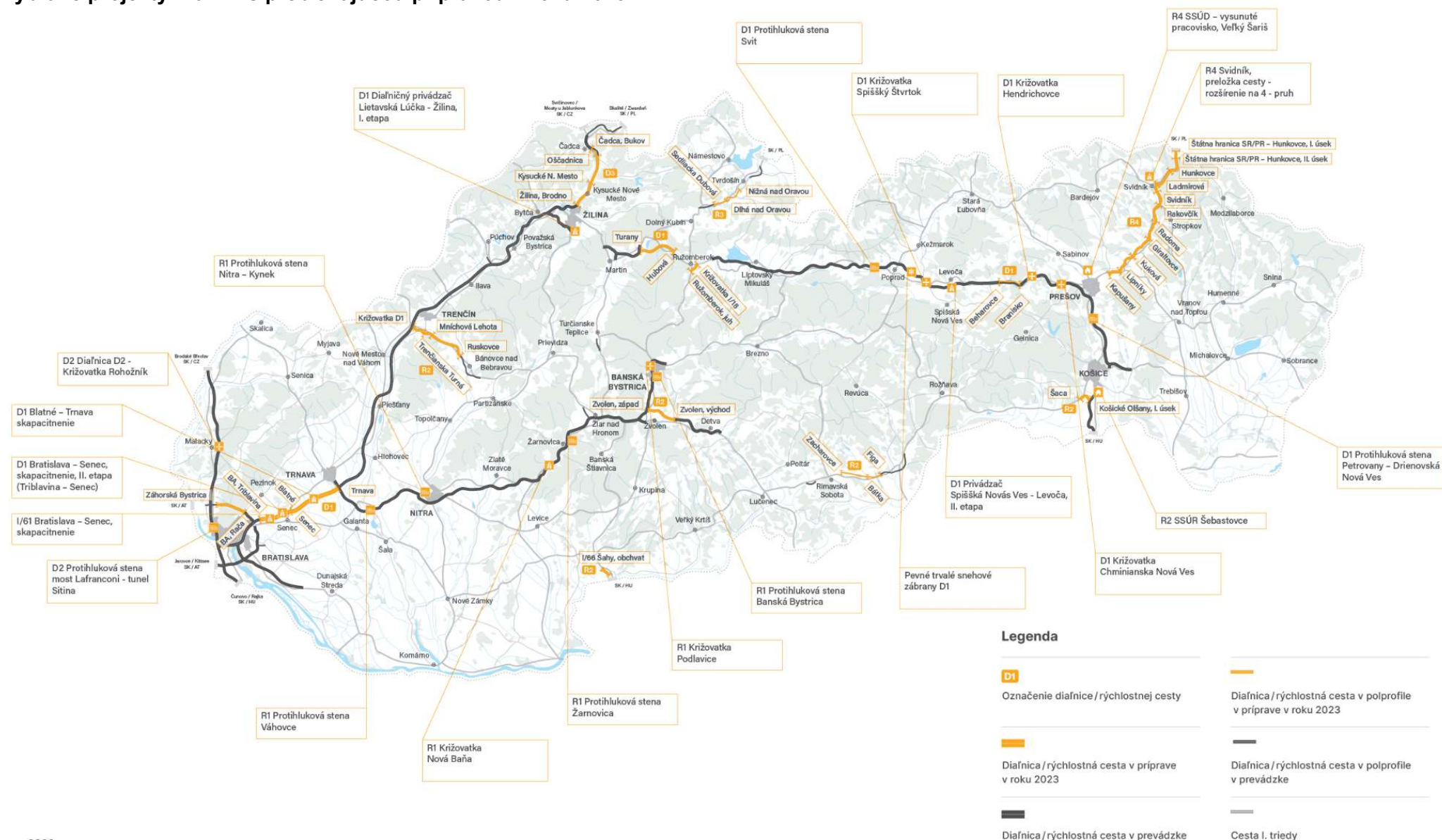
Samostatným, ale o to významnejším projektom, ktorý sa bude realizovať počas roku 2023 je Migračná štúdia pre deväť úsekov rýchlostnej cesty R4 slúžiaca ako nevyhnutný podklad pre ďalšiu projektovú prípravu úsekov:

- R4 Štátna hranica - SR/PR – Hunkovce,
- R4 Lodomírová – Hunkovce,
- R4 Svidník, preložka cesty,
- R4 Svidník – Rakovčík,
- R4 Rakovčík – Radoma,
- R4 Radoma – Gíraltovce,
- R4 Gíraltovce – Kuková,
- R4 Kuková – Lipníky,
- R4 Lipníky – Kapušany.

Investičné projekty výstavby na rok 2023



Vybrané projekty D a RC s prebiehajúcou prípravou v roku 2023



3.2.1.2. Prevádzkovanie diaľničnej siete

Investičné projekty do skvalitnenia služieb na rok 2023

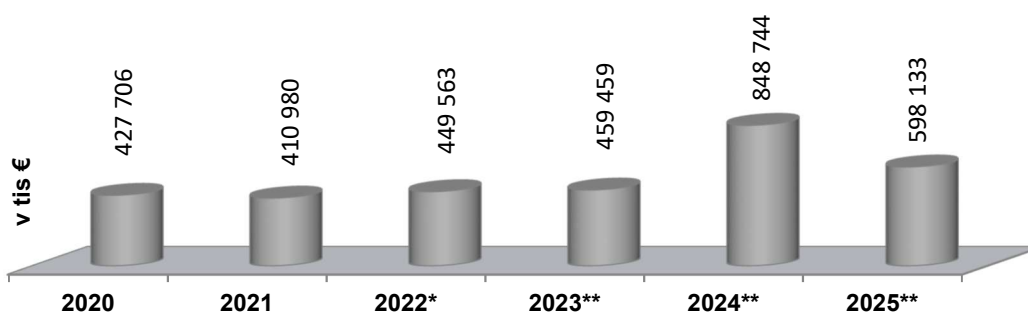
Investícia	Popis	Lokalizácia
Bezpečnostné zariadenia	Výmena zvodidiel na mostoch na úseku diaľnice D1 Ivachnová – Važec II. etapa	D1 Ivachnová - Važec
	Vypracovanie projektovej dokumentácie na vybudovanie akumulácie havarijnej nádrže pre tunel Branisko	D1 Tunel Branisko
	Zvýšenie stability kotveného oporného múru na západnom portáli tunela Horelica	D3 Tunel Horelica, cesta I/11A Čadca obchvat mesta
	Vybudovanie oplotenia na R1	R1
	Obnova zvislého dopravného značenia	D1 Bratislava
		R4 obchvat Svidníka
		výmena kilometrovníkov na R1 Trnava – Banská Bystrica
Poskytovať kvalitné služby	Vypracovanie projektovej dokumentácie na rekonštrukciu sociálnych zariadení na vybraných odpočívadlách	vybrané odpočívadlá
Modernizácia technológií	Zabezpečenie realizačnej dokumentácie (aktualizácia) pre modernizáciu GSM, modernizáciu zariadení núdzového volania (TNV a SOS kabíny)	D1 Tunel Branisko
	Zabezpečenie realizačnej dokumentácie pre modernizáciu a doplnenie PDZ a TDZ, kamerového systému a napájacej infraštruktúry tunela Bôrik a príľahlých diaľničných úsekov	D1 Tunel Bôrik
	Zabezpečenie realizačnej dokumentácie (aktualizácia) pre modernizáciu UTO, zabezpečenie realizačnej dokumentácie pre modernizáciu PDZ a príľahlých úsekov diaľnice D2, Zabezpečenie realizačnej dokumentácie (aktualizácia) pre výmenu osvetlovacej sústavy tunela	D2 Tunel Sitina
	Zabezpečenie realizačnej dokumentácie pre modernizáciu UTO	D3 Tunel Horelica
	Dodávka a montáž náhradného zdroja el. en. pre odpočívadlo R4 Milhošť	R4 Košice – Milhošť
	Dodávka a montáž náhradných dielov pre výkon opráv technologického vybavenia tunelov	Prevádzkované tunely na D
	Dovybavenie meteoariadení a sčítačov dopravy	D a RC

Doplnenie a obnova vozového parku v roku 2023

Investícia	Popis	Lokalizácia
Doplnenie a obnova vozového parku	Signalizačná a zabezpečovacia technika, Nákup maloobjemového kolesového nakladača s príslušenstvom, Malá mechanizácia, Dodávkové technologické automobily, Nákup nosičov náradia s dlhým dosahom ramena a príslušenstvom, Nákup nových svahových kolesových nosičov náradia s kabínou pre obsluhu s príslušenstvom, Nákup sypacích nadstavieb k podvozkom nákladných automobilov, Špeciálne skriňové automobily	SSÚD, SSÚR, SŠČ

3.2.1.3. Finančné investičné ukazovatele

Vývoj celkových investícií NDS v rokoch 2020 – 2022, s výhľadom do roku 2025:

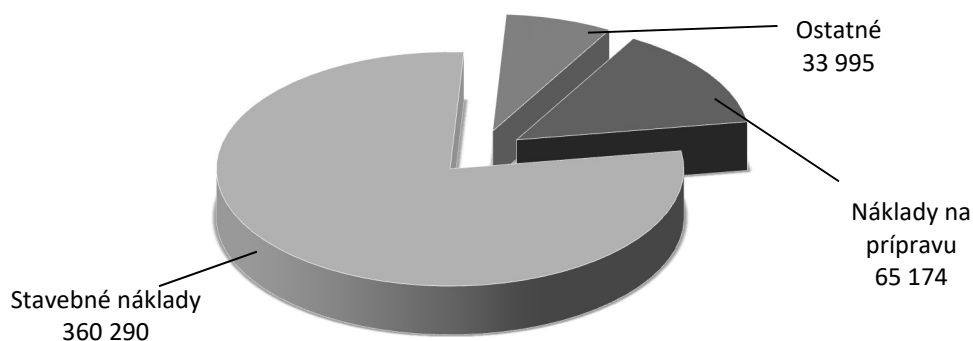


* očakávaná skutočnosť

** plán

Celková výška investičných nákladov v roku 2023 na zabezpečenie výstavby D, RC a ostatných investícií predstavuje sumu 459 459 tis. € rozdelenú do oblastí:

- náklady na prípravu výstavby D a RC,
- stavebné náklady D a RC,
- ostatné investičné náklady.



3.2.2. Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu predaja diaľničných známk					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu predaja DZ	101 865 040 €	84 036 188 €		Predstavuje skutočný predaj DZ.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	101 865 040 €	31.12.2023	Riaditeľ úseku spoplatnenia a IT	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity

Formulácia cieľa	Splnenie plánu výnosov z ETC					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Plnenie plánu výnosov z ETC	235 046 040 €	230 648 550 €		Predstavuje výšku zaúčtovaných výnosov z ETC.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený TOP cieľ	Oblasť cieľa
Účtovné knihy NDS	235 046 040 €	31.12.2023	Riaditeľ úseku mýtného úradu	1	Efektívnosť výnosov zo spoplatnenej siete	Zákazníci a obchodné aktivity



Poplatky za užívanie vymedzených úsekov ciest stanovené formou časového spoplatnenia – DZ a výkonového spoplatnenia - mýta sú okrem príjmov z mýta z ciest stavaných prostredníctvom verejno-súkromného partnerstva, príjmom NDS.

Rozsah spoplatnenia formou DZ a ich cena

Dĺžka spoplatnených úsekov diaľničnej siete pre vozidlá do 3,5 tony plánovaná k 1.1.2023 je po zahrnutí novootvoreného úseku R2 Mýtna – Tomášovce do spoplatnenia nasledovná:

- celková dĺžka spoplatnených D – 520,00 km
- celková dĺžka spoplatnených RC – 245,50 km

Zoznam spoplatnených úsekov D a RC formou DZ

Cesta	Úsek	Dĺžka (km)
D1	Bratislava, Vajnory – Liet. Lúčka	185
D1	Dubná Skala – Turany	17
D1	Ivachnová – Bidovce	186
D2	Brodské (SK/CZ) – Bratislava, Lamač	55
D2	Bratislava, Pečňa – Čunovo (SK/HU)	15,8
D3	Hričovské Podhradie – Žilina, Brodno	13
D3	Čadca, Bukov – Skalité (SK/PL)	21
D4	Bratislava, Jarovce (SK/AT) – Bratislava, Rača	27,2
R1	Trnava – Ban. Bystrica, Kremnička	158
R1A	Nitra, západ – Nitra, Kynek	2
R2	Zvolen, Západ – Zvolen, Centrum	3
R2	Zvolen, Východ – Kriváň	18
R2	Mýtna - Tomášovce	13,3
R2	Lovčica, Trubín - Žiar nad Hronom	5
R4	Košice, Juh – Milhošť (SK/HU)	14
R6	Púchov, Juh – Dolné Kočkovce	1
R7	Bratislava, Slovnaftská – Holice	31,2

V roku 2023 predpokladáme rozšírenie spoplatnenia eDZ o novootvorený úsek rýchlostnej cesty R4 Prešov – severný obchvat I. etapa.

Štruktúra DZ a ich cena v roku 2023

Typ diaľničnej známky		Cena (€ s DPH)
365-dňová	do 3,5 t	60
	O1, O2	60
Ročná	do 3,5 t	60
	O1, O2	60
Mesačná	do 3,5 t	17
	O1, O2	17
10-dňová	do 3,5 t	12
	O1, O2	12

Ceny DZ stanovuje vláda SR Nariadením vlády Slovenskej republiky.

Elektronickú DZ môže zákazník uhradiť cez elektronické obchodné kanály – internetový portál a mobilnú aplikáciu pre mobilné zariadenia alebo v sieti obchodných miest – najčastejšie čerpacích staníc, či prostredníctvom samoobslužných zariadení umiestnených najmä na hraničných priechodoch. Elektronický systém predaja DZ zabezpečuje NDS dodávateľsky.

Mapa úsekov D a RC spoplatnených DZ



Legenda

D1

Označenie diaľnice/rýchlostnej cesty



Diaľnica/rýchlostná cesta so spoplatnením



Diaľnica/rýchlostná cesta bez spoplatnenia

Výkonové spoplatnenie ETC

NDS je správcom výberu ETC, ktoré Slovensko zaviedlo v roku 2010. Tento systém založený na satelitnej technológii je vybudovaný aj prevádzkovaný dodávateľsky. Jeho základným článkom sú palubné jednotky „OBU“, ktoré používajú zaregistrované vozidlá, na ktoré sa vzťahuje povinnosť platby mýta. Výška mýta je závislá okrem prejazdených kilometrov aj od emisnej triedy, hmotnosti, počtu náprav vozidla a typu použitej cestnej komunikácie. Kontrolu priamo v teréne vykonávajú zložky mýtnej polície. Súčasťou kontrolného systému je aj 46 pevných a prenosných brán.

Rozsah spoplatnenia formou ETC a výška úhrady

Dĺžka spoplatnených úsekov cestnej infraštruktúry pre vozidlá nad 3,5 tony je definovaná Vyhláškou Ministerstva dopravy a výstavby č. 228/2020 Z. z. s účinnosťou k 1.9.2020, podľa ktorej v znení od 1.1.2023 je rozsah spoplatnenej cestnej siete nasledovný*:

Typ cestnej komunikácie	Dĺžka (km)
Diaľnice	533,34
Rýchlostné cesty	299,68
Paralelné cesty I. triedy	464,63
Neparalelné cesty I. triedy	1 178,07
Ostatné cesty I. triedy s nulovou sadzbou mýta	2 114,39
Cesty II. triedy s nulovou sadzbou mýta	3 652,22

V roku 2023 predpokladáme rozšírenie spoplatnenia ETC o novootvorený úsek rýchlostnej cesty R4 Prešov – severný obchvat I. etapy.

Sadzbou mýta upravuje zákon č. 474/2013 Z. z. o ETC v znení neskorších predpisov. Výška sadzieb mýta je stanovená v Nariadení vlády Slovenskej republiky č. 497/2013 Z.z. v znení neskorších predpisov. Aktuálne sadzby mýta, ako aj všetky ostatné informácie o ETC sú uvedené na www.emyto.sk.

Plán v oblasti spoplatnenia pre rok 2023

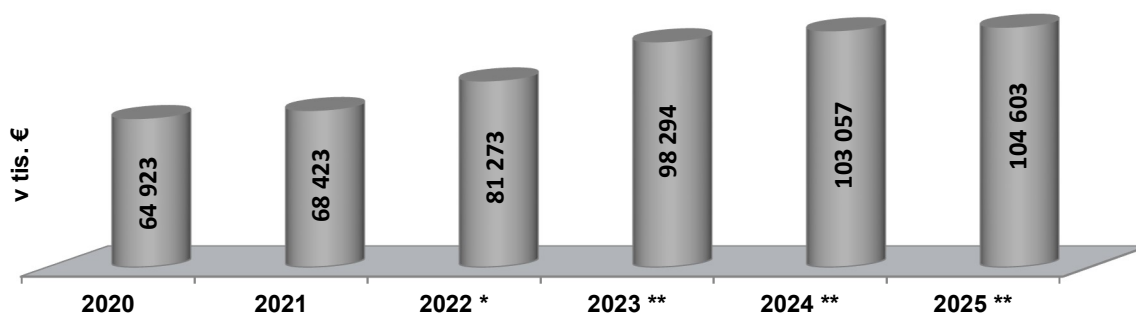
NDS plánuje v roku 2023 pokračovať v optimalizácii nastavenia systému predaja a evidencie úhrad diaľničných známok (eDZ) a systému elektronického výberu mýta (ETC). V prípade systému eDZ sa plánuje naďalej pokračovať v skvalitňovaní systému priamej kontroly úhrady diaľničných známok prostredníctvom statických a mobilných kamier a pokračovať v optimalizácii prevádzky nového systému kontroly eDZ, ktorý zabezpečí rozšírenie a zvýšenie kvality systému eDZ v nasledujúcich rokoch.

V prípade prevádzky systému ETC sa v roku 2023 plánuje realizácia prechodného obdobia predstavujúceho pokračujúcu prevádzku aktuálneho mýtného systému doplnenú o prípravu a realizáciu procesu ukončenia mýtného systému, a zároveň aj spustenie prevádzkovania Európskej služby elektronického výberu mýta (EETS) paralelne k aktuálnemu mýtnemu systému. V oblasti stratégie fungovania systému ETC v budúcnosti sa plánuje pokračovať v prácach súvisiacich s tvorbou a rozširovaním úseku Mýtného úradu, resp. varianty Mýtného úradu samostatnej ako inštitúcie, ktorá v sebe bude spájať úlohy Správcu výberu mýta vrátane úloh v oblasti prevádzkovania Európskej služby elektronického mýta. Uvedené procesy sú naviazané na predpokladané ukončenie verejných obstarávaní na nový mýtny systém v priebehu roka 2023. V súvislosti s uvedeným sa v roku 2023 plánuje budovanie nového systému ETC, ako aj nových

zákazníckych služieb v oblasti mýta, a zároveň, z dôvodu komplexnosti výberu mýta, spustenie procesu prebratia kontrolného systému do správy NDS.

Finančné ukazovatele spoplatnenia

Vývoj celkových výnosov z predaja DZ za roky 2020 – 2022 s výhľadom do roku 2025:

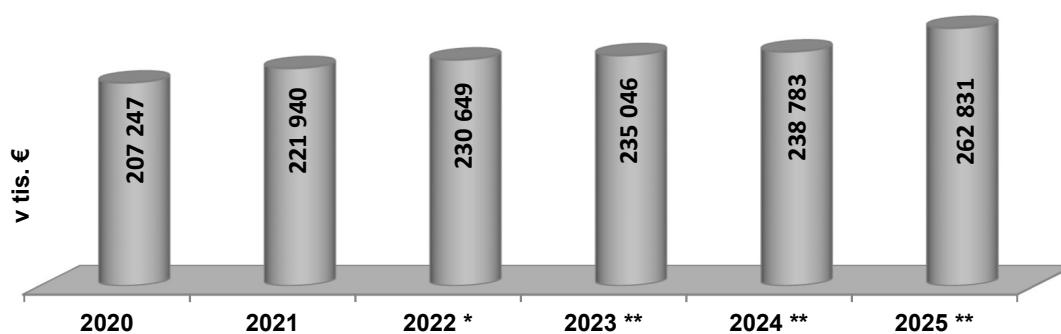


* očakávaná skutočnosť

** plán

Výnosy z predaja DZ predstavujú účtovné výnosy, ktoré sú časovo rozlíšené v závislosti od platnosti predaných DZ. Výška výnosov v danom období sa preto líši od hodnoty predajov. Rozdiel tvorí časové rozlíšenie výnosov.

Vývoj celkových výnosov z ETC za roky 2020 – 2022, s výhľadom do roku 2025:



* očakávaná skutočnosť

** plán

3.2.3. Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav vozoviek					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav vozoviek	70 km	40,5 km		Ukazovateľ odzrkadľuje stav vozoviek a opravy sú v zmysle Plánu hospodárenia s vozovkami na rok 2023.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	6 706 000 €	31.12.2023	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav mostných objektov					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán zlepšenia stavu mostných objektov	5 ks	8 ks		Ukazovateľ vychádza z Plánu opráv mostov na rok 2023.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	8 243 644 €	31.12.2023	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Zlepšiť stav tunelov a IRSD					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Zlepšiť stav tunelov a IRSD	100 %	56 %	Uk = skutočná hodnota / plánovaná hodnota	Ukazovateľ odzrkadľuje stav tunelov a potrebu ich opráv, údržby v pravidelných časových intervaloch.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	6 450 131 €	31.12.2023	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Formulácia cieľa	Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia					
Ukazovateľ	Cieľová hodnota	Hodnota R-1	Vzorec	Poznámka ukazovateľ		
Splniť plán opráv vodorovného dopravného značenia	400 km	450 km		Ukazovateľ je v súlade so zákonom č. 135/1961 Zb. § 3d bod 6; v súlade so zákonom č. 8/2009 Z. z. STN EN 1436+A1, TP 012, TP 013.		
Zdrojové údaje pre cieľ	Finančný dopad na rozpočet	Termín plnenia	Zodpovednosť	Priorita	Nadradený strategický cieľ	Oblasť cieľa
Vyhodnotenie plnenia plánu, 1x ročne	1 700 000 €	31.12.2023	Prevádzkový riaditeľ	1	Poskytovať kvalitné služby	Výnosy a náklady

Údržba a opravy D a RC

Najvýznamnejšími položkami nákladov na prevádzkovanie diaľničnej siete sú opravy a udržiavanie stavebných častí D a RC, opravy a údržba technologických častí D a RC, opravy a údržba technologických a stavebných častí tunelov, strojov a zariadení a spotreba posypovej soli.

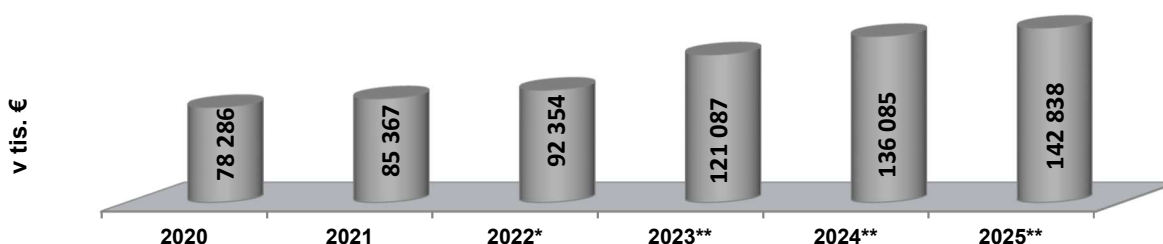
Údržbu D a RC realizuje NDS vlastnými kapacitami prostredníctvom 16 stredísk správy a údržby a dodávateľsky. Pri údržbe D a RC sú najvýznamnejšími nákladovými položkami okrem osobných nákladov údržba D a RC, spotreba materiálu, spotreba energií, náklady na opravy a údržbu vozového parku a náklady na opravy, údržbu a revízie budov a ostatné náklady, zabezpečujúce plynulú a bezpečnú cestnú premávku. Náklady stredísk správy a údržby na údržbu D a RC (vrátane osobných nákladov) plánuje NDS vo výške 80 mil. €. NDS udržiava 766 km D a RC v prevádzke a cesty pre SSC a VÚC na základe zmluvných vzťahov.

Náklady na údržbu a opravy D a RC odrážajú počet udržiavaných kilometrov, bezpečnosť cestnej premávky, stupeň opotrebenia cestného telesa, záťaž cestného telesa a priame náklady vynakladané na jednotlivé činnosti.

V roku 2023 plánuje NDS v najväčšom rozsahu:

- Stavebné opravy a údržbu mostov na základe Plánu opráv mostov na rok 2023. Celkové plánované náklady sú vo výške 12,31 mil. €. Plánujeme zlepšiť stav 5 mostov v zmysle TP v hodnote 8,2 mil. €. Ďalej budú realizované výmeny a opravy mostných záverov typu 3W, GHH a gumokovových mostných záverov (plánované v hodnote 1,85 mil. €) a na opravu čaká most ev. č. D2 125 Lafranconi v Bratislave, kde bude realizovaná výmena zábradlia a osvetlenia (plánované v hodnote 1,67 mil. €) a ostatné opravy a údržba (0,55 mil. €).
- Významné budú taktiež stavebné opravy a údržba vozoviek. Opravy a údržba vozoviek sú plánované na základe vyhodnotenia z Plánu hospodárenia s vozovkami na rok 2023. NDS plánuje zlepšiť stav 70 km vozoviek D a RC (v zmysle TP). Na opravy a údržbu vozoviek je plánovaných spolu 6,7 mil. €. Okrem opráv vozoviek tieto náklady zahŕňajú aj náklady na opravy a údržbu súčastí D a RC, napríklad protihlukové steny, oplotenie, atď.
- Na opravu a údržbu dopravného značenia a zariadení je celkovo plánovaných 2,4 mil. €. NDS plánuje splniť plán opráv 400 km vodorovného dopravného značenia v objeme 1,7 mil. €.
- Opravy a údržba stavebných a technologických častí tunelov sú plánované v objeme 2,8 mil. €.
- Opravy a údržba informačných systémov diaľnice sú plánované v roku 2023 vo výške 3,6 mil. €.

Vývoj celkových nákladov na opravu a údržbu diaľničnej siete v rokoch 2020 – 2022, s výhľadom do roku 2025:



* očakávaná skutočnosť

** plán

Osobné náklady

Osobné náklady a náklady na zamestnanecké benefity sa odvíjajú od personálneho plánu, všeobecne záväzných právnych predpisov v pracovno-právnej oblasti, interných predpisov a Kolektívnej zmluvy.

Personálny plán na rok 2023 vychádza z plánovaného vývoja systemizovaných pracovných miest a ich predpokladanej obsadenosti. Počet pracovných miest na rok 2023 reflektuje personálne požiadavky pre napĺňanie strategických cieľov spoločnosti. Rozhodujúcu položku osobných nákladov tvoria mzdové náklady, ktoré sú základňou pre výpočet ďalších položiek osobných nákladov.

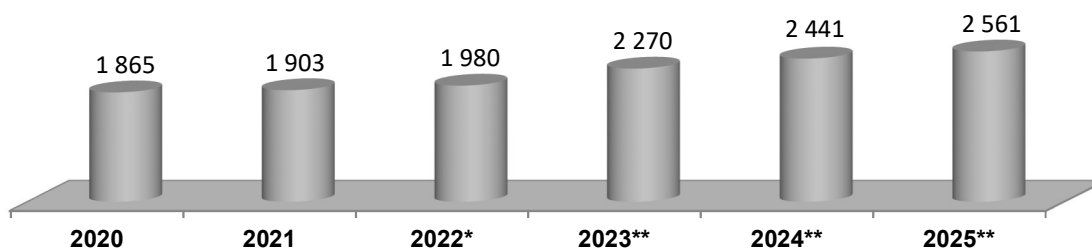
Za zabezpečenie plnenia zadefinovaných strategických cieľov spoločnosti, za nadštandardné kvalitatívne a kvantitatívne vykonávanie práce presahujúce rámec rutinných pracovných činností, ako aj za splnenie mimoriadnych pracovných úloh, má NDS vybudovaný systém odmeňovania svojich zamestnancov. Odmeňovanie členov orgánov spoločnosti sa riadi Pravidlami odmeňovania členov orgánov NDS, ktoré vydáva a schvaľuje jediný akcionár NDS - MD SR.

Medziročný nárast objemu mzdových prostriedkov zohľadňuje nárast počtu pracovných miest, ich predpokladanú obsadenosť, legislatívne úpravy, plánované zvyšovanie základných miezd a finančných benefitov v roku 2023 v súlade s kolektívnym vyjednávaním.

Zvýšenie počtu zamestnancov súvisí najmä:

- s plánovaným plným obsadením systemizovaných pracovných miest na všetkých organizačných zložkách,
- s vytvorením nových pracovných miest a náborovým plánom pre zabezpečenie ďalšej fázy projektu kreovania samostatnej entity „Mýtny úrad“ pre komplexnú službu elektronického výberu mýta a elektronickej diaľničnej známky (240 zamestnancov).

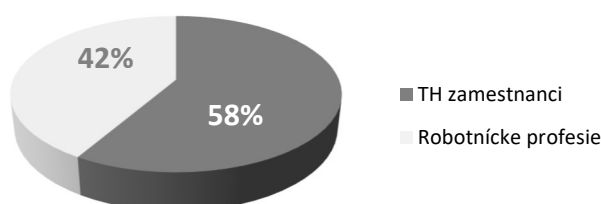
Vývoj počtu zamestnancov v rokoch 2020 - 2022 s prognózou do roku 2025 v priemernom evidenčnom prepočítanom počte na plne zamestnaných:



* očakávaná skutočnosť

** plán

Plánovaná štruktúra zamestnancov v roku 2023 podľa kategórií



3.2.4. Plán komunikácie a marketingu

V roku 2023 budeme pokračovať v rozvíjaní komunikácie značky a jej aktivít v online prostredí. Oslovovanie klienta správne nastavenými online kampaňami je najväčšou výzvou nadchádzajúceho roka. Komunikačnými témami NDS sú predovšetkým oblasť investícií, prevádzky, spoplatnenia, nového mýtného systému a EETS. Je potrebné rozbehnúť zviditeľňovanie služieb NDS predovšetkým pre motoristu. Nemenej zaujímavou bude v roku 2023 offline komunikácia s klientom prostredníctvom participácie na väčších eventoch. V roku 2023 máme záujem komunikovať prostredníctvom online podcastovej platformy.

3.2.5. Aktíva a ich krytie

Nárast celkovej výšky aktív spoločnosti v rokoch 2023 – 2025 je reprezentovaný prírastkom v oblasti dlhodobého majetku v súvislosti s investičnou činnosťou spoločnosti, najmä prípravou a výstavbou nových úsekov D a RC. V súvislosti s čerpaním finančných prostriedkov z fondov EÚ klesajú v roku 2023 pohľadávky a tým aj obežný majetok spoločnosti. V roku 2024 je plánovaný nárast dotačných pohľadávok v súvislosti s plánovaným uzatváraním nových zmlúv o NFP v rámci Operačného programu Slovensko 2021 – 2027.

Vývoj v oblasti pasív (zdrojov) spoločnosti jednak reflektuje vývoj v oblasti majetku, a tiež odzrkadľuje dopad očakávaných a plánovaných udalostí v oblasti vlastných aj cudzích zdrojov. Najväčší pohyb na strane pasív je predpokladaný vo výnosoch budúcich období na základe nových očakávaných zmlúv o NFP.

AKTÍVA		Plán k 31.12.2023 (tis. €)	Plán k 31.12.2024 (tis. €)	Plán k 31.12.2025 (tis. €)
	Spolu majetok	10 735 529	12 485 732	12 900 695
A.	Neobežný majetok	10 631 730	11 310 967	11 721 174
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	4 947	15 764	17 179
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	10 626 783	11 295 203	11 703 995
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	0	0	0
B.	Obežný majetok	98 159	1 172 387	1 177 132
B.I.	Zásoby	5 638	5 911	5 982
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	1 683	0	0
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	29 772	1 088 543	1 052 300
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok	0	0	0
B.V.	Finančné účty	61 067	77 933	118 850
C.	Časové rozlíšenie	5 640	2 377	2 389

PASÍVA		Plán k 31.12.2023 (tis. €)	Plán k 31.12.2024 (tis. €)	Plán k 31.12.2025 (tis. €)
	Spolu vlastné imanie a záväzky	10 735 529	12 485 732	12 900 695
A.	Vlastné imanie	3 955 269	3 998 479	4 072 567
A.I.	Základe imanie	3 397 969	3 397 969	3 397 969
A.II.	Emisné ážio	0	0	0
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	1 998	1 998	1 998
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	365 766	368 578	372 927
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0	0	0
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0	0	0
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	161 418	186 443	225 151
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	28 118	43 492	74 523
B.	Záväzky	435 536	501 079	421 521
B.I.	Dlhodobé záväzky	218 838	231 143	251 868
B.II.	Dlhodobé rezervy	7 297	7 077	6 856
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	0	0	0
B.IV.	Krátkodobé záväzky	148 690	185 191	84 125
B.V.	Krátkodobé rezervy	60 711	77 668	78 672
B.VI.	Bežné bankové úvery	0	0	0
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0
C.	Časové rozlíšenie	6 344 724	7 986 173	8 406 607

3.2.6. Cash-Flow

Popri zdrojoch získaných vlastnou činnosťou a úveroch sa vo významnej miere podieľajú na krytí finančných potrieb spoločnosti dotačné zdroje. Tieto slúžia na vykrývanie potrieb vyplývajúcich z plnenia štátnych politík v oblasti dopravy zabezpečovaných spoločnosťou. NDS používa nasledovné druhy dotačných zdrojov:

- Bežné transfery zo štátneho rozpočtu SR – na krytie prevádzkových potrieb,
- Kapitálové transfery zo štátneho rozpočtu SR – na krytie investičných potrieb,
- Fondy EÚ – na krytie investičných potrieb.

AGREGOVANÝ PLÁN CASH FLOW 2023 - 2025		2023 (tis. €)	2024 (tis. €)	2025 (tis. €)
Z/S	Výsledok hosp. z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	35 936	55 606	94 886
A.	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	77 683	91 026	131 912
B.	Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-486 721	-782 720	-672 428
C.	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	415 410	708 560	581 433
D.	Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov (súčet A+B+C)	6 373	16 866	40 917
E.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia	54 694	61 067	77 933
F.	Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov	61 067	77 933	118 850
G.	Kurzové rozdiely	0	0	0
H.	Zostatok peňažných prostriedkov (súčet D + E + G)	61 067	77 933	118 850

Projekty spolufinancované zo zahraničných zdrojov

V rámci Operačného programu Integrovaná infraštruktúra 2014 – 2020, plánujeme v roku 2023 uzatvoriť zmluvu o nenávratný finančný príspevok na výstavbu projektu „D3 Žilina (Brodno) – Kysucké Nové Mesto, privádzač“ a ukončiť financovanie nižšie uvedených projektov zameraných na projektovú prípravu a výstavbu úsekov diaľnic a rýchlostných ciest:

Projektová príprava:

- D3 Žilina Brodno – Kysucké Nové Mesto
- R1 Ružomberok juh – križovatka I/18
- R2 Šaca - Košické Olšany I. a II. úsek
- R2 Bátka – Figa
- R2 Zvolen západ – Zvolen východ (Správa o hodnotení)
- Multimodálna štúdia realizovateľnosti Bidovce – št.hr. SK/UA

Výstavba:

- D1 Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka, II. fáza
- D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala, II. fáza
- D1 Prešov západ – Prešov juh
- D3 Zelený most Svrčinovec
- R2 Šaca – Košické Olšany, II. úsek (I. fáza)
- R3 Tvrdošín – Nižná
- R4 Prešov – severný obchvat I. etapa

V rámci Nástroja na prepájanie Európy (Connecting Europe Facility), plánujeme v roku 2023 ukončiť financovanie výstavby projektu „D3 Čadca Bukov – Svrčinovec“ a uzatvoriť Dohodu o Grante na projekt „Aktualizácia štúdie realizovateľnosti R4 Kapušany - štátna hranica PL/SK“ v spolupráci s Poľskou republikou na cezhraničnom projekte Via Carpatia.

V novom Operačnom programe Slovensko 2021 – 2027, plánujeme využiť dostupné finančné prostriedky z EÚ fondov na dobudovanie chýbajúcich doleuvedených úsekov diaľnice D3 ako aj dofinancovanie II. fázy projektu R2 Šaca – Košické Olšany, II. úsek (II. fáza).

Úseky D3:

- D3 Žilina Brodno – Kysucké Nové Mesto
- D3 Kysucké Nové Mesto – Oščadnica
- D3 Oščadnica – Čadca Bukov, 2. profil

3.2.7. Interné zlepšenia a vzdelávanie

Vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov NDS realizuje v súlade so strategickými cieľmi. Prehľbovanie odborného rastu zamestnancov zabezpečuje vzdelávacími aktivitami, najmä formou aktívnej účasti na školeniach, kurzoch, seminároch, webinároch a konferenciách. V roku 2023 NDS plánuje zvyšovať zručnosti našich zamestnancov prostredníctvom:

- rozvíjania manažérskych zručností na kľúčových manažérskych pracovných pozíciách v oblasti líderstva, komunikačných zručností, motivácie, time a stres manažmentu a pod.,
- identifikácie talentov na rozvoj manažérskych zručností s cieľom budovať nástupníctvo na kľúčových pracovných pozíciách,
- komunikačných tréningov pre zamestnancov, ktorí prichádzajú do styku s obchodnými partnermi,
- rozvoja schopností zamestnancov celoživotným vzdelávaním,
- akreditovaného vzdelávacieho programu Riadenie prevádzky tunela,
- udržiavania odborných znalostí zamestnancov vyplývajúcich z novelizácie legislatívy,
- zvyšovania IT zručnosti a digitálnej gramotnosti zamestnancov ako dôležitý faktor efektívnej práce TH zamestnancov,
- prostredníctvom online kurzov poskytnúť zamestnancom možnosť vzdelávať sa v širokom spektre tém s 24/7 dostupnosťou štúdia.

Zdravá firma

Projekt Zdravá firma sa podieľa na dosahovaní strategických cieľov spoločnosti s cieľom realizovať rôznorodé spektrum záujmových aktivít zameraných na zvyšovanie angažovanosti zamestnancov, zlepšovanie kvality osobného a pracovného života zamestnancov, podporu tímovej spolupráce a na zdravý životný štýl. V roku 2023 plánuje NDS realizovať aktivity, ktoré už majú v rámci projektu svoju tradíciu a tiež prinášať nové aktivity najmä v oblasti zdravia, aktívneho športu a dobrovoľníctva.

Získavanie a výber kvalifikovaných zamestnancov

NDS má za cieľ efektívne vyhľadávať a získavať odborných zamestnancov a následne stabilizovať ich pôsobenie v spoločnosti a posilniť lojalitu zamestnancov k spoločnosti. NDS plánuje aplikovať vybrané aktivity a nástroje personálneho marketingu na získavanie kvalifikovaných uchádzačov z externého trhu práce.

Jedným z efektívnych nástrojov na cielené získavanie ľudských zdrojov je využitie sociálnej siete LinkedIn pre profesionálov, kde sa združujú odborníci z rôznych oblastí. Prostredníctvom firemného profilu

má NDS možnosť poskytovať odbornej verejnosti prehľad o dianí v spoločnosti, propagovať najdôležitejšie zmeny a novinky, prezentovať podmienky práce v NDS a zvyšovať tak dôveryhodnosť na trhu práce. Prostredníctvom recruiterského business účtu má NDS možnosť cielene vyhľadávať a oslovovať kvalifikačne vhodných pasívnych uchádzačov o prácu.

Pracovné veľtrhy a výstavy patria medzi efektívny nástroj komunikácie spoločnosti s uchádzačmi o zamestnanie. Aktívnou účasťou na uvedených veľtrhoch NDS propaguje možnosť pracovných príležitostí, prezentuje zamestnanecké výhody, šíri dobré meno spoločnosti a oslovuje aj konkrétnych uchádzačov o zamestnanie. Ďalšou možnosťou efektívnej prezentácie zamestnávateľa sú ciele aktivy na stredných a vysokých školách s cieľom získavania absolventov vybraných učebných a štúdijských odborov.

V rámci získavania a výberu zamestnancov je cieľom zabezpečiť obsadenie pracovných miest na základe požiadaviek príslušných vedúcich zamestnancov v zmysle personálneho plánu kvalifikovanými kandidátmi v požadovanom čase.

Personálny marketing má za cieľ prostredníctvom vyššie uvedených aktivít budovať silnú značku na trhu práce a zlepšovať verejný imidž spoločnosti.

4. PRÍLOHY**4.1. Sieť D a RC k 1.1.2023**

NDS bude prevádzkovať k 1. januáru 2023 spolu 523,72 km diaľnic a 242,28 km rýchlostných ciest. Okrem D a RC NDS prevádzkuje 82,75 km ostatných ciest, z ktorých niektoré úseky sú označené ako RC, ale nie sú súčasťou plánovaných koridorov RC.

V procese prípravy je k 1. januáru 2023 celkovo 125,64 km diaľnic, 831,59 km rýchlostných ciest a 22 km ciest I. triedy. NDS pripravuje aj 85,54 km ostatných stavieb, ktoré nepredlžujú ťahy diaľnic a rýchlostných ciest, ako napr. skapacitnenia, privádzače, dostavba 2. profilov a pod. Taktiež je v príprave 28,53 km protihlukových stien, pripravovaných ako samostatné stavby. V procese výstavby je 28,43 km diaľnic a 32,10 km rýchlostných ciest zo zákonom definovanej siete D a RC.

Sieť diaľnic

(km)*	D1	D2	D3	D4	SPOLU
V prevádzke	397,84	80,50	39,58	5,80	523,72
· plný profil	390,07	80,50	19,32	2,77	492,66
· ½ profil	7,77		20,26	3,03	31,06
Vo výstavbe	28,43	0,00	0,00	0,00	28,43
· plný profil	28,43				28,43
· ½ profil					
V príprave	87,65	0,00	21,99	16,00	125,64
· plný profil	87,65		21,99	16,00	125,64
· ½ profil					
SPOLU	513,92	80,50	61,57	21,80	677,79

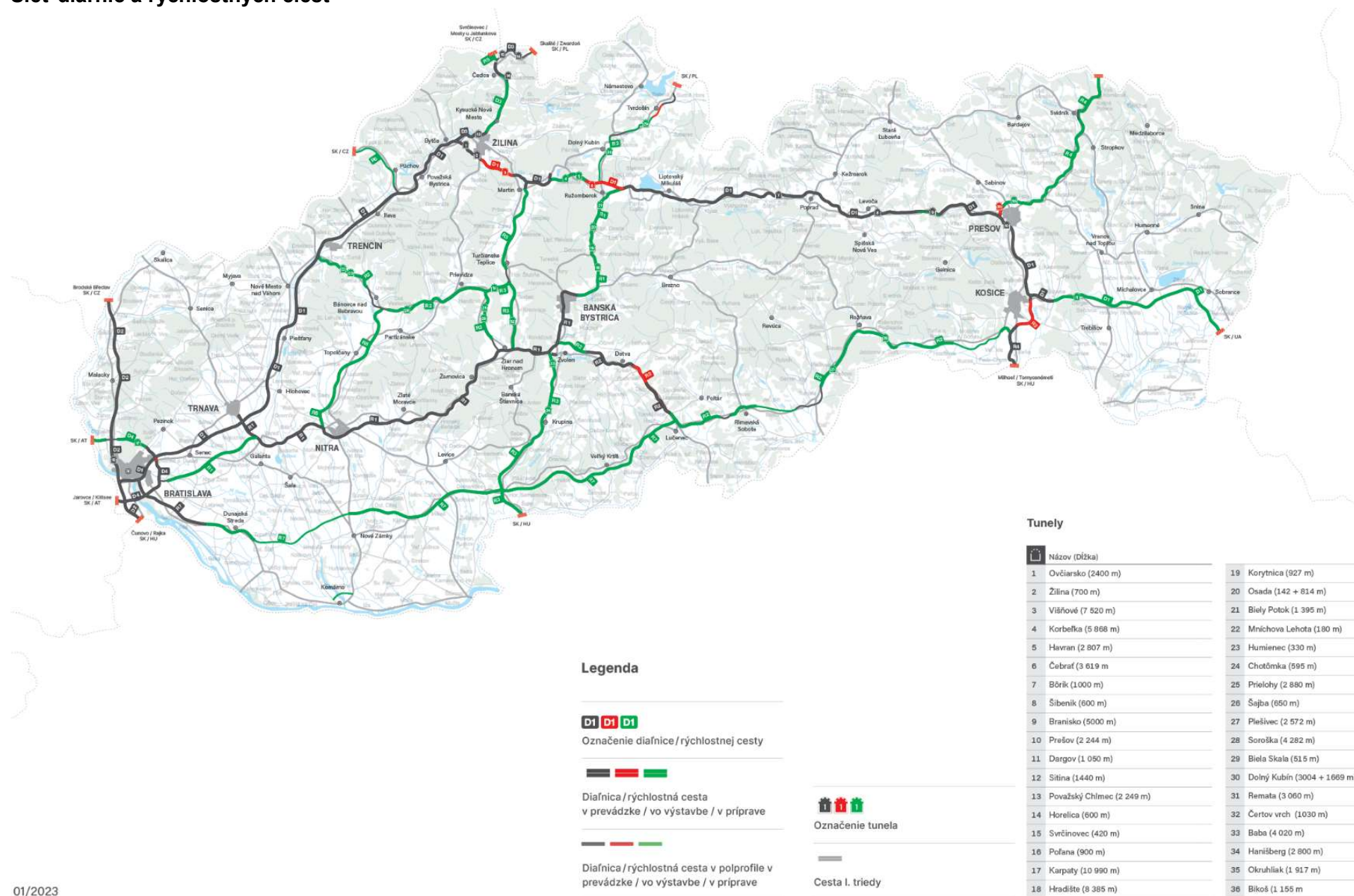
*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Sieť rýchlostných ciest

(km)*	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	SPOLU
V prevádzke	127,11	72,05	16,82	18,75	0,00	7,55	0,00	0,00	242,28
· plný profil	127,11	34,46		14,18					175,75
· ½ profil		37,59	16,82	4,57		7,55			66,53
Vo výstavbe	0,00	23,40	4,40	4,30	0,00	0,00	0,00	0,00	32,10
· plný profil		23,40		4,30					27,70
· ½ profil			4,40						4,40
V príprave	94,77	240,15	163,23	65,30	1,71	22,47	189,08	54,88	831,59
· plný profil	94,77	60,55	25,40	14,20			18,03	54,88	267,83
· ½ profil		179,60	137,83	51,10	1,71	22,47	171,05		563,76
SPOLU	221,88	335,60	184,45	88,35	1,71	30,02	189,08	54,88	1 105,97

*v tabuľke sú uvedené líniové dĺžky stavieb

Sieť diaľnic a rýchlostných ciest



4.2. Plán rozdelenia zisku

Rozdelenie očakávaného zisku za rok 2022*

Spoločnosť očakáva za rok 2022 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 23 675 tis. €

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 2 368 tis. €,
- prídelenie do sociálneho fondu 1 % zo zisku 237 tis. €,
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 21 071 tis. €.

Rozdelenie plánovaného zisku za rok 2023*

Spoločnosť očakáva za rok 2023 kladný hospodársky výsledok vyčíslený podľa aktuálnych daňových zákonov SR a účtovných štandardov SAS vo výške 28 118 tis. €.

Podľa § 123 zákona č. 513/1991 plánujeme rozdeliť zisk nasledovne:

- do zákonného rezervného fondu 10 % vo výške 2 812 tis. €,
- prídelenie do sociálneho fondu 1 % zo zisku 281 tis. €,
- prevod na účet nerozdeleného zisku vo výške 25 025 tis. €.

* Všetky účtovné údaje uvádzané v Podnikateľskom pláne sú vyčíslené podľa aktuálnych daňových zákonov SR a slovenských účtovných štandardov – SAS. Štatutárna účtovná závierka NDS je vyčíslňovaná podľa medzinárodných účtovných štandardov – IFRS. Z tohto dôvodu sa môžu vykázané údaje v štatutárnej účtovnej závierke voči údajom uvedeným v tomto Podnikateľskom pláne mierne líšiť.